

BATIANADOLU

BATISÖKE

2025 3. Çeyrek

YATIRIMCI SUNUMU

05.11.2025



# ŞİRKET PROFİLİ



|                               |                                                              |
|-------------------------------|--------------------------------------------------------------|
| <b>Ticaret Ünvanı</b>         | BATISÖKE SÖKE ÇİMENTO SANAYİİ T.A.Ş.                         |
| <b>Kuruluş Tarihi</b>         | 15.01.1955                                                   |
| <b>Ticaret Sicil No</b>       | 5744-K-5900                                                  |
| <b>Vergi No</b>               | 1500014145                                                   |
| <b>Kayıtlı Sermaye Tavanı</b> | 2.000.000.000                                                |
| <b>Çıkarılmış Sermaye</b>     | 1.600.000.000                                                |
| <b>Merkez Adresi</b>          | Ankara Caddesi No:335 35050 Bornova / İZMİR                  |
| <b>İnternet Sitesi Adresi</b> | <a href="http://www.batisoke.com.tr">www.batisoke.com.tr</a> |

# GENEL BAKIŞ



- Batisöke Söke Çimento Sanayii Türk Anonim Şirketi, çimento üretip satmak ve ana faaliyet konusu ile ilgili her türlü yan sanayi kuruluşlarına iştirak etmek amacı ile 15 Ocak 1955 tarihinde 434.000 m<sup>2</sup> alan üzerine, Aydın İli Söke ilçesinde kurulmuştur. Şirket, 1993 yılından beri Batıçim Batı Anadolu Çimento Sanayii Anonim Şirketi' nin bağlı ortaklığı olarak faaliyetlerini sürdürmektedir.
- Şirket 2023 yılı itibariyle malzeme stok sahası ve genişleme alanları ile birlikte 801.728,53 m<sup>2</sup> alan üzerinde faaliyetini sürdürmekte olup, Aydın ili Söke ilçesi Atatürk ve Sazlıköy Mahallesiinde mevcut çimento fabrika sahası 534.331,37 m<sup>2</sup>, Aydın ili Söke ilçesi Fevzipaşa Mahallesiinde mevcut Agregat Tesis 182.418 m<sup>2</sup> ve Burdur ili Çavdır ilçesi Bayır Köyünde Öğütme ve Paketleme Tesis 84.979,16 m<sup>2</sup> alan üzerinde faaliyetlerini sürdürmektedir.

# BATISÖKE YÖNETİM KURULU



| Yönetim Kurulu    | Görevi                        |
|-------------------|-------------------------------|
| Sabit AYDIN       | Yönetim Kurulu Başkanı        |
| Gülant CANDAS     | Yönetim Kurulu Başkan Vekili  |
| Ömer Çağdaş SELVİ | İcracı Yönetim Kurulu Üyesi   |
| Yusuf KAYA        | Yönetim Kurulu Üyesi          |
| Mehmet ŞAHNE      | Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi |
| Ufuk Bala YÜCEL   | Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi |

# BATISÖKE İCRA KURULU



| İcra Kurulu        | Görevi                                               |
|--------------------|------------------------------------------------------|
| Gülant CANDAS      | Murahhas Aza                                         |
| Reşat Bağış GÜNGÖR | İcra Kurulu Üyesi ve Mali İşler Grup Başkanı         |
| Selçuk UÇAR        | İcra Kurulu Üyesi ve Pazarlama ve Beton Grup Başkanı |
| Caner TÜRKYENER    | İcra Kurulu Üyesi ve Üretim Operasyon Grup Başkanı   |

DEĞİRMEN  
YATIRIMLARI  
(70,6 M \$ )

ATIKTAN  
TÜRETİLMİŞ  
YAKIT TESİSİ  
(10,7 M \$)

ATIK  
ISI  
TESİSİ  
(6,6M \$)

2024 YILI  
İSO 2. 500  
76. SIRADA

3.000.000  
TON/YIL

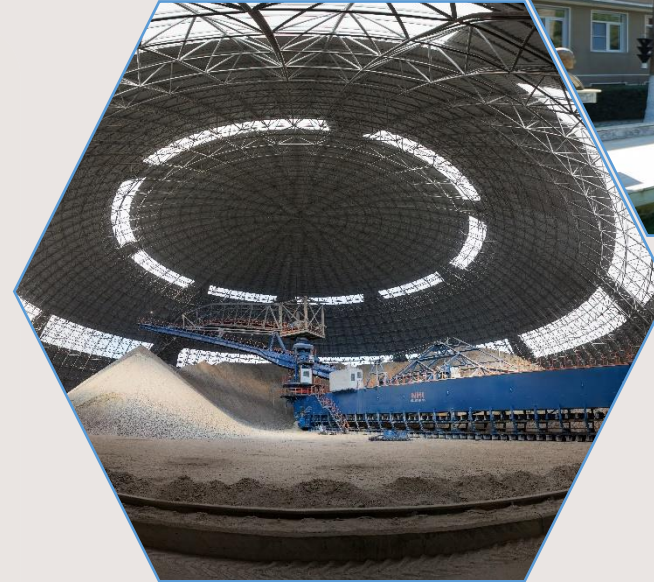
KLİNKER ÜRETİM  
KAPASİTESİ

4.000.000  
TON/YIL

ÇİMENTO ÜRETİM  
KAPASİTESİ

700.000  
TON/YIL

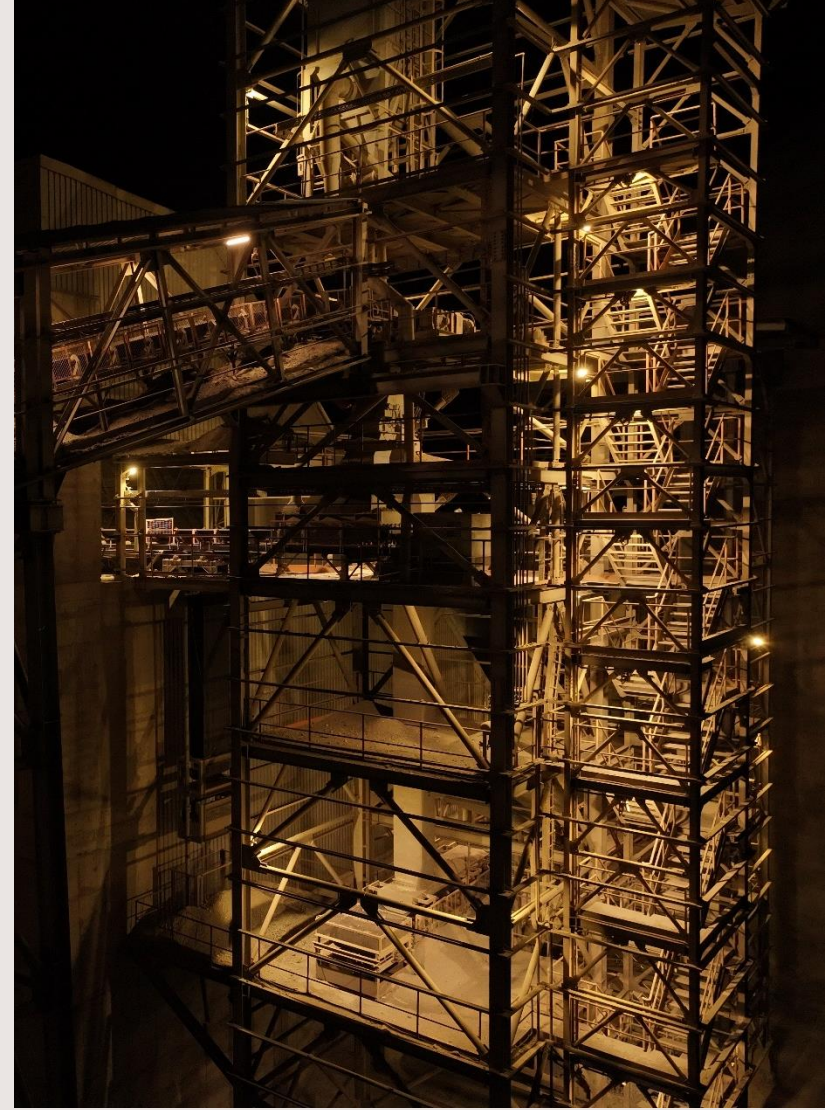
İHRACAT



# BATISÖKE ATIK ISI YATIRIMI

## BATISÖKE 1. HAT ATIK ISI YATIRIMI

|                             |             | 2025 (9+3) | 2026   | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   | Toplam  |
|-----------------------------|-------------|------------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|
| Yatırım Tutarı              | Mil.USD     | 2,50       | 4,10   |        |        |        |        | 6,60    |
| Özkaynak Tutarı %15         | Mil.USD     | 0,37       | 0,62   |        |        |        |        | 0,99    |
| Yabancı Kaynak Tutarı %85   | Mil.USD     | 2,12       | 3,49   |        |        |        |        | 5,61    |
| Elektirik Üretim Miktarı    | Bin Ton/Yıl |            | 31,600 | 31,600 | 31,600 | 31,600 | 31,600 | 158,000 |
| Gelirler Toplamı            | Mil.USD/Yıl |            | 2,53   | 2,53   | 2,53   | 2,53   | 2,53   | 12,64   |
| Giderler Toplamı            | Mil.USD/Yıl |            | 0,06   | 0,06   | 0,06   | 0,06   | 0,06   | 0,30    |
| EBITDA                      | Mil.USD/Yıl |            | 2,47   | 2,47   | 2,47   | 2,47   | 2,47   | 12,34   |
| EBITDA                      | %           | 0%         | 98%    | 98%    | 98%    | 98%    | 98%    | 98%     |
| Yatırımın Geri Dönüş Süresi | 2,5 yıl     |            |        |        |        |        |        |         |



# BATISÖKE ATY YATIRIMI

## BATISÖKE ATY HAZIRLAMA TESİS YATIRIMI

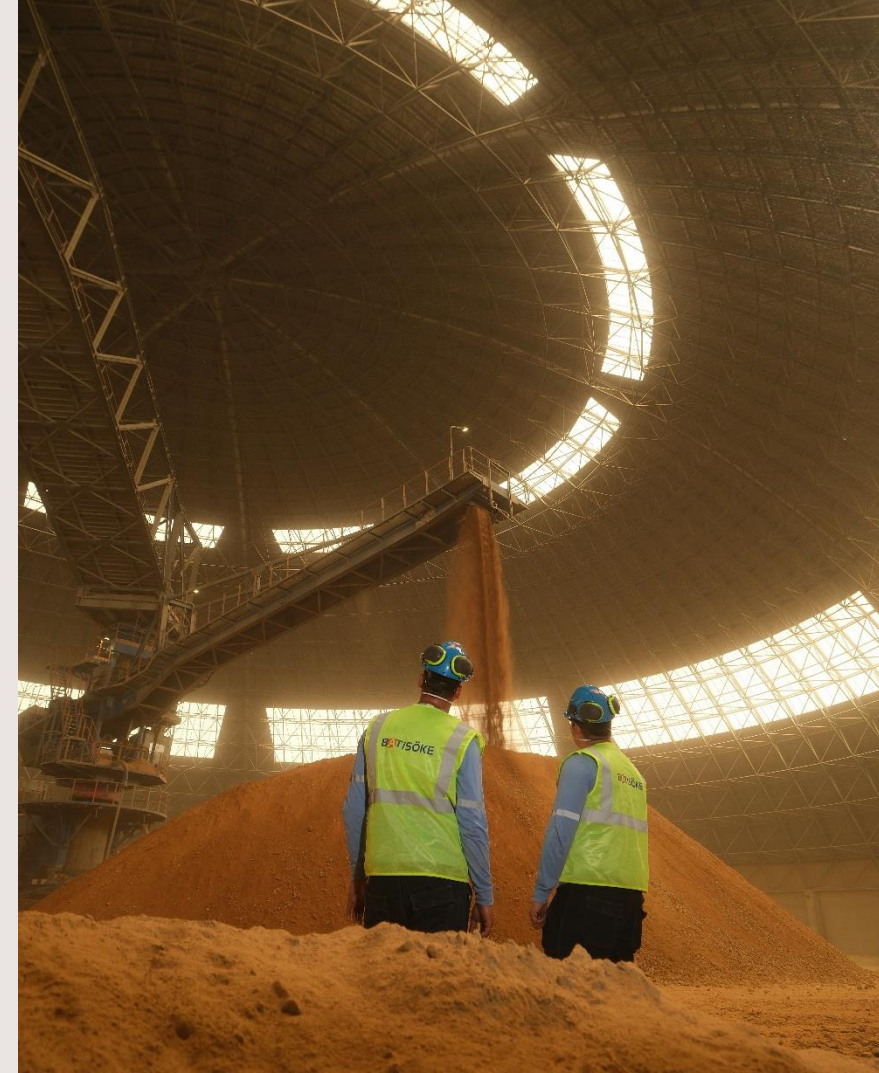
|                             |             | 2025 (9+3) | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | Toplam |
|-----------------------------|-------------|------------|------|------|------|------|------|--------|
| Yatırım Tutarı              | Mil.USD     | 1,58       | 9,11 |      |      |      |      | 10,69  |
| Özkaynak Tutarı %15         | Mil.USD     | 0,24       | 1,37 |      |      |      |      | 1,60   |
| Yabancı Kaynak Tutarı %85   | Mil.USD     | 1,34       | 7,75 |      |      |      |      | 9,09   |
| ATY Miktarı                 | Bin Ton/Yıl |            | 103  | 103  | 103  | 103  | 103  | 516    |
| Gelirler Toplamı            | Mil.USD/Yıl |            | 4,44 | 4,44 | 4,44 | 4,44 | 4,44 | 22,21  |
| Giderler Toplamı            | Mil.USD/Yıl |            | 1,28 | 1,28 | 1,28 | 1,28 | 1,28 | 6,42   |
| EBITDA                      | Mil.USD/Yıl |            | 3,43 | 3,43 | 3,43 | 3,43 | 3,43 | 17,15  |
| EBITDA                      | %           | 0%         | 77%  | 77%  | 77%  | 77%  | 77%  | 77%    |
| Yatırımın Geri Dönüş Süresi | 3,3 yıl     |            |      |      |      |      |      |        |



# BATISÖKE-ALİAĞA DEĞİRMEN YATIRIMI

## ALİAĞA ÇİMENTO ÖĞÜTME VE PAKETLEME TESİSİ

|                             |             | 2025 (9+3) | 2026  | 2027  | 2028  | 2029   | 2030   | Toplam |
|-----------------------------|-------------|------------|-------|-------|-------|--------|--------|--------|
| Yatırım Tutarı              | Mil.USD     | 0,56       | 16,76 | 53,29 | -     | -      | -      | 70,61  |
| Özkaynak Tutarı %15         | Mil.USD     | 0,08       | 2,51  | 7,99  | -     | -      | -      | 10,59  |
| Yabancı Kaynak Tutarı %85   | Mil.USD     | 0,48       | 14,25 | 45,30 | -     | -      | -      | 60,02  |
| Çimento Satış Miktarı       | Bin Ton/Yıl | -          | -     | -     | 1.700 | 1.700  | 1.700  | 5.100  |
| Gelirler Toplamı            | Mil.USD/Yıl | -          | -     | -     | 98,93 | 101,13 | 103,06 | 303,11 |
| Giderler Toplamı            | Mil.USD/Yıl | -          | -     | -     | 65,63 | 67,09  | 68,58  | 201,30 |
| EBITDA                      | Mil.USD/Yıl | -          | -     | -     | 16,66 | 17,08  | 17,20  | 50,94  |
| EBITDA                      | %           | 0%         | 0%    | 0%    | 17%   | 17%    | 17%    | 17%    |
| Yatırımın Geri Dönüş Süresi | 7,7 yıl     |            |       |       |       |        |        |        |



# İHRACAT PAZARI

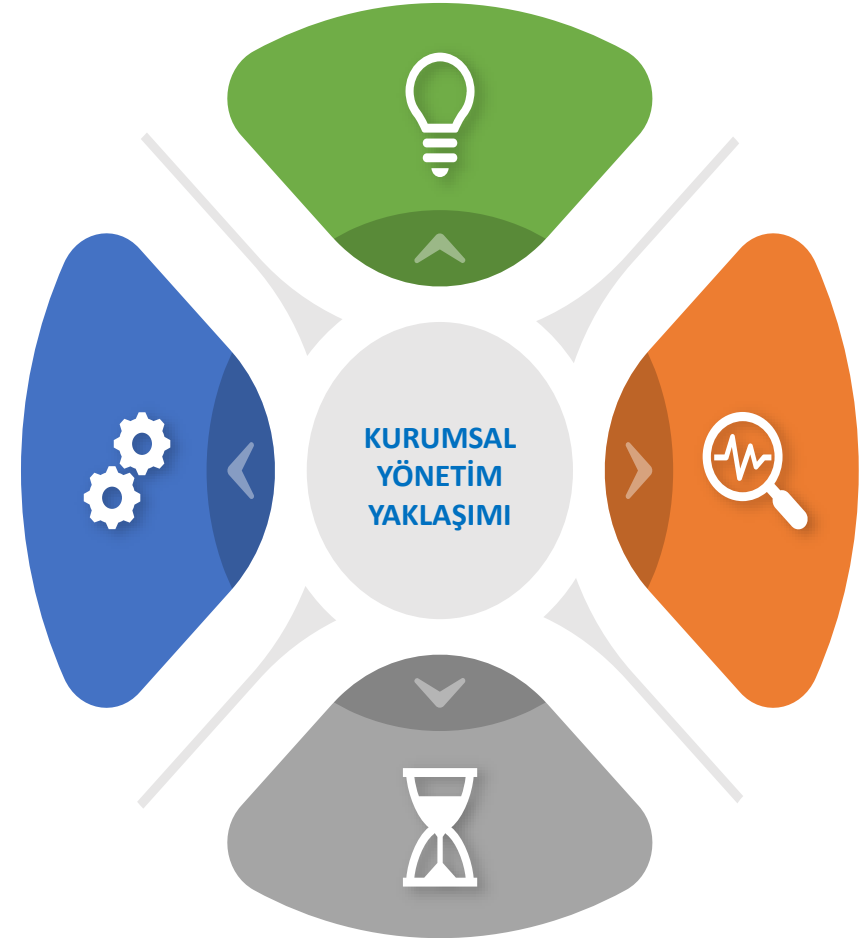
5 FARKLI KITA

35'TEN FAZLA ÜLKEYE İHRACAT





**KURUMSAL YÖNETİM  
KOMİTESİ**



**SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK  
KOMİTESİ**

**DENETİM  
KOMİTESİ**

**RİSKİN  
ERKEN SAPTANMASI  
KOMİTESİ**

# TABİ OLDUĞUMUZ ENDEKSLER



# PAZARDAKİ YERİMİZ

| Miktar (Ton)                           |                        | 30.08.2024 | 30.08.2025 |
|----------------------------------------|------------------------|------------|------------|
| Türkiye Toplamı                        | Çimento Üretim         | 55.949.577 | 59.563.856 |
|                                        | Çimento Yurtiçi Satış  | 46.451.790 | 48.827.434 |
|                                        | Çimento Yurtdışı Satış | 9.045.283  | 10.343.040 |
|                                        | Çimento Toplam Satış   | 55.497.073 | 59.170.474 |
| Ege Bölgesi                            | Çimento Üretim         | 4.964.327  | 4.927.773  |
|                                        | Çimento Yurtiçi Satış  | 3.931.229  | 3.509.086  |
|                                        | Çimento Yurtdışı Satış | 1.032.993  | 1.440.020  |
|                                        | Çimento Toplam Satış   | 4.964.222  | 4.949.106  |
| Batisöke<br>Türkiye Pazar Payı (%)     | Çimento Üretim         | 2,11%      | 1,80%      |
|                                        | Çimento Yurtiçi Satış  | 2,21%      | 1,70%      |
|                                        | Çimento Yurtdışı Satış | 1,16%      | 2,34%      |
|                                        | Çimento Toplam Satış   | 2,04%      | 1,82%      |
| Batisöke<br>Ege Bölgesi Pazar Payı (%) | Çimento Üretim         | 23,81%     | 21,79%     |
|                                        | Çimento Yurtiçi Satış  | 26,06%     | 23,71%     |
|                                        | Çimento Yurtdışı Satış | 10,15%     | 16,84%     |
|                                        | Çimento Toplam Satış   | 22,75%     | 21,71%     |

# ÖZET FİNANSAL VERİLER

| Finansal Göstergeler<br>(Mil. TL) | 30.09.2024 | 30.09.2025 |
|-----------------------------------|------------|------------|
| Net Satışlar                      | 4.172.548  | 4.081.845  |
| Brüt Kar                          | 151.135    | 265.957    |
| Brüt Kâr Marjı                    | 4%         | 7%         |

|             |         |         |
|-------------|---------|---------|
| Favök       | 196.225 | 301.116 |
| Favök Marjı | 5%      | 7%      |

|                 |         |       |
|-----------------|---------|-------|
| Dönem Karı      | 434.944 | 4.493 |
| Dönem Kâr Marjı | 10%     | 0%    |

|                         |          |          |
|-------------------------|----------|----------|
| Esas Faaliyet Karı      | -301.930 | -262.134 |
| Esas Faaliyet Kâr Marjı | -7%      | -6%      |

# FİNANSAL GÖSTERGELER

## Enflasyon Muhasebesi Sonrası

| Finansal Göstergeler<br>(Mil. TL) | 30.09.2024 | 30.09.2025 |
|-----------------------------------|------------|------------|
| Net Satışlar                      | 4.172,55   | 4.081,85   |
| Brüt Kâr                          | 151,14     | 265,96     |
| Brüt Kâr Marjı                    | 4%         | 7%         |

|             |        |        |
|-------------|--------|--------|
| FAVÖK       | 196,23 | 301,12 |
| FAVÖK Marjı | 5%     | 7%     |

| Finansal Göstergeler<br>(Mil. TL) | 30.09.2024 | 30.09.2025 |
|-----------------------------------|------------|------------|
| Net Satışlar                      | 4.172,55   | 4.081,85   |
| SMM İçindeki Amortisman Gideri    | 484,78     | 556,86     |

|                                 |            |            |
|---------------------------------|------------|------------|
| Amortisman Hariç SMM            | - 3.536,64 | - 3.259,03 |
| Amortisman Hariç Brüt Kâr       | 635,91     | 822,82     |
| Amortisman Hariç Brüt Kâr Marjı | 15%        | 20%        |

|                                 |            |            |
|---------------------------------|------------|------------|
| Amortisman Dahil SMM            | - 4.021,41 | - 3.815,89 |
| Amortisman Dahil Brüt Kâr       | 151,14     | 265,96     |
| Amortisman Dahil Brüt Kâr Marjı | 4%         | 7%         |

## Enflasyon Muhasebesi Öncesi

| Finansal Göstergeler<br>(Mil. TL) | 30.09.2024 | 30.09.2025 |
|-----------------------------------|------------|------------|
| Net Satışlar                      | 2.773,00   | 3.735,14   |
| Brüt Kâr                          | 436,48     | 710,08     |
| Brüt Kâr Marjı                    | 16%        | 19%        |

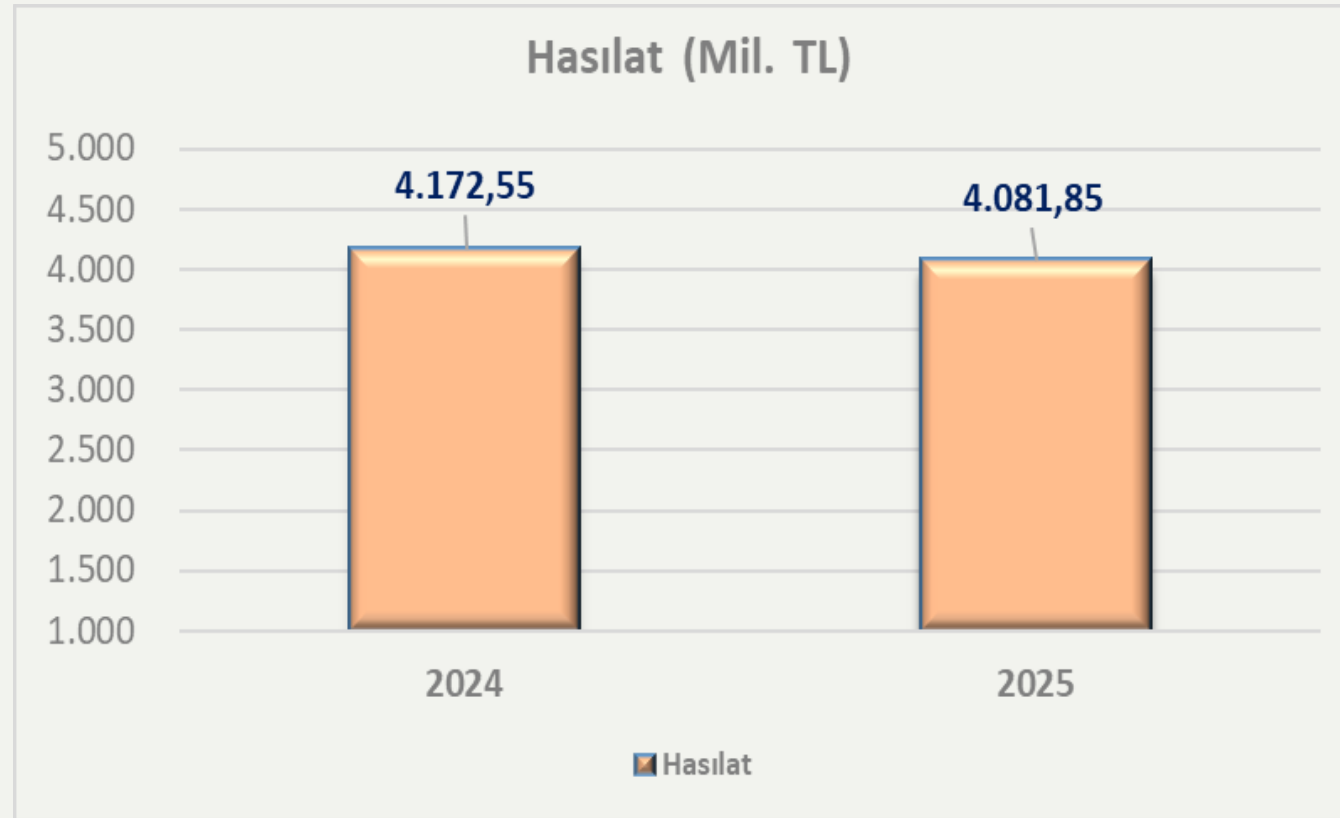
|             |        |        |
|-------------|--------|--------|
| FAVÖK       | 325,83 | 448,74 |
| FAVÖK Marjı | 12%    | 12%    |

| Finansal Göstergeler<br>(Mil. TL) | 30.09.2024 | 30.09.2025 |
|-----------------------------------|------------|------------|
| Net Satışlar                      | 2.773,00   | 3.735,14   |
| SMM İçindeki Amortisman Gideri    | 178,98     | 215,3      |

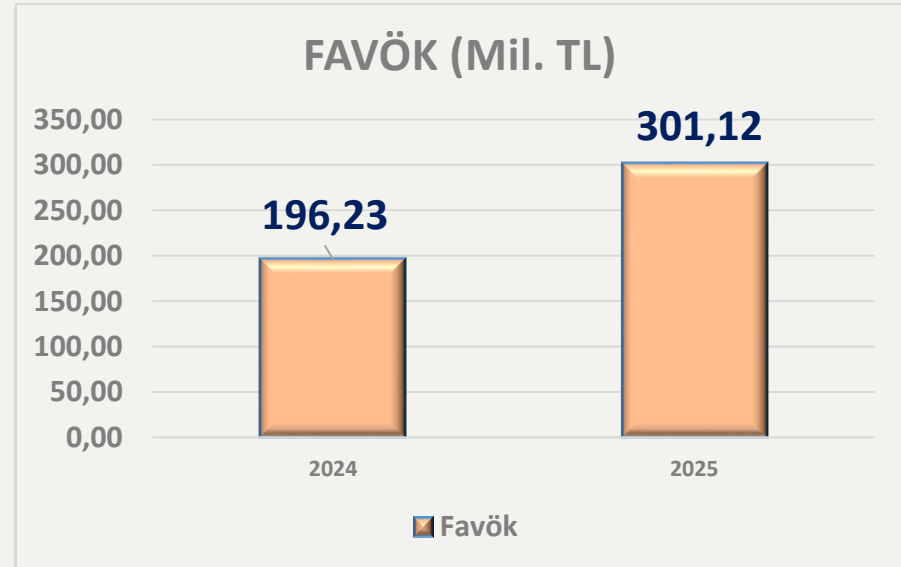
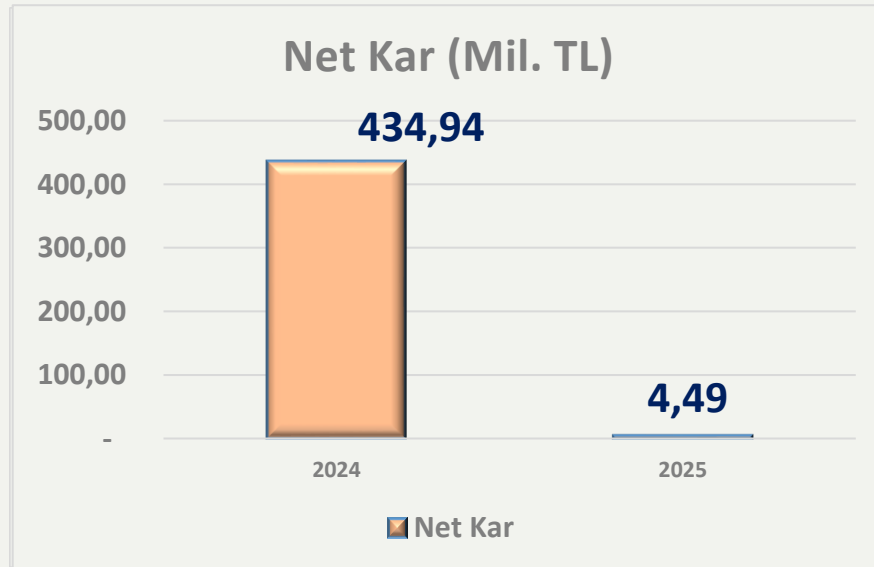
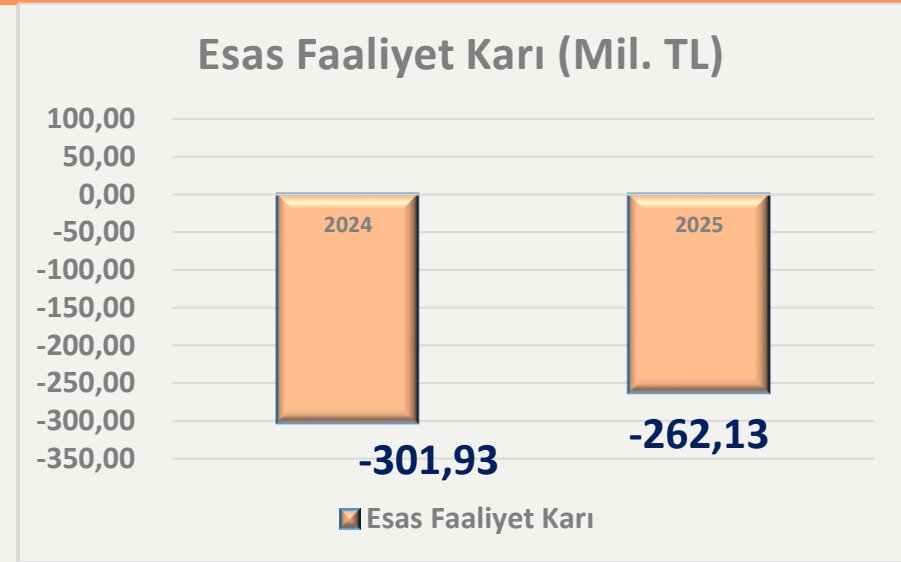
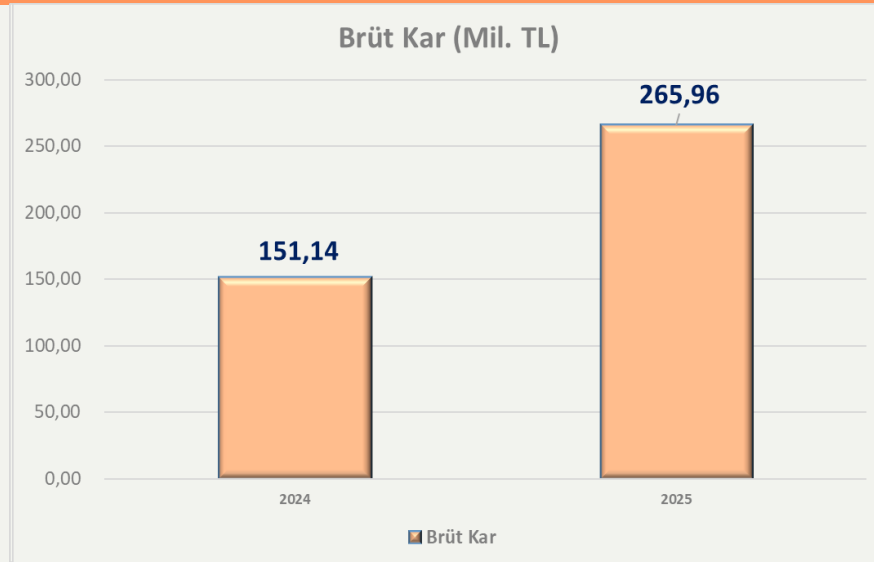
|                                 |           |           |
|---------------------------------|-----------|-----------|
| Amortisman Hariç SMM            | -2.157,54 | -2.809,76 |
| Amortisman Hariç Brüt Kâr       | 615,46    | 925,38    |
| Amortisman Hariç Brüt Kâr Marjı | 22%       | 25%       |

|                                 |           |           |
|---------------------------------|-----------|-----------|
| Amortisman Dahil SMM            | -2.336,52 | -3.025,06 |
| Amortisman Dahil Brüt Kâr       | 436,48    | 710,08    |
| Amortisman Dahil Brüt Kâr Marjı | 16%       | 19%       |

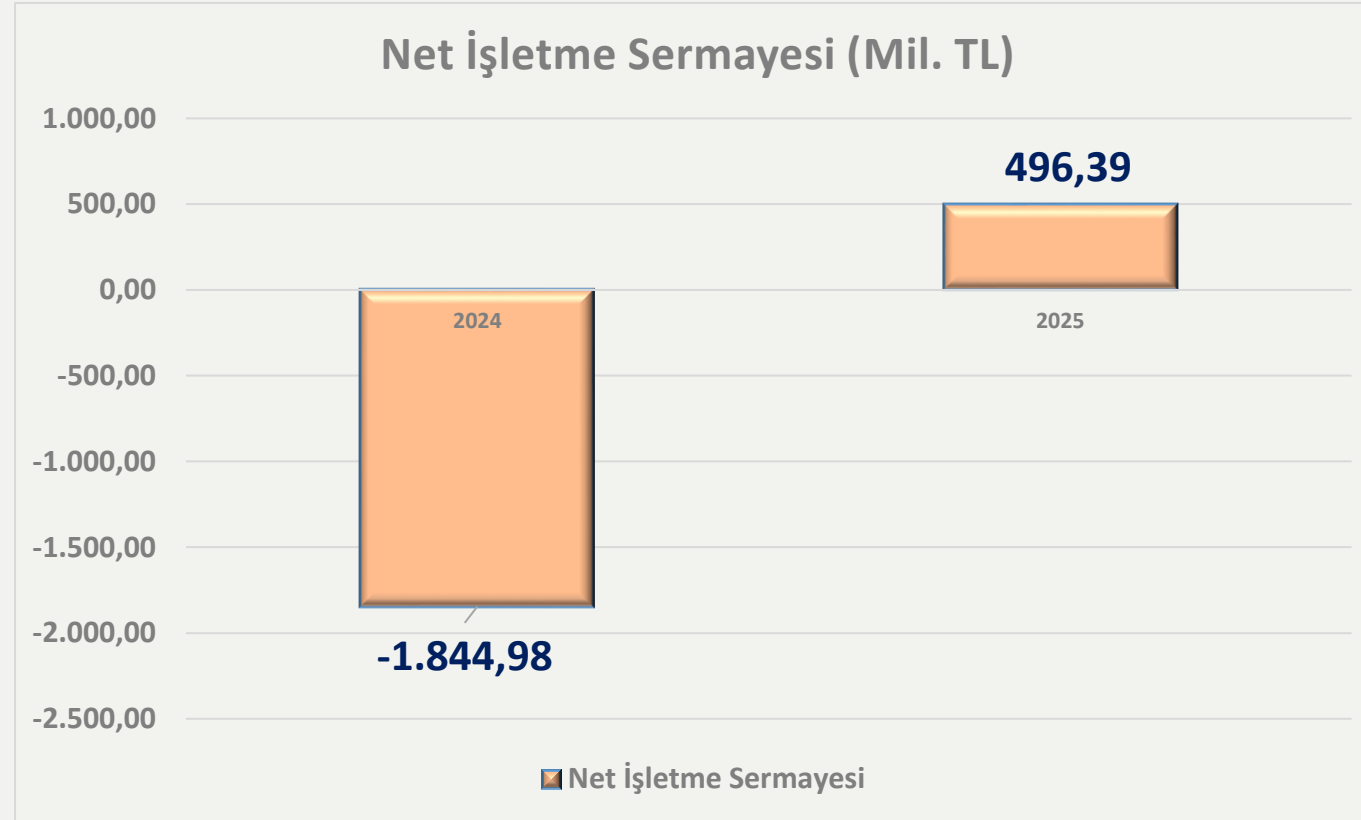
# HASILAT



# KARLILIK



# NET İŞLETME SERMAYESİ



# YATIRIM HARCAMALARI

## 01.01.2025 – 30.09.2025 Yatırım Harcamaları (Mil. TL)

| 01.01.2025 – 30.09.2025 Yatırım Harcamaları (Mil. TL) |               |
|-------------------------------------------------------|---------------|
| Arazi ve Arsalar                                      | -             |
| Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri                          | 0,17          |
| Binalar                                               | -             |
| Makine, Tesis ve Cihazlar                             | 1,22          |
| Taşıt araçları                                        | 2,76          |
| Döşeme ve Demirbaşlar                                 | 84,34         |
| Diğer Maddi Duran Varlıklar                           | -             |
| Yapılmakta Olan Yatırımlar                            | 221,11        |
| <b>TOPLAM</b>                                         | <b>309,58</b> |

# ORAN ANALİZLERİ

| Oran Analizleri                                   | 31.12.2024 | 30.09.2025 |
|---------------------------------------------------|------------|------------|
| <b>Likidite Oranları</b>                          |            |            |
| Cari Oran                                         | 0,56       | 1,24       |
| Asit-Test Oranı                                   | 0,34       | 0,79       |
| Nakit Oran                                        | 0,01       | 0,06       |
| <b>Finansal Yapı Oranları (%)</b>                 |            |            |
| Yabancı Kaynaklar Toplamı/Özkaynaklar Toplamı     | 68%        | 36%        |
| Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar/Özkaynaklar Toplamı | 44%        | 18%        |
| Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar/Özkaynaklar Toplamı | 24%        | 18%        |
| Özkaynaklar/Aktif Toplamı                         | 60%        | 74%        |
| <b>Diğer Oranlar (Mil. TL)</b>                    |            |            |
| Net İşletme Sermayesi                             | -1.844,98  | 496,39     |

| Oran Analizleri               | 30.09.2024 | 30.09.2025 |
|-------------------------------|------------|------------|
| <b>Kârlılık Oranları (%)</b>  |            |            |
| Net Kâr/Net Satışlar          | 10%        | 0%         |
| Vergi Öncesi Kâr/Net Satışlar | 7%         | -7%        |
| Favök/Net Satışlar            | 5%         | 7%         |

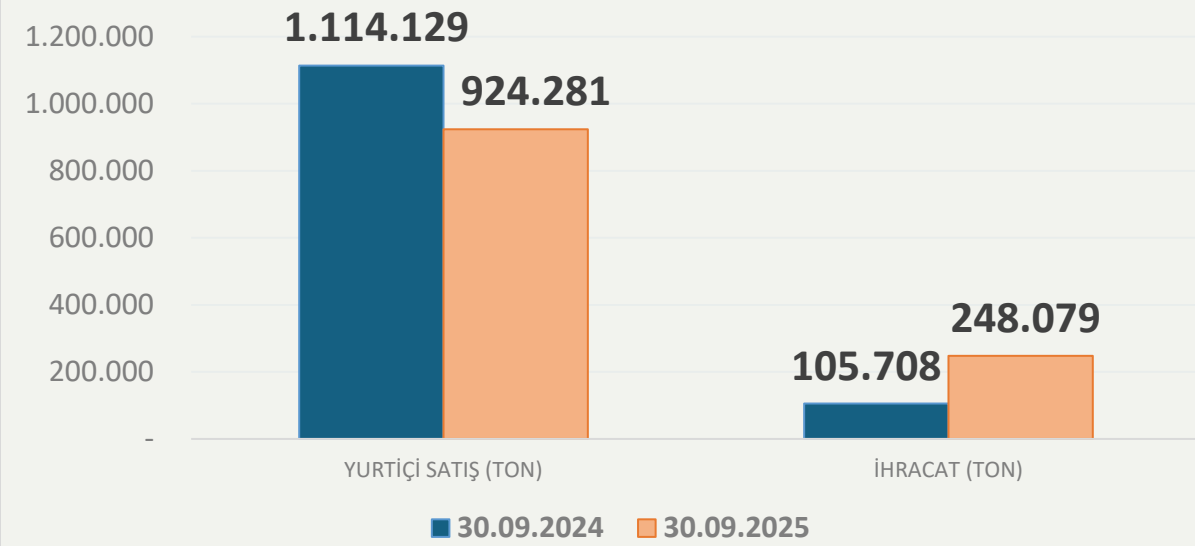
# FİNANSAL BORÇ YAPISI

## Q3 2024 - Q3 2025 NAKDİ KREDİ RİSK BAKİYELERİ

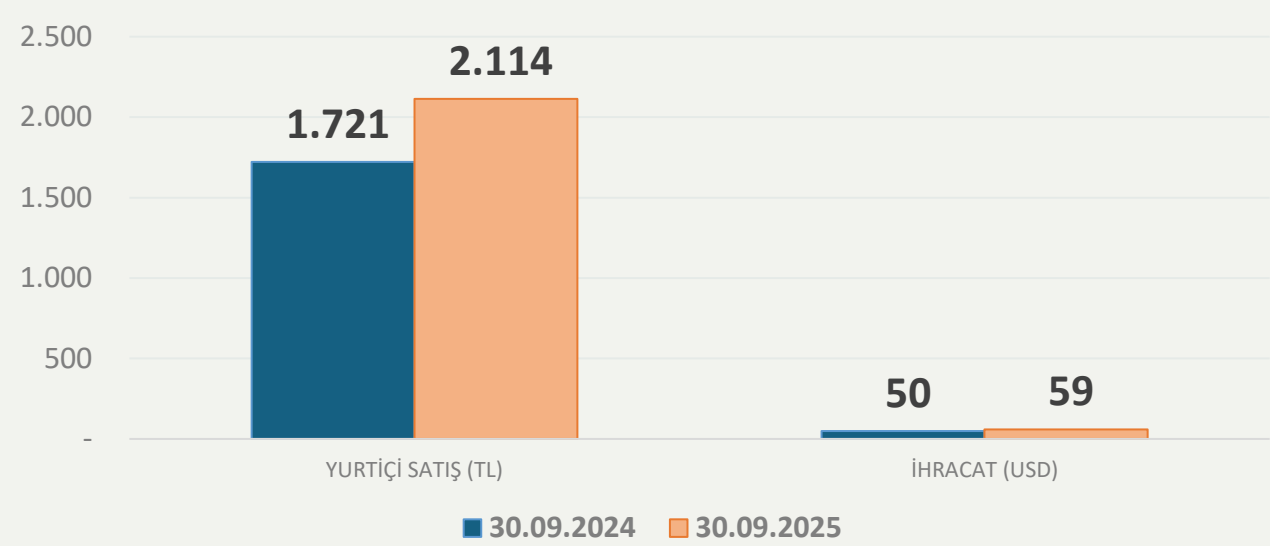
|                           | KREDİ RİSKLERİ<br>Q3 2024 | KREDİ RİSKLERİ<br>Q3 2025 |
|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Mio USD                   | Batisöke                  | Batisöke                  |
| REFİNANSMAN KREDİSİ       | 60,0\$                    | 52,1\$                    |
| EXİMBANK KREDİSİ          | 2,6 \$                    | 9,8 \$                    |
| İŞLETME SERMAYESİ KREDİSİ | 5,9 \$                    | 5,9 \$                    |
| TOPLAM                    | 68,4 \$                   | 67,8\$                    |

# KARŞILAŞTIRMALI SATIŞ MİKTARI VE FİYAT ANALİZİ

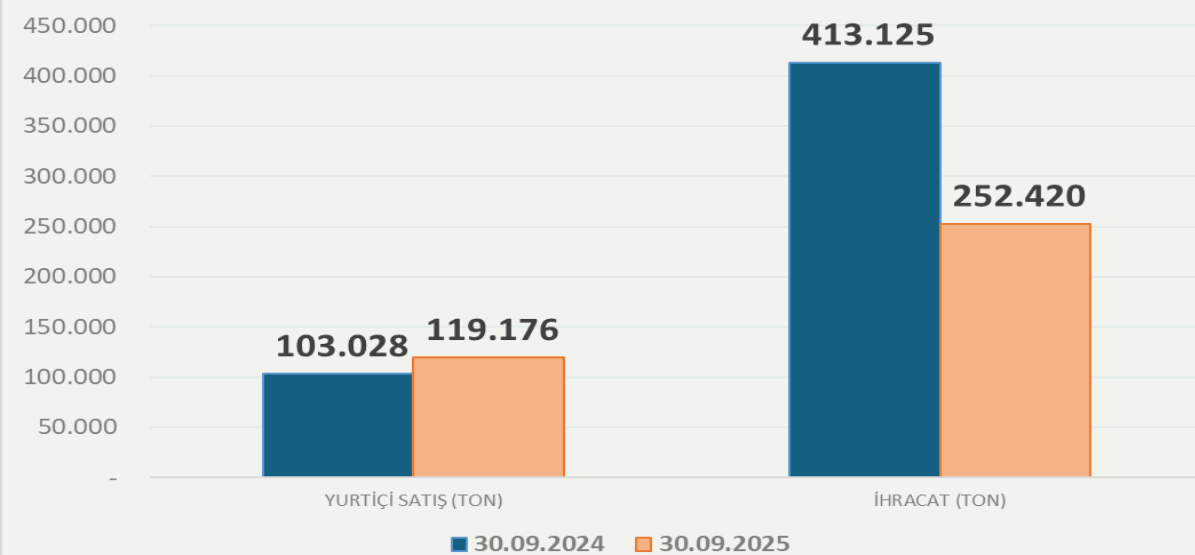
## Çimento Satış Miktarı (Ton)



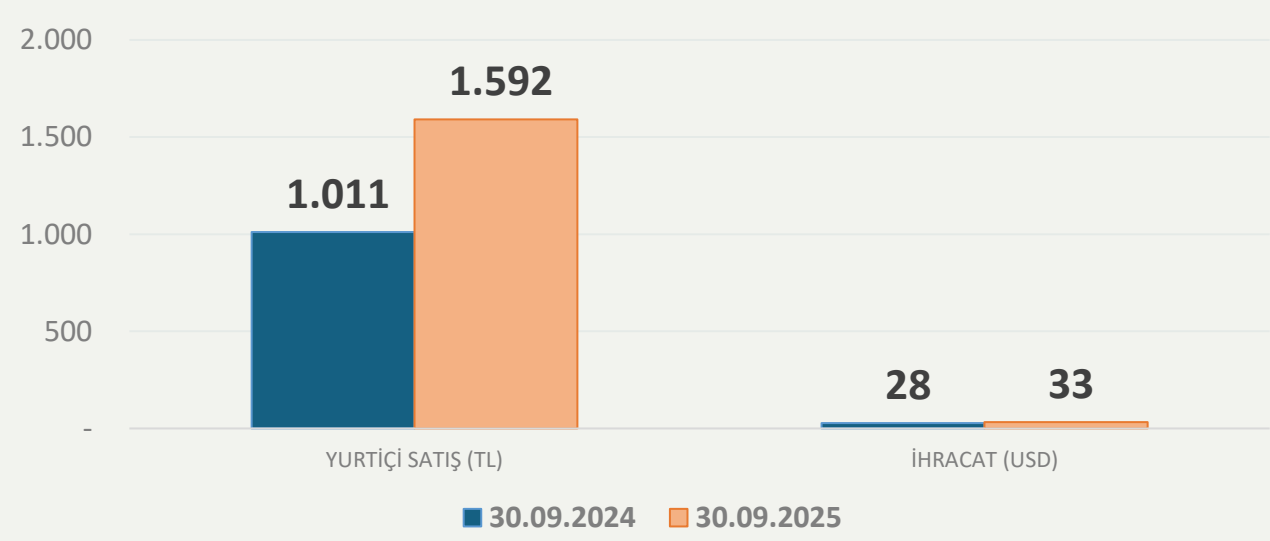
## Çimento Birim Satış Fiyatı



## Klinker Satış Miktarı (Ton)



## Klinker Birim Satış Fiyatı



# EKLER - FİNANSAL TABLOLAR



# FİNANSAL DURUM TABLOSU (Mİl. TL)

|                                        | 31.Ara.24            | 30.Eyl.25            |
|----------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Varlıklar</b>                       |                      |                      |
| <i>Dönen varlıklar</i>                 |                      |                      |
| Nakit ve nakit benzerleri              | 40.805               | 118.716              |
| Ticari alacaklar                       | 1.048.756            | 1.176.840            |
| Diğer alacaklar                        | 9.910                | 100.671              |
| Stoklar                                | 913.551              | 930.936              |
| Peşin ödenmiş giderler                 | 57.185               | 44.927               |
| Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar | 909                  | 933                  |
| Diğer dönen varlıklar                  | 271.793              | 235.143              |
| <b>TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR</b>          | <b>2.342.909</b>     | <b>2.608.166</b>     |
| <i>Duran varlıklar</i>                 |                      |                      |
| Diğer alacaklar                        | 863                  | 743                  |
| Maddi duran varlıklar                  | 13.235.046           | 12.979.137           |
| Kullanım hakkı varlıkları              | 8.733                | 6.351                |
| Maddi olmayan duran varlıklar          | 2.801                | 2.429                |
| Peşin ödenmiş giderler                 | -                    | 30.810               |
| Ertelenmiş vergi varlıkları            | 430.144              | 730.714              |
| <b>TOPLAM DURAN VARLIKLAR</b>          | <b>13.677.587</b>    | <b>13.750.184</b>    |
| <b>Toplam varlıklar</b>                | <b>16.020.496,00</b> | <b>16.358.350,00</b> |

|                                                  | 31.Ara.24  | 30.Eyl.25  |
|--------------------------------------------------|------------|------------|
| Yükümlülükler                                    |            |            |
| <i>Kısa vadeli yükümlülükler</i>                 |            |            |
| Kısa vadeli borçlanmalar                         | 528.549    | 263.333    |
| Kiralamadan doğan borçlar                        | 1.598      | 1.169      |
| Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları | 439.750    | 570.717    |
| Ticari borçlar                                   | 758.895    | 1.175.792  |
| Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar | 18.988     | 31.489     |
| Diğer borçlar                                    | 2.376.272  | 18.366     |
| Ertelenmiş gelirler                              | 32.163     | 25.901     |
| Kısa vadeli karşılıklar                          | 3.126      | 2.492      |
| Diğer kısa vadeli yükümlülükler                  | 28.549     | 22.520     |
| Toplam kısa vadeli yükümlülükler                 | 4.187.890  | 2.111.779  |
| <i>Uzun vadeli yükümlülükler</i>                 |            |            |
| Uzun vadeli borçlanmalar                         | 2.158.553  | 2.078.286  |
| Diğer finansal yükümlülükler                     | 6.924      | 4.588      |
| Uzun vadeli karşılıklar                          | 115.594    | 116.764    |
| Toplam uzun vadeli yükümlülükler                 | 2.281.071  | 2.199.638  |
| Toplam yükümlülükler                             | 6.468.961  | 4.311.417  |
| Toplam özkaynaklar                               | 9.551.535  | 12.046.933 |
| Toplam kaynaklar                                 | 16.020.496 | 16.358.350 |

# KAR VEYA ZARAR TABLOSU (Mİl. TL)

| Kar veya zarar kısmı                                    |            |            |
|---------------------------------------------------------|------------|------------|
|                                                         | 30.Eyl.24  | 30.Eyl.25  |
| Hasılat                                                 | 4.172.548  | 4.081.845  |
| Satışların maliyeti                                     | -4.021.413 | -3.815.888 |
| Ticari faaliyetlerden brüt kar (zarar)                  | 151.135    | 265.957    |
| Brüt kar (zarar)                                        | 151.135    | 265.957    |
| Brüt kar marjı                                          | 4%         | 7%         |
| Genel yönetim giderleri                                 | -131.429   | -176.009   |
| Pazarlama giderleri                                     | -303.101   | -361.145   |
| Esas faaliyetlerden diğer gelirler                      | 165.765    | 98.923     |
| Esas faaliyetlerden diğer giderler                      | -184.300   | -89.860    |
| Esas faaliyet karı (zararı)                             | -301.930   | -262.134   |
| Esas faaliyet kar marjı                                 | -7%        | -6%        |
| Yatırım faaliyetlerinden gelirler, (giderler), net      | -          | 29,00      |
| Yatırım faaliyetlerinden giderler                       | -          | -          |
| Finansman geliri (gideri) öncesi faaliyet karı (zararı) | -301.930   | -262.105   |
| Finansman gelirleri                                     | 28.822     | 6.596      |
| Finansman giderleri                                     | -1.448.424 | -783.115   |
| Net parasal kazanç (kayıp)                              | 2.027.548  | 741.704    |
| Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı (zararı)       | 306.016    | -296.920   |
| Sürdürülen faaliyetler vergi (gideri) geliri            |            |            |
| Ertelenmiş vergi (gideri) geliri                        | 128.928    | 301.413    |
| Sürdürülen faaliyetler dönem karı (zararı)              | 434.944    | 4.493      |
| Net kar marjı                                           | 10%        | 0%         |

# KONSOLİDE GELİR TABLOSU

| (2025-2036 GELİR TABLOSU PROJEKSİYONU) |                |                 |                 |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |
|----------------------------------------|----------------|-----------------|-----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                        |                | 2025            | 2026            | 2027           | 2028           | 2029           | 2030           | 2031           | 2032           | 2033           | 2034           | 2035           | 2036           |
| <b>Toplam Brüt Satışlar</b>            | <b>Bin USD</b> | <b>229.955</b>  | <b>242.321</b>  | <b>278.203</b> | <b>289.061</b> | <b>295.783</b> | <b>301.206</b> | <b>306.780</b> | <b>312.765</b> | <b>319.859</b> | <b>325.638</b> | <b>332.018</b> | <b>339.275</b> |
| Değişken Maliyet                       | Bin USD        | (114.115)       | (119.323)       | (127.625)      | (150.061)      | (152.816)      | (155.618)      | (158.468)      | (161.367)      | (164.745)      | (168.191)      | (171.705)      | (175.290)      |
| <b>Brüt Kar</b>                        | <b>Bin USD</b> | <b>115.839</b>  | <b>122.998</b>  | <b>150.577</b> | <b>139.000</b> | <b>142.968</b> | <b>145.588</b> | <b>148.311</b> | <b>151.398</b> | <b>155.114</b> | <b>157.448</b> | <b>160.313</b> | <b>163.986</b> |
| <b>Brüt Kar Oranı</b>                  | <b>%</b>       | <b>50%</b>      | <b>51%</b>      | <b>54%</b>     | <b>48%</b>     | <b>48%</b>     | <b>48%</b>     | <b>48%</b>     | <b>48%</b>     | <b>48%</b>     | <b>48%</b>     | <b>48%</b>     | <b>48%</b>     |
| Sabit Giderler                         | Bin USD        | (79.381)        | (87.609)        | (100.243)      | (88.304)       | (89.790)       | (91.303)       | (92.842)       | (94.408)       | (96.203)       | (98.034)       | (99.901)       | (101.805)      |
| Sabit Giderler Stok Etkisi             | Bin USD        | -               | -               | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              |
| <b>Brüt Faaliyet Karı</b>              | <b>Bin USD</b> | <b>36.458</b>   | <b>35.389</b>   | <b>50.334</b>  | <b>50.696</b>  | <b>53.177</b>  | <b>54.285</b>  | <b>55.469</b>  | <b>56.989</b>  | <b>58.911</b>  | <b>59.414</b>  | <b>60.412</b>  | <b>62.180</b>  |
| <b>Brüt Faaliyet Kar Oranı</b>         | <b>%</b>       | <b>16%</b>      | <b>15%</b>      | <b>18%</b>     | <b>18%</b>     | <b>18%</b>     | <b>18%</b>     | <b>18%</b>     | <b>18%</b>     | <b>18%</b>     | <b>18%</b>     | <b>18%</b>     | <b>18%</b>     |
| Pazarlama Giderleri                    | Bin USD        | (986)           | (1.041)         | (1.008)        | (896)          | (914)          | (933)          | (951)          | (970)          | (990)          | (1.009)        | (1.030)        | (1.050)        |
| İhracat ve Yükleme Giderleri           | Bin USD        | (9.065)         | (7.826)         | (9.051)        | (7.506)        | (7.656)        | (7.809)        | (7.965)        | (8.125)        | (8.287)        | (8.453)        | (8.622)        | (8.794)        |
| Genel Yönetim Giderleri                | Bin USD        | (20.326)        | (19.585)        | (19.977)       | (20.376)       | (20.784)       | (21.200)       | (21.624)       | (22.056)       | (22.497)       | (22.947)       | (23.406)       | (23.874)       |
| <b>Faaliyet Karı</b>                   | <b>Bin USD</b> | <b>6.082</b>    | <b>6.937</b>    | <b>20.297</b>  | <b>21.918</b>  | <b>23.823</b>  | <b>24.343</b>  | <b>24.929</b>  | <b>25.838</b>  | <b>27.137</b>  | <b>27.004</b>  | <b>27.355</b>  | <b>28.462</b>  |
| <b>Faaliyet Kar Oranı</b>              | <b>%</b>       | <b>3%</b>       | <b>3%</b>       | <b>7%</b>      | <b>8%</b>      | <b>8%</b>      | <b>8%</b>      | <b>8%</b>      | <b>8%</b>      | <b>8%</b>      | <b>8%</b>      | <b>8%</b>      | <b>8%</b>      |
| Finansman Giderleri                    | Bin USD        | (7.995)         | (11.281)        | (9.353)        | (5.765)        | (3.832)        | (2.437)        | (1.228)        | (269)          | (78)           | (36)           | (15)           | -              |
| Kur Farkı Gelir/Gideri                 | Bin USD        | (2.454)         | (2.504)         | (2.554)        | (2.605)        | (2.657)        | (2.710)        | (2.764)        | (2.819)        | (2.876)        | (2.933)        | (2.992)        | (3.052)        |
| Olağan Gelir ve Giderler               | Bin USD        | -               | -               | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              | -              |
| Olağandışı Gelir ve Gider              | Bin USD        | (17.401)        | (17.140)        | (11.219)       | (8.111)        | (5.079)        | (3.289)        | (1.327)        | (363)          | (129)          | (55)           | (28)           | (0)            |
| <b>Dönem Karı</b>                      | <b>Bin USD</b> | <b>(21.769)</b> | <b>(23.988)</b> | <b>(2.828)</b> | 5.437          | 12.255         | 15.908         | 19.609         | 22.388         | 24.053         | 23.980         | 24.320         | 25.410         |
| Kurumlar Vergisi                       | Bin USD        | -               | -               | -              | -              | -              | -              | (618)          | (5.597)        | (6.013)        | (5.995)        | (6.080)        | (6.352)        |
| <b>Dönem Net Karı</b>                  | <b>Bin USD</b> | <b>(21.769)</b> | <b>(23.988)</b> | <b>(2.828)</b> | 5.437          | 12.255         | 15.908         | 18.991         | 16.791         | 18.040         | 17.985         | 18.240         | 19.057         |
| Amortisman                             | Bin USD        | 15.998          | 12.110          | 12.110         | 19.645         | 19.645         | 19.645         | 19.645         | 19.645         | 19.645         | 19.645         | 19.645         | 19.645         |
| <b>FAVÖK</b>                           | <b>Bin USD</b> | <b>22.079</b>   | <b>19.048</b>   | <b>32.408</b>  | <b>41.563</b>  | <b>43.468</b>  | <b>43.988</b>  | <b>44.574</b>  | <b>45.484</b>  | <b>46.782</b>  | <b>46.650</b>  | <b>47.000</b>  | <b>48.107</b>  |
| <b>FAVÖK Oranı</b>                     | <b>%</b>       | <b>10%</b>      | <b>8%</b>       | <b>12%</b>     | <b>14%</b>     | <b>15%</b>     | <b>15%</b>     | <b>15%</b>     | <b>15%</b>     | <b>15%</b>     | <b>14%</b>     | <b>14%</b>     | <b>14%</b>     |

# ORGANİZASYONEL YAPILANMA SÜRECİ

- ❖ Şirketimiz ana ortağı Batıçim Batı Anadolu Çimento Sanayii A.Ş.'nin ("Batıçim") sahip olduğu çimento fabrikasının ("Bornova Fabrikası") tüm üretim araç ve gereçleriyle birlikte, Bornova Fabrikası arazisi üzerinde bir gayrimenkul projesi başlayana kadar geçecek süre boyunca Şirketimiz tarafından kiralanmasına, söz konusu gayrimenkul projesinin başlaması halinde Bornova Fabrikası'ndaki faaliyetlerin durdurulmasına, kira bedellerinin tespit edilebilmesi amacıyla SPK tarafından yetkilendirilmiş bir değerlendirme kuruluşuna değerlendirme yaptırılmasına ve Batıçim'in Bornova Fabrikası'nda sürdürmekte olduğu klinker ve çimento üretim faaliyetlerine anılan kiralama tarihinden itibaren Şirketimiz tarafından devam edilmesine,
- ❖ Batıçim'in sahip olduğu çimento üretimi için gerekli hammadde ruhsatlarının hukuken mümkün olan yöntemle Şirketimiz tarafından kullanılmasına ve Batıçim'in bu sahalarda sürdürmekte olduğu faaliyetlerin Şirketimiz tarafından gerçekleştirilmesine,
- ❖ Şirketimizin 2.000.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanının, 2025–2030 yılları arasında geçerli olmak üzere 38.000.000.000 TL'ye yükseltilmesine ilişkin ana sözleşme tadil tasarısı, Sermaye Piyasası Kurulu ve T.C. Ticaret Bakanlığı tarafından onaylanmıştır.
- ❖ TMS 16 “Maddi Duran Varlıklar” Standardı uyarınca, yeniden değerlendirme modeli kapsamında izlenen arazi ve arsalar ile makine, tesis ve cihazlarımıza ilişkin değerlendirme çalışmasına yönelik hazırlıklara başlamış bulunmaktayız.
- ❖ Bu kapsamda, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından lisanslı bir değerlendirme kuruluşu aracılığıyla gerekli çalışmalar yürütülmekte olup, değerlendirme raporunun hazırlanma süreci devam etmektedir.
- ❖ Ayrıca, ana ortağımız Batıçim Batı Anadolu Çimento Sanayii A.Ş.'nin bağlı ortaklığı konumunda bulunan ASH Plus Yapı Malzemeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin tüm hisseleri, Şirketimiz tarafından satın alınmıştır.

# BATISÖKE ÇİMENTO KONSOLİDASYON SÜRECİ

**Sermaye Piyasası Kurulu onayı ve Genel Kurul katılımcıları onayı çerçevesinde ;**

- ❖ Batıçim'in üretim sürecinde kullandığı fabrika, araç, makine ve ekipmanın Batısöke'ye kiralanması ve Bornova tesisinde Batısöke'nin klinker ve çimento üretmesi ve satışı,
- ❖ ATY ve atık ısı yatırımlarının tamamlanarak Batısöke (Aydın) tesisinde üretimin uygun maliyetlerle gerçekleştirilmesi ve satışların devamı,
- ❖ Aliğa'da yıllık 2 milyon ton üretim kapasiteli çimento değirmen tesisinin 2027 yılında devreye alınmasına karar verilmiştir.

# YASAL SORUMLULUK SINIRI

Bu sunumda yer alan bilgiler, Batı Anadolu Grubu ve Grup Şirketleri tarafından güvenilir olduğuna inanılan kaynaklardan edinilen bilgiye dayanmakta olup, BATISÖKE sunumda yer alan bu bilgilerin doğruluk ve tamlığını garanti etmemektedir. Bu sunumda geleceğe yönelik bazı görüş ve tahmini rakamlar yer almaktadır. Bunlar şirket yönetiminin gelecekteki duruma ilişkin şu andaki görüşlerini yansıtmakta ve belli varsayımları içermektedir. Ancak gerçekleştirmeler, geleceğe yönelik görüşleri ve tahmini rakamları oluşturan varsayımlardaki değişikliklere bağlı olarak farklılık gösterebilecektir. BATISÖKE, bu ifadeleri ve/veya bu ifadelere dayanak teşkil eden varsayımlardaki değişiklikleri güncellemek sorumluluğunda olmayacaktır. Bu sunum ve içeriği yatırım tavsiyesi oluşturmaz, BATISÖKE'nin hisselerinin alım-satımı için bir teklif veya davet teşkil etmez. Bu sunumun dağıtımı ve içeriğinin kullanımı yasal mevzuat çerçevesinde yapılmalıdır. Bu sunumun içeriğinin kullanımından doğan zararlardan BATISÖKE'nin herhangi bir Yönetim Kurulu Üyesi, yöneticisi veya çalışanı sorumlu değildir ve bu kapsamda herhangi bir yükümlülük kabul etmemektedir.



# TEŞEKKÜRLER

[www.batisoke.com.tr](http://www.batisoke.com.tr)

Ankara Caddesi No:335 35050 Bornova / İZMİR

