

# BATIÇİM



FAALİYET RAPORU

2025



**BATIÇİM BATI ANADOLU ÇİMENTO SANAYİİ A.Ş.**  
**01.01.2025 – 31.12.2025**  
**FAALİYET RAPORU**

## İÇİNDEKİLER

Bölüm	Sayfa
<b>01 Yönetimin Değerlendirmesi ve Analizi</b>	<b>4</b>
Küresel Ekonomik Görünüm	5
Türkiye Çimento Sektörünün Görünümü	5
Pazar Payı ve Rekabet Gücü	5
Grubumuzun Faaliyetleri	5
Finansal Performans	6
Risk Yönetimi	6
Sürdürülebilirlik ve Verimlilik	6
Çimento Operasyonlarının Konsolidasyonu ve Dönüşüm	6
Operasyonel Aksiyonlar	7
<b>02 Genel Kurul Gündemleri ve Denetçi Raporu</b>	<b>8</b>
A Grubu Pay Sahipleri Özel Genel Kurulu Toplantı Gündemi	9
2025 Faaliyet Yılı Olağan Genel Kurul Gündemi	9
Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu	10
<b>03 Sermaye Piyasası Kurulu'nun Öngördüğü Bilgiler</b>	<b>12</b>
Genel Bilgiler	13
Şirketin Organizasyon Yapısı	13
Ortaklık Yapısı, Sermaye Dağılımı ve İmtiyazlı Paylar	14
Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler	15
Hukuki Açıklamalar	17
Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler	18
Riskler ve Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi	19
Finansal Durum	20
Genel Kurullar, Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri	21
Sektör Bilgisi ve Şirket Faaliyetleri	22
Diğer Hususlar	24
<b>04 Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Beyanı</b>	<b>25</b>
<b>05 Kurumsal Yönetim Uyum Raporu</b>	<b>32</b>
<b>06 Kurumsal Yönetim Bilgi Formu</b>	<b>37</b>
<b>07 Sürdürülebilirlik Uyum Raporu</b>	<b>44</b>
Yönetim Kurulu Yetkinlik Matrisi	52
Denetimden Sorumlu Komite Raporu	54
Bağımsızlık Beyanları	55
Yatırımcı İlişkileri Bölümü İletişim Bilgileri	58
<b>08 Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu</b>	<b>59</b>
Bağımsız Denetçi Raporu	60
Konsolide Finansal Durum Tablosu	65
Konsolide Kâr veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu	67
Konsolide Özkaynaklar Değişim Tablosu	68
Konsolide Nakit Akış Tablosu	69
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar	71
2025 Yılı Kâr Dağıtım Tablosu	135
Notlar	137

# 01

## **YÖNETİMİN DEĞERLENDİRMESİ ve ANALİZİ**

---

2025 yılı performansı, dönüşüm süreci ve gelecek beklentileri

## YÖNETİMİN DEĞERLENDİRMESİ VE ANALİZİ

### Küresel Ekonomik Görünüm

2025 yılı, küresel ekonomide büyümenin bölgesel olarak ayrıştığı bir dönem olmuştur. World Cement Global Outlook 2025 raporuna göre çimento talebindeki artış sınırlı kalmış; bu artış daha çok gelişmekte olan ülkelerde görülürken, gelişmiş ekonomilerde yüksek faiz ortamı ve zayıflayan inşaat faaliyetleri talebi baskılamıştır. Çin'de gayrimenkul sektöründe devam eden daralma küresel talep üzerinde belirleyici olurken, Hindistan ve Afrika gibi pazarlarda altyapı yatırımlarının desteğiyle büyüme sürmüştür. Faiz oranlarının yüksek seyri ve enerji maliyetlerindeki dalgalanmalar üretim maliyetlerini artırmış, Rusya-Ukrayna savaşı ile Orta Doğu'daki gelişmeler ise enerji ve lojistik maliyetleri üzerinde etkili olmaya devam etmiştir. Bu çerçevede sektör genelinde maliyet yönetimi ve verimlilik ön plana çıkmıştır.

### Türkiye Çimento Sektörünün Görünümü

Küresel görünümünden farklı olarak Türkiye çimento sektörü 2025 yılında yatay bir performans göstermiştir. Türk Çimento Aralık ayı kümüle verilerine göre üretim %10,5, iç satışlar %9,7 ve ihracat %15,5 artmıştır. İhracat hacmindeki artışa paralel olarak ortalama ihracat fiyatlarında da sınırlı bir yükseliş görülmüştür. İç talepte deprem sonrası yeniden inşaat faaliyetleri, kentsel dönüşüm ve altyapı yatırımları belirleyici olurken, bölgesel olarak Marmara ve Ege'de gerileme olmuş ve diğer bölgelere göre negatif ayrılmıştır. Anadolu'nun diğer bölgelerinde ise daha güçlü bir talep yapısı oluşmuştur. Bu durum sektörün genel olarak büyüdüğünü ancak bölgesel farklılıkların devam ettiğini göstermektedir.

### Pazar Payı ve Rekabet Gücü

Şirketimiz, 2025 yılında Türkiye çimento pazarındaki toplam ton bazlı satışlar itibarıyla yaklaşık %4,4 seviyesindeki payını, çimento grubu toplamı olarak korumuş; Klinker hariç olmak üzere, yalnızca çimento ihracat satışlarında pazar payı ton bazında ülke genelinde %7,6 seviyesinde gerçekleşmiştir. Şirketimiz üretim faaliyetlerini yalnızca Türkiye'de sürdürmektedir.

Ege Bölgesi'nde, çimento grubumuzun toplam performansı çerçevesince güçlü konumumuzu sürdürmekteyiz; bu kapsamda, Ege Bölgesi özelinde çimento grubumuzun konsolide çimento ihracatının toplam ihracat içindeki payı %56,6, çimento satışlarının ise satışlar içindeki payı %59,9 olarak gerçekleşmiştir. Batıçim'in solo performansını değerlendirildiğinde ise, ihracatın toplam satışlar içindeki payı %59,3, yurtiçi grup dışı satış tonajının payı ise %31,3 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Bu sonuçlar, toplam tonaj üzerinden elde edilen performansın, üretim gücümüzün yanı sıra liman erişimimiz ve ihracat kabiliyetimizin sağladığı avantajla desteklendiğini ortaya koymaktadır.

### Grubumuzun Faaliyetleri

2025 yılında çimento grubumuzun performansı ton bazında değerlendirildiğinde, yurtiçi toplam satışlarda %1,7 oranında sınırlı bir daralma yaşanırken, çimento ihracatında %26,7 oranında güçlü bir artış kaydedilmiştir.

Şirket bazında incelendiğinde, Batıçim'in solo performansında toplam satış hacmi ton bazında %1,5 oranında gerilerken, çimento ihracatı %16,5 oranında artış göstermiştir. Batısöke tarafında ise toplam satış hacmi ton bazında %1,9 oranında sınırlı bir düşüş sergilemiş, buna karşılık çimento ihracatında %65,7 oranında dikkat çekici bir büyüme elde edilmiştir. Öte yandan, çimento grubumuzun klinker ihracatı, geçen yılın aynı dönemine kıyasla ton bazında %52,7 oranında artış göstermiş olup, ihracat odaklı stratejimizin sürdürüldüğünü ortaya koymaktadır.

Liman segmentimiz Batılıman, 2025 yılında 5,1 milyon ton elleçleme hacmine ulaşarak operasyonel ölçeğini artırmış; toplam ciro TL bazında %35 artışla 1,34 milyar TL seviyesine yükselmiştir. Dökme yüklerin toplam tonaj içerisindeki %69'luk payı, çimento ve klinker ihracatımızla doğrudan bağlantılıdır. Liman gelirlerinde, özellikle elleçleme ve terminal hizmetlerinde sırasıyla %60'ın üzerinde ve %49 oranında güçlü büyüme kaydedilirken, bu segment yüksek karlılık yapısıyla Grup karlılığının temel sürükleyicilerinden biri olmuştur.

Hazır beton faaliyetlerinde ise satış hacminde daralma görülmüş, yaklaşık %12,5 oranında azalış kaydetmiştir. Buna rağmen, uygulanan fiyatlandırma politikalarının etkisiyle ciro tarafında denge korunmuş olup, toplam gelirlerde %0,6 oranında sınırlı da olsa artış sağlanmıştır.

### Finansal Performans

2025 yılı finansal sonuçlarımız, operasyonel zorluklara rağmen dengeli bir performans ortaya koymuştur. Toplam hasılat 14,3 milyar TL seviyesinde gerçekleşirken, ana gelir kalemini 8,95 milyar TL ile çimento ve ilgili ürünler oluşturmuştur. Liman segmenti 1,11 milyar TL gelir üretmesine rağmen yüksek marj yapısıyla konsolide karlılığa en güçlü katkıyı sağlamıştır. Brüt kar 1,44 milyar TL seviyesinde gerçekleşirken, TMS 29 kapsamında kaydedilen 1,68 milyar TL net parasal kazanç, enflasyonist konjonktürün bilanço üzerindeki etkisini dengelemiştir.

Finansal yapı tarafında, yıl içerisinde gerçekleştirilen sermaye artırımı ile ödenmiş sermayemiz 180 milyon TL'den 5,58 milyar TL'ye yükseltilmiş, kısa vadeli borçluluk %69 oranında azaltılarak 382 milyon TL seviyesine indirilmiştir. Net finansal borcun özkaynaklara oranının %22 seviyesinde kalması, güçlü bilanço yapımızın ve likidite yönetimimizin sürdürülebilirliğini teyit etmektedir.

Konsolide finansal veriler çerçevesinde, yıl boyunca finansal borçluluğun azaltılmasına yönelik disiplinli yaklaşım sürdürülmüş ve finansal yükümlülüklerin azaltılması yönünde önemli ilerleme kaydedilmiştir. Grubumuzun 35,6 milyar TL seviyesine ulaşan aktif büyüklüğü ve 24,8 milyar TL tutarındaki güçlü özkaynak yapısı konsolide bilanço dayanıklılığını desteklemeye devam etmiştir. 2025 yıl sonu itibarıyla net finansal borç / EBITDA oranı ise 4,05x seviyesinde gerçekleşmiştir.

## Risk Yönetimi

Muhasebe tahminleri ve risk yönetimi kapsamında, yeniden değerlendirme yöntemi ile izlenen varlıklarımız bilançomuzun gerçek değerini yansıtırken, kur, faiz ve enerji maliyetleri temel risk alanları olarak izlenmektedir. Bu kapsamda alacak sigortası ve finansal risk yönetimi uygulamaları devreye alınmıştır.

## Sürdürülebilirlik ve Verimlilik

Sürdürülebilirlik yaklaşımımız, operasyonel verimlilik ve maliyet optimizasyonunun ötesinde, doğrudan finansal performansımıza katkı sağlayan stratejik bir dönüşüm alanı olarak ele alınmaktadır. Bu kapsamda 2023 yılında alternatif yakıt kullanım oranı %0,9 seviyesindeyken; 2025 yılında %14,5'e yükseltilerek yaklaşık 16 kat artış sağlanmıştır. Önümüzdeki dönemde alternatif yakıt kullanım oranının kademeli olarak artırılması hedeflenmekte olup, söz konusu oranın 2035 yılına kadar %30'a, 2053 yılına kadar ise %60'a çıkarılması planlanmaktadır. Bu kapsamda altyapı yatırımlarımız sürdürülmekte, tedarik süreçleri geliştirilmektedir. Atık ısı geri kazanım sistemleri sayesinde toplam elektrik tüketimimizin %15,6'sı kendi kaynaklarımızdan karşılanarak enerji maliyetlerimiz üzerinde doğrudan iyileştirici etki yaratılmıştır. Bu oranın 2035 yılına kadar %20'ye, 2053 yılına kadar ise %25'e çıkarılması hedeflenmektedir. Ayrıca sürdürülebilir ürünlerin yurtiçi satışlarımız içindeki payının %72 seviyesine ulaşması hem maliyet yapımızın optimize edilmesine hem de ürün portföyümüzün katma değerli hale gelmesine katkı sağlamıştır. Ürün portföyünde düşük karbonlu ve katkılı ürünlerin payının kademeli olarak artırılması hedeflenmekte olup, bu doğrultuda yeşil ürün satış oranının 2035 yılında %85'e, 2053 yılında ise %100'e ulaştırılması planlanmaktadır.

Bununla birlikte, sürdürülebilirlik alanında kaydettiğimiz ilerleme yalnızca operasyonel metriklerle sınırlı kalmayıp, kurumsal yönetim, tedarik zinciri ve insan kaynağı boyutlarında da önemli kazanımlar sağlamıştır. 2025 yılı itibarıyla çalışanlarımızın %100'üne ve daimi alt işverenlerimizin %97'sine sürdürülebilirlik eğitimleri verilmiş, onaylı tedarikçilerimizin %93'ünün dijital platformlara entegrasyonu sağlanarak tedarik zincirinde şeffaflık ve izlenebilirlik güçlendirilmiştir.

Uluslararası değerlendirmeler kapsamında CDP İklim Değişikliği ve Su Güvenliği programlarında "B", Tedarikçi Katılım Değerlendirmesi'nde "A-" notu alınmış; Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'nde şirketimiz sektöründe yer alan 135 şirket arasında ilk 12 içerisinde yer alarak %9'luk dilime, Batisöke ise 6. sırada yer alarak %4'lük dilime girmiştir. Bunun yanı sıra Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ne katılım sağlanarak çevresel ve sosyal sorumluluk alanındaki taahhütlerimiz güçlendirilmiştir. Bu bütüncül yaklaşım, sürdürülebilirlik performansımızın finansal sonuçlara yansımaları desteklerken, orta ve uzun vadede risklerin azaltılması ve rekabet avantajı yaratılması açısından kritik bir zemin oluşturmaktadır.

## Çimento Operasyonlarının Konsolidasyonu ve Dönüşüm

Şirketimiz, operasyonel verimliliği artırmak ve varlıklarını daha etkin değerlendirmek amacıyla çimento faaliyetlerini tek çatı altında toplama yönünde kademeli bir dönüşüm süreci yürütmektedir. Bu kapsamda, ilgili yeniden yapılanma adımlarına ilişkin SPK başvuruları yapılmış ve kurum onayları tamamlanmıştır. İlk aşamada Bornova'daki üretim varlıklarının Batisöke bünyesinde konsolide edilmesi planlanmakta, böylece üretim süreçleri daha entegre ve yönetilebilir bir yapıya kavuşturulmaktadır. Eş zamanlı olarak Bornova'daki taşınmazlarımızın değerlendirilmesine yönelik çalışmalar yürütülmekte olup, söz konusu varlığın gayrimenkul geliştirme modelleri aracılığıyla ilave değer yaratacak, grubun faaliyetlerine çeşitlilik kazandıracak ve EBITDA ile karlılığa önemli katkı sağlayacak şekilde konumlandırılması hedeflenmektedir.

Devam eden süreçte, Aliğa liman sahasında kurulacak olan öğütme tesisinin devreye alınmasıyla üretim ve lojistik faaliyetlerin daha yakın lokasyonlarda toplanması sağlanacak, klinker taşımaya dayalı yapı ile maliyet avantajı elde edilecektir. Bu dönüşümün tamamlanmasıyla birlikte operasyonel yükün azalması, maliyet yapısının iyileştirilmesi,

kaynakların daha etkin kullanılması ve ihracat kapasitesinin artırılması hedeflenmektedir. Nihai olarak ise daha sade, odaklı ve güçlü nakit akışı üreten bir yapı ile Grup şirketlerinin toplam değerini artıran bir organizasyona geçilmesi hedeflenmektedir.

### Operasyonel Aksiyonlar

Operasyonel aksiyonlar kapsamında, Aliğa'da liman sahasında kurulmakta olan 1,7 milyon ton kapasiteli öğütme tesisi ile üretim ve lojistik süreçlerinin entegrasyonu sağlanacak; klinker taşımaya dayalı model ile ton başına 12-14 ABD doları maliyet avantajı elde edilmesi öngörülmektedir. Ayrıca Batisöke'de devreye alınacak WHR ve alternatif yakıt yatırımlarının yıllık 5-5,5 milyon ABD doları EBITDA katkısı yaratması beklenmektedir.

### Gelecek Beklentileri

2026 yılına ilişkin değerlendirmemize göre, küresel siyasi ve ekonomik belirsizlikler, enerji fiyatlarından kaynaklanan maliyet baskıları ve yüksek faiz ortamı devam etmekle birlikte, Türkiye'de iç talebin canlılığını koruması ve ihracat pazarlarındaki talebin sürmesi sayesinde sektör açısından dengeli ve destekleyici bir görünümün oluşması beklenmektedir. Şirketimiz açısından birleşmeler, operasyonel sadeleşme, maliyet optimizasyonu ve sürdürülebilirlik yatırımlarının etkisiyle kârlılık ve nakit akışında iyileşme sağlanması; faaliyet gelirlerinde çeşitliliğin artırılması ile birlikte EBITDA ve karlılık kalemlerinde yukarı yönlü bir etkinin oluşması öngörülmektedir. Bornova dönüşümü ve Aliğa yatırımı ile birlikte Grup yapısının daha yüksek verimlilikle çalışan, düzenli nakit akışı üreten ve varlıklarını etkin yöneten bir yapıya evrilmesi hedeflenmektedir.

Bu çerçevede, güçlü bilanço yapımız, entegre iş modelimiz ve stratejik dönüşüm adımlarımız ile sürdürülebilir büyüme ve değer yaratma hedeflerimizi kararlılıkla sürdürmekteyiz.

# 02

## **GENEL KURUL GÜNDEMLERİ ve DENETÇİ RAPORU**

---

Genel kurul gündemleri ve faaliyet raporuna ilişkin bağımsız denetçi görüşü

## BATIÇİM BATI ANADOLU ÇİMENTO SANAYİİ A.Ş. A GRUBU PAY SAHİPLERİ ÖZEL GENEL KURULU TOPLANTI GÜNDEMİ

1. Açılış ve Toplantı Başkanlığı'nın oluşturulması
2. Esas Sözleşme'nin 7. Maddesi gereğince, Genel Kurul onayına sunulmak üzere Yönetim Kurulu üye adaylarının belirlenmesi hususunun görüşülüp karara bağlanması,
3. Kapanış.

## BATIÇİM BATI ANADOLU ÇİMENTO SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ 2025 FAALİYET YILI OLAĞAN GENEL KURUL GÜNDEMİ

1. Açılış ve Toplantı Başkanlığı'nın oluşturulması,
2. 2025 faaliyet yılına ilişkin Yönetim Kurulu faaliyet raporunun okunması ve görüşülmesi
3. 2025 faaliyet yılına ilişkin Bağımsız Denetim Rapor özetinin okunması,
4. 2025 faaliyet yılına ilişkin konsolide finansal tablolarının okunması, görüşülmesi ve onaylanması,
5. 2024 faaliyet yılına ilişkin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nun okunması, görüşülmesi ve karara bağlanması,
6. Yönetim Kurulu üyelerinin 2025 faaliyet yılı faaliyet ve işlemlerinden dolayı ibra edilmelerinin görüşülerek karara bağlanması
7. 2025 faaliyet yılı kar dağıtımına ilişkin Yönetim Kurulu teklifinin görüşülerek karara bağlanması
8. Türk Ticaret Kanunu 363.maddesi uyarınca boşalan yönetim kurulu üyeliğine yönetim kurulu kararı ile yapılan seçimin Genel Kurul'un onayına sunulması,
9. Yönetim Kurulu üye sayısı ve görev süresinin belirlenmesi ve Yönetim Kurulu üyelerinin seçilmesi
10. Yönetim kurulu üyeleri üyelik ücretlerinin görüşülerek karara bağlanması
11. Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu gereği 2025 faaliyet yılına ait yönetim kurulu yıllık faaliyet raporunun denetiminin için Yönetim Kurulunun Bağımsız Denetim Kuruluşu seçimi ile ilgili önerisinin görüşülerek karara bağlanması,
12. Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu gereği 2026 yılı hesap ve işlemlerinin denetimi için Yönetim Kurulunun Bağımsız Denetim Kuruluşu seçimi ile ilgili önerisinin görüşülerek karara bağlanması,
13. 2024 ve 2025 faaliyet yılları Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu için bağımsız denetim kuruluşu seçimine ilişkin Yönetim Kurulu önerisinin görüşülerek karara bağlanması;
14. 2026 faaliyet yılı Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu için bağımsız denetim kuruluşu seçimine ilişkin Yönetim Kurulu önerisinin görüşülerek karara bağlanması;
15. 2025 faaliyet yılında yapılan bağış ve yardımlar hakkında bilgi verilmesi ve 01.01.2026- 31.12.2026 faaliyet yılı bağış sınırının görüşülerek karara bağlanması
16. Gündemin 18. maddesinde görüşülecek olan Şirket Yönetim Kurulu'nun 17.04.2025 tarihli kararı ile, Şirketimizin sahip olduğu çimento üretimi için gerekli hammadde ruhsatlarının Batisöke Söke Çimento Sanayii T. A.Ş ("Batisöke") kullanılması ve Şirketimizin bu sahalarda sürdürmekte olduğu faaliyetlerin Batisöke tarafından gerçekleştirilmesi ve bu kapsamda belirtilen kiralama tarihinden itibaren, Şirketimizin çimento ve klinker üretim faaliyetlerine iştiraki aracılığıyla bulunacak olması sebebiyle; Şirketimiz esas sözleşmesinin "Şirketin Ticaret Unvanı" başlıklı 2'nci maddesinin ekte yer aldığı şekilde tadil edilmesi, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın 18.12.2025 tarih ve 65/2331 sayılı kararı ile Sermaye Piyasası Kanunu'nun 23 ve 29'uncu maddeleri ve SPK'nın "II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği ("Tebliğ")"nin 4'ncü maddesi 3. fıkrası hükümleri çerçevesinde önemli nitelikteki işlem olarak değerlendirilmesi dolayısıyla, yönetim kurulu kararının kamuya açıklandığı 17.04.2025 tarihinde ortaklıkta pay sahibi olup, genel kurul toplantısına katılan ve olumsuz oy kullanarak muhalefet şerhini tutanağa geçiren pay sahiplerinin ayrılma hakkına sahip olduğu hususlarında pay sahiplerinin bilgilendirilmesi,

1. Sermaye Piyasası Kurulu'nun 18.12.2025 tarih ve 65/2331 sayılı kararı çerçevesinde, Tebliğ'in 14'ncü maddesi 1'nci fıkrası hükmü kapsamında ortaklıktan ayrılma hakkının kullanılması halinde, ayrılma hakkı fiyatının 4,38 TL bedel karşılığında Şirket tarafından payların satın alınacağı ve ayrılma hakkı kullanım sürecine ilişkin detayların "Bilgilendirme Dokümanı"nda yer verildiğine ilişkin pay sahiplerinin bilgilendirilmesi,
2. Sermaye Piyasası Kurulu ve T.C. Ticaret Bakanlığı'nın iznini almak koşulu ile; Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Şirket'in Ticaret Ünvanı" başlıklı 2'nci maddesinin ekteki şekilde tadil edilmesi hususunun görüşülerek karara bağlanması,
3. Pay Geri Alım Programı dahilinde pay sahiplerinin bilgilendirilmesi,
4. Yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerine, Yönetim Kurulu Üyelerine, üst düzey yöneticilere ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarına; Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri çerçevesinde izin verilmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği 1.3.6 numaralı ilke doğrultusunda 2025 yılı içerisinde bu kapsamda gerçekleştirilen işlemler hakkında pay sahiplerine bilgi verilmesi,
5. Şirket Ücretlendirme Politikası Tadili hakkında pay sahiplerine bilgi verilmesi
6. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri kapsamında 2025 faaliyet yılında "İlişkili Taraflarla" yapılan işlemler hakkında pay sahiplerine bilgi verilmesi,
7. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde, 2025 faaliyet yılında Şirket tarafından üçüncü kişiler lehine verilen teminat, rehin, ipotek ve kefaletler ile elde edilen gelir veya menfaatler hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmesi
8. Kapanış.

## YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

### BATIÇİM BATI ANADOLU ÇİMENTO SANAYİİ A.Ş. Genel Kurulu'na

#### 1. Sınırlı Olumlu Görüş

Batıçım Batı Anadolu Çimento Sanayii A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Topluluk" olarak anılacaktır) 01.01.2025–31.12.2025 hesap dönemine ilişkin hazırlanan yıllık faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin tam set konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı paragrafında belirtilen hususlar hariç, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Topluluğun durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, Topluluğun denetlenmiş tam set konsolide finansal tabloları ve yıllık faaliyet raporununun bağımsız denetimi sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

#### 2. Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı

Topluluğun 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları, başka bir bağımsız denetim şirketi tarafından bağımsız denetime tabi tutulmuş olup, söz konusu denetim çalışması sonucunda 20 Şubat 2026 tarihli bağımsız denetçi raporunda sınırlı olumlu görüş bildirilmiştir.

Bununla birlikte, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından Topluluğa 10 Mart 2026 tarihinde tebliğ edilen yazıda; söz konusu denetim şirketinin yetkili bağımsız denetim kuruluşları listesinden çıkarıldığı belirtilmiş ve bu nedenle Topluluğun henüz denetlenmemiş olan yönetim kurulu yıllık faaliyet raporunun denetimi için Kurul tarafından yetkilendirilmiş bir bağımsız denetim kuruluşunun görevlendirilmesi gerektiği ifade edilmiştir. Bu doğrultuda Kuruluşumuz, Topluluğun 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 dönemine ait yönetim kurulu yıllık faaliyet raporunun denetimini gerçekleştirmek üzere yetkilendirilmiş ve ilgili denetim çalışmalarına başlamıştır.

Söz konusu döneme ait tam set konsolide finansal tabloların başka bir bağımsız denetim kuruluşu tarafından denetlenmiş ve bu tablolar hakkında 20 Şubat 2026 tarihli bağımsız denetçi raporunda sınırlı olumlu görüş bildirilmiş bulunması nedeniyle; anılan görüşün dayanağını oluşturan hususlara ilişkin olarak tarafımızca doğrudan denetim prosedürleri uygulanması ve yeterli düzeyde doğrulayıcı denetim kanıtı elde edilmesi mümkün olmamıştır.

Bu kapsamda, önceki döneme ait tam set konsolide finansal tablolara ilişkin bağımsız denetim çalışmasının farklı bir denetim kuruluşu tarafından gerçekleştirilmiş olması ve söz konusu çalışmaya ilişkin tüm detaylara erişim sağlanamaması nedeniyle yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilememiştir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta bağımsız denetimle ilgili olarak yer alan etik ilkelere uygun olarak Topluluktan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

### 3. Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Tam set konsolide finansal tablolara ilişkin olarak tarafımızca herhangi bir görüş verilmemiştir. Bununla birlikte, önceki bağımsız denetim şirketi tarafından 20 Şubat 2026 tarihinde düzenlenen tam set konsolide finansal tablolara ait bağımsız denetçi raporunda; Topluluğun bağlı ortaklıklarından Batıçim Enerji Elektrik Üretim A.Ş.'nin sahip olduğu imtiyaza bağlı maddi olmayan varlıkların geri kazanılabilir tutarının tespit edilmemesi ve bu hususun finansal tablolara etkisi hakkında tespit yapılamaması nedeniyle sınırlı olumlu görüş bildirilmiştir.

### 4. Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Topluluk yönetimi, TTK'nın 514 514 ve 516 ncı maddelerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu raporlama tarihini izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Topluluğun o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle konsolide finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Topluluğun gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
  - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Toplulukta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
  - Topluluğun araştırma ve geliştirme çalışmaları
  - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

### 5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Topluluğun denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin tam set konsolide finansal tablolara ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir. Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Ali Osman EFLATUN'dur.

**7 Nisan 2026, Ankara**  
**ALİ OSMAN EFLATUN**  
**Sorumlu Denetçi**

**KARAR BAĞIMSIZ DENETİM VE DANIŞMANLIK A.Ş.**  
**Member Firm of Abacus Worldwide**

# 03

## **SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN ÖNGÖRDÜĞÜ BİLGİLER**

---

Genel bilgiler, yönetim yapısı, faaliyetler, risk yönetimi ve finansal durum

## SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN ÖNGÖRDÜĞÜ BİLGİLER

### 1. GENEL BİLGİLER

#### 1.1. Rapor Dönemi

01.01.2025 – 31.12.2025

#### 1.2. Şirket Künyesi

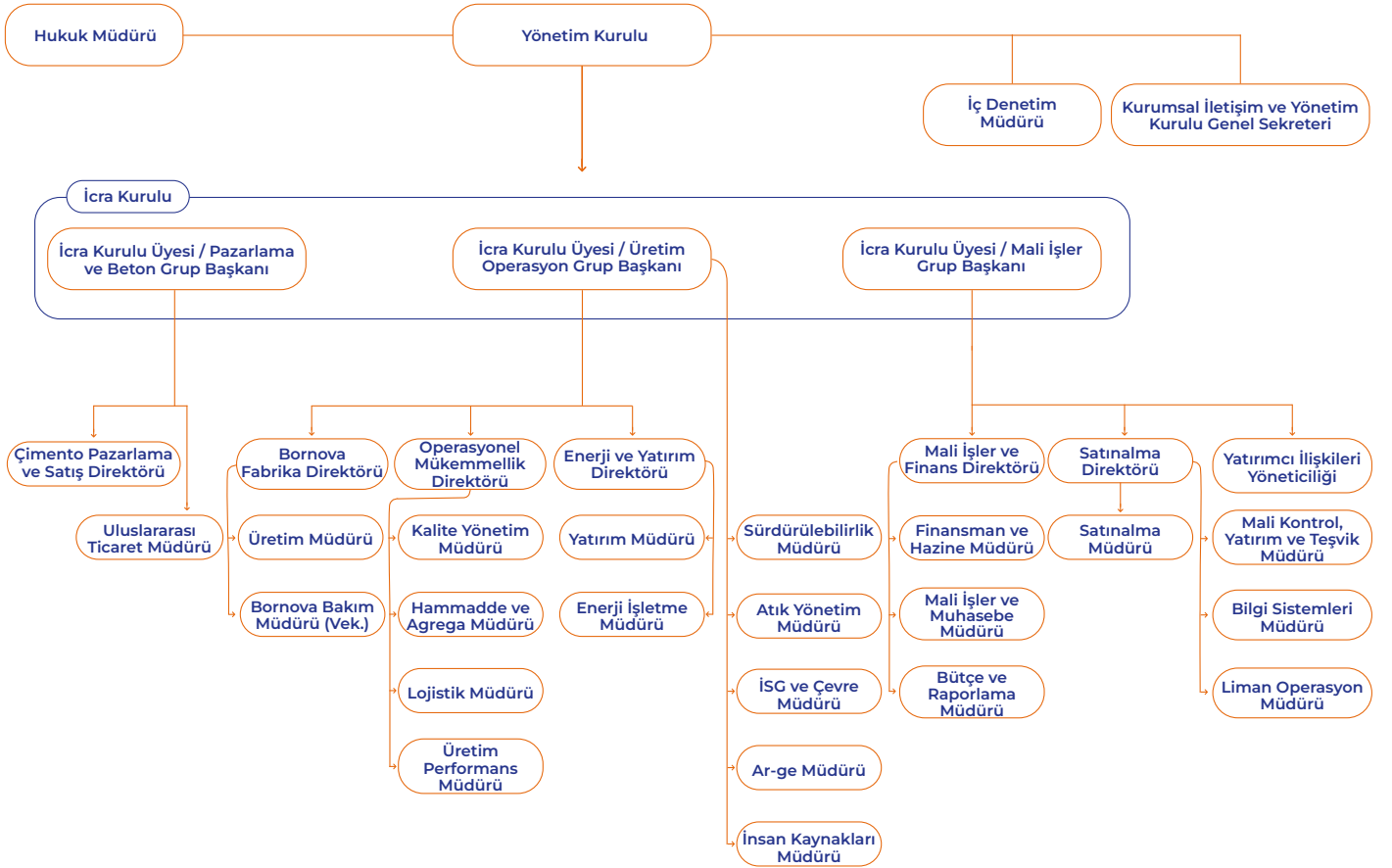
Ticaret Unvanı : Batıçim Batı Anadolu Çimento Sanayii A.Ş.  
Ticaret Sicil Numarası : 9465 K-282 (Mersis No: 0150000304600010)

#### İletişim bilgileri

Merkez, Fabrika : Ankara Caddesi No: 335 Bornova - İzmir  
Telefon : 0 232 478 44 00  
Faks : 0 232 478 44 44  
E-Posta : info@baticim.com.tr  
İnternet sitesi adresi : www.baticim.com.tr

### 2. Şirketin Organizasyon Yapısı

#### BATIÇİM ORGANİZASYON ŞEMASI



### 3. Ortaklı Yapısı, Sermaye Dağılımı ve İmtiyazlı Paylar

Şirket kayıtlı sermaye sistemine tabidir. Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 10.000.000.000 TL olup, bu sermaye her biri 1 kuruş itibari değerinde 1.000.000.000.000 hisseye bölünmüştür.

Şirket paylarının 48.000,00 TL tutarı A Grubu hamiline yazılıdır. Geri kalan paylar ise B Grubu hamiline yazılıdır. 1 adet Şirket hisse senedi 0,01 TL nominal değerdedir. Şirketin çıkarılmış sermayesi her biri 1 (bir) kuruş itibari değerinde 558.000.000.000 hisse olup 5.580.000.000 TL değerindedir.

Şirket'in sermayesi A grubu ve B grubu paylardan oluşmaktadır. Şirket paylarının tamamı hamiline yazılıdır.

Şirketin 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıda sunulmuştur.

Ortaklık Yapısı	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Pay Oranı (%)	Nominal Değer (TL)	Pay Oranı (%)	Nominal Değer (TL)
Çiftay İnşaat Taahhüt ve Tic. A.Ş.	38,07	2.124.516.285,4	39,72	71.502.868,14
KTLP Limited	7,35	410.329.723,45	5,7	10.266.357,95
İstanbul Portföy Yönetimi A.Ş. Pre-Ipo Girişim Sermayesi Yatırım Fonu			11,96	21.534.239,93
İstanbul Portföy İkinci Serbest Fon			6,75	12.141.297
Diğer	54,58	3.045.153.991,15	35,87	64.555.236,98
<b>Toplam</b>	<b>100</b>	<b>5.580.000.000</b>	<b>100</b>	<b>180.000.000</b>

#### 3.1. A grubu pay sahipleri, şirket ana sözleşmesine göre aşağıdaki imtiyaz haklarına sahiptir:

- Yönetim Kurulu üyelerinin tamamı, A grubu hamiline yazılı hisse sahibi hissedarların çoğunluğunun belirleyeceği adaylar arasından seçilir.
- Genel Kurul toplantılarında her A grubu pay, sahibine 15 (On beş) oy hakkı verir.
- Birinci temettüye hâle gelmemek kaydıyla safi kârın %10'u A grubu hisse senedi sahiplerine payları oranında dağıtılır.
- Esas sözleşmenin 7. (Yönetim Kurulu üye sayısını belirten 1. paragrafı hariç), 8., 9., 10., 15., 18., 19., 24., 25., 27. maddelerinin tadil edilebilmesi, Şirket'in feshine karar verilebilmesi, Esas sözleşmenin 6. maddesinde yazılı adetten daha fazla A Grubu hamiline veya yeni A Grubu nama yazılı pay çıkarılarak Şirket sermayesinin arttırılabilmesi, A Grubu hamiline yazılı payların nevelerinin, grubunun veya adetlerinin değiştirilebilmesi, çıkarılmış veya bundan böyle çıkarılacak B Grubu hamiline veya nama yazılı payların veya diğer herhangi bir gruba ait nama veya hamiline yazılı payın A Grubu paya dönüştürülebilmesi veya A Grubu nama veya hamiline paylar ile değiştirilebilmesi için Genel Kurul'dan istisnal edilecek kararlarda A Grubu hamiline yazılı pay sahibi hissedarların en az 3/4 (dörtte üçü)'nün olumlu oyu şarttır.

Şirketin 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla A Grubu (İmtiyazlı) payları aşağıda sunulmuştur.

Grubu	Nama / Hamiline	Beher Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam Nominal Değer (TL)	Sermayeye Oranı (%)	İmtiyaz Türü	Borsada İşlem Görüp Görmediği
A	Hamiline	0,01	48.000,00	0,001	Yönetim Kurulunda üye seçiminde, Oy hakkında ve kar payında imtiyaz	Görmüyor

### 3.2. Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı ile ilgili Bilgiler

Yönetim Kurulu üyeleri Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirketimiz Ana Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde seçilirler.

2025 YILI YÖNETİM KURULU*				Toplantı Katılım Oranı**
Yönetim Kurulu	Görevi	Görev Başlangıç Tarihi	Görev Bitiş Tarihi	
<b>Sabit AYDIN</b>	Yönetim Kurulu Başkanı	17.08.2021		%100
<b>Gülant CANDAŞ</b>	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	17.08.2021	11.11.2025	%100
<b>Coşkun KILIÇ</b>	Yönetim Kurulu Başkan Vekili (24.11.2025 Tarihi İtibarıyla)	18.12.2024		%100
<b>Ömer Çağdaş SELVİ</b>	İcracı Yönetim Kurulu Üyesi	17.08.2021		%100
<b>Mehmet Gökalp ÖZKÖK</b>	Yönetim Kurulu Üyesi	24.11.2025		%100
<b>Erdoğan GÖĞEN</b>	Yönetim Kurulu Üyesi	17.08.2021	13.06.2025	%100
<b>Ufuk Bala YÜCEL</b>	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	6.02.2022		%100
<b>Mehmet ŞAHNE</b>	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2.07.2024		%100
<b>Enis Turan ERDOĞAN</b>	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	27.09.2024		%100

\*Yönetim Kurulu Yetkinlik Matriksi'ne sayfa 52'den ulaşabilirsiniz.

\*\*Şirket, 2025 yılı içerisinde gerçekleştirilen 47 adet yönetim kurulu toplantısında toplam aynı sayıda karar almıştır.

Yönetim Kurulunun, üyelerinin ve komitelerinin etkinliğini ve Grubun performansını iyileştirmek amacıyla, Yönetim Kurulunun bir bütün olarak, komitelerinin ve bireysel yöneticilerin performansını değerlendirmek üzere yıllık bir değerlendirme yapılmaktadır.

Yönetim Kurulu Performans Değerlendirmemiz, beceriler, eğitim, hesap verebilirlik, etkili iletişim, kaliteli görüşmeler ve halefiyet planlaması dahil ancak bunlarla sınırlı olmamak üzere, etkili Yönetişimin her temel bileşeni için gereklilikleri ortaya koymaktadır. Yönetim Kurulu üyeleri tarafından yapılan bireysel değerlendirmeye dayanarak, Yönetim Kurulu, hissedarlara karşı görevlerini yerine getirmede etkili bir şekilde çalıştığına inanmaktadır.

### 3.3. Yönetim Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Şirket'in Yönetim Kurulu Başkan Vekili Sn. Gülant Candaş'ın, 11.11.2025 tarihli istifa mektubu ile Yönetim Kurulu görevinden ayrılma talebi Şirket tarafından kabul edilmiştir.

Şirket'in 24.11.2025 tarihli Yönetim Kurulu kararıyla, mevcutta Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapan Sn. Coşkun Kılıç'ın Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak atanmasına ve ilk genel kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere Sn. Mehmet Gökalp Özkök'ün Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmasına karar verilmiştir.

### 3.4. Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri

Dönem içerisinde Yönetim Kurulu üyelerinin görev ve yetkileri ile ilişkili olarak, 24.11.2025 tarihli Yönetim Kurulu kararıyla, mevcutta Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapan Sn. Coşkun Kılıç'ın Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak atanmıştır.

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Ana Sözleşmesi'nde belirtilen görev ve yetkilere haizdir.

### 3.5. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Şirket Dışında Yürüttükleri Görevler Hakkında Bilgiler ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlığına İlişkin Beyanları

Yönetim Kurulu Üye temsilcilerinin ve Yöneticilerin Şirket Dışında Yürüttükleri Görevler Hakkında Bilgiler Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu'nda yer almaktadır. Bağımsızlık beyanları faaliyet raporunun sonunda yer almaktadır.

### 3.6. Yönetim Kurulunun Yıl İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Söz Konusu Toplantılara Katılım Durumu

Yönetim Kurulu 01.01.2025-31.12.2025 itibarıyla 47 defa toplanmıştır. Yönetim Kurulu üyeleri, toplantılara düzenli bir biçimde iştirak etmiştir. Yönetim kurulu üyelerinin toplantılara katılım oranlarına Faaliyet Raporu'nun 3.2 numaralı başlığı altında yer verilmektedir.

### 3.7. Yönetim Kurulu Komitelerinin Komite Üyeleri, Toplanma Sıklığı, Yürütülen Faaliyetleri de İçerecek Şekilde Çalışma Esasları ve Komitelerin Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi

Yönetim Kurulu bünyesinde 01.01.2025 – 31.12.2025 dönemine ilişkin Denetimden Sorumlu Komite 4 defa, Kurumsal Yönetim Komitesi 3 defa, Riskin Erken Saptanması Komitesi 6 defa toplanmıştır. Yönetim Kurulu üyeleri, toplantılara düzenli bir biçimde iştirak etmiştir. Komitelere ilişkin çalışma yönergeleri [www.baticim.com.tr](http://www.baticim.com.tr) internet adresinde yer almaktadır.

Şirket Yönetim Kurulu görev ve sorumluluklarını sağlıklı olarak yerine getirmek ve Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum kapsamında Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitelerini kurmuş ve komitelerin işleyiş esaslarını web sitesinde yayınlamıştır. Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği çerçevesinde Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi için öngörülen görevlerin yerine getirilmesi yetki, görev ve sorumluluğu da Kurumsal Yönetim Komitesi'ne verilmiştir.

Komite	Görevi	Adı Soyadı	Niteliği	Toplanma Sıklığı
Denetimden Sorumlu Komite	Komite Başkanı	Ufuk Bala YÜCEL	Bağımsız Üye	En az 3 ayda bir olmak üzere, yılda en az dört kere.
	Komite Üyesi	Mehmet ŞAHNE	Bağımsız Üye	
Kurumsal Yönetim Komitesi*	Komite Başkanı	Enis Turan ERDOĞAN	Bağımsız Üye	Yılda en az bir defa.
	Komite Üyesi	Mehmet ŞAHNE	Bağımsız Üye	
	Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi	Meriç ONARGAN	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi	
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Komite Başkanı	Mehmet ŞAHNE	Bağımsız Üye	2 ayda bir defa olmak üzere yılda en az altı defa.
	Komite Üyesi	Ufuk Bala YÜCEL	Bağımsız Üye	

\* 31.12.2025 tarihi itibarıyla Kurumsal Yönetim Komitesi Üyemiz Sn. Mehmet Şahne'nin %0,005 payı, diğer komite üyelerimizin %0,000 payı bulunmaktadır.

### 3.8. Üst Yönetim

Üst Yönetim	Görevi
Selçuk UÇAR	İcra Kurulu Üyesi ve Pazarlama ve Beton Grup Başkanı
Caner TÜRKYENER	İcra Kurulu Üyesi ve Üretim Operasyon Grup Başkanı
Reşat Bağış GÜNGÖR	İcra Kurulu Üyesi ve Mali İşler Grup Başkanı

Şirketimizin personel sayısı 31.12.2025 tarihi itibarıyla toplam 405 kişidir (31 Aralık 2024: 394 kişi). Grubun toplamı ise 1.013 kişidir (31 Aralık 2024: 1.020 kişi).

### 3.8.1. Üst Yönetim’de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Sn. Gülant Candaş, 11.11.2025 tarihi itibarıyla icracı Yönetim Kurulu Üyeliği ve Murahhas Aza görevlerinden istifa etmiştir.

## 4. Hukuki Açıklamalar

### 4.1. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu, iş hukuku bakımından 4857 sayılı İş Kanunu’na tabi olarak çalışmaktadır. Kapsam dışı personelin özlük hakları, şirketle çalışan arasında imzalanan hizmet sözleşmelerine göre, kapsam içi personelin özlük hakları ise toplu iş sözleşmesi hükümlerine göre yürütülmektedir.

Şirketimizin de üyesi olduğu Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası (ÇEİS) ile T. Çimse İş Sendikası arasında yeni dönem Grup Toplu İş Sözleşmesi müzakereleri 2 senelik anlaşmayla sonuçlanmıştır. 01.01.2026 – 31.12.2027 yürürlük süreli olarak imzalanan Grup Toplu İş Sözleşmesi uyarınca;

- Sözleşmenin 1. yılında 01.01.2026 tarihinde işyerinde çalışan ve toplu iş sözleşmesinin imzası tarihinde iş sözleşmesi devam eden işçilerin 31.12.2025 tarihinde almakta oldukları çıplak saat ücretlerine 01.01.2026 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere %35 oranında,

- Sözleşmenin 2. yılında; 01.01.2027 tarihinde işyerinde çalışan ve iş sözleşmesi devam eden işçilerin 31.12.2026 tarihinde almakta oldukları çıplak saat ücretlerine, TÜFE + 3 oranında zam yapılacaktır.

- Sözleşme dönemi (01.01.2026 – 31.12.2027) içerisinde, Ocak ayında yapılan asgari ücret tespiti haricinde, yıl içerisinde asgari ücrette ilave bir artış yapılması halinde, toplu iş sözleşmesi kapsamındaki işçilerin ücretlerine asgari ücrette meydana gelen artış miktarı (TL) tutarında seyyanen zam yapılacaktır.

Bunun yanı sıra, Çalışanlara sosyal yardım olarak sözleşmenin birinci yılında her ay brüt 7.200 TL, ikinci yılında ise bu tutar TÜFE+ 3 oranında arttırılarak her ay ödenecektir.

### 4.2. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Sermaye Piyasası Kurulu’nun Kurumsal Yönetim Tebliği ile açıklanan uygulaması zorunlu tutulan ilkeler uygulanmaktadır.

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirmesi yapmak üzere faaliyet izni bulunan SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. tarafından Şirketimizin yeni dönem "Kurumsal Yönetim Derecelendirme Raporu" tamamlanmıştır. 26 Temmuz 2024 tarihinde açıklamış olduğumuz 88,58 (10 üzerinden 8,86) olan bir önceki Kurumsal Yönetim Derecelendirme notumuz, 23 Temmuz 2025 tarihi itibarıyla 89,02 (10 üzerinden 8,90) olarak güncellenmiştir.

İlgili Rapora Şirketimizin internet sitesinde bulunan yatırımcı ilişkileri bölümünden ulaşılabilir.

### 4.3. Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Şirketimizin 180.000.000 (yüz seksen milyon) Türk Lirası olan çıkarılmış sermayesinin, %3000 (yüzde üç bin) oranında iç kaynaklardan bedelsiz sermaye artırımını yapılarak, 5.580.000.000 (beş milyar beş yüz seksen milyon) Türk Lirası’na çıkarılmasına ilişkin Şirketimiz esas sözleşmesinin «Şirketin Sermayesi» başlıklı 6.maddesinin Sermaye Piyasası Kurulu onayı alınmış tadil metni, İzmir Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 14.02.2025 tarihinde tescil edilmiş olup, bu husus 14.02.2025 tarihli ve 11272 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi’nde ilan edilmiştir.

Şirketimizin kayıtlı sermaye tavanının 2025-2029 yılları arasında geçerli olacak şekilde 800.000.000,00 (sekiz yüz milyon) Türk Lirası’ndan 10.000.000.000,00 (on milyar) Türk Lirası’na yükseltilmesi ve ana sözleşmenin «Şirketin Sermayesi» başlıklı 6. maddesinin bu doğrultuda tadil edilmesi hususu İzmir Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 24.06.2025 tarihinde tescil edilmiş olup, bu husus 24.06.2025 tarihli ve 11357 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi’nde ilan edilmiştir.

#### 4.4. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kâr Payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarı

Yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar toplamı 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 38.617 Bin TL 'dir. (31 Aralık 2024: 27.629 Bin TL).

#### 4.5. Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

Şirketin 01.01.2025 – 31.12.2025 dönemine ilişkin Araştırma ve Geliştirme gideri yoktur.

#### 4.6. Dava ve Hukuk Giderleri

Şirket nezdinde takip edilen hukuki süreçler kapsamında toplam hukuk giderleri yaklaşık 33,1 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup, söz konusu tutar dava ve yargılama giderleri, harçlar ile avukatlara, danışmanlara ve ilgili dosyalar kapsamında karşı taraf vekillerine yapılan vekâlet ücreti ödemelerinden oluşmaktadır. Bu tutar, dava süreçlerine ilişkin tazmin ödemeleri ve uzlaşma kaynaklı ödemeleri içermemektedir.

Söz konusu süreçler ağırlıklı olarak rutin nitelikli uyuşmazlıklardan oluşmakta olup, ilgili süreçler Şirket tarafından yakından takip edilmektedir. İhtiyatlılık yaklaşımı çerçevesinde yaklaşık 11,3 milyon TL tutarında karşılık ayrılmıştır.

### 5. Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

#### 5.1. Yatırım Faaliyetleri

Şirketin 01.01.2025 – 31.12.2025 dönemine ilişkin önemli bir yatırımı bulunmamaktadır.

#### 5.2. İç kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

### RİSK YÖNETİMİ

Batiçim Batı Anadolu Çimento Sanayii AŞ'de risk yönetimi faaliyetleri, kurumsal yönetim ilkeleri doğrultusunda yapılandırılmış olup, şirket faaliyetlerinin sürdürülebilirliği ile finansal ve operasyonel istikrarın korunmasını destekleyen temel yönetim araçlarından biri olarak ele alınmaktadır. Topluluk genelinde risklerin etkin şekilde yönetilmesi amacıyla uluslararası iyi uygulamalarla uyumlu Üçlü Savunma Hattı modeli esas alınmakta ve risk yönetimi süreçleri bu model çerçevesinde yürütülmektedir.

Şirketin faaliyet alanı, içinde bulunulan sektörün dinamikleri ve düzenleyici çerçeve dikkate alınarak riskler finansal, operasyonel, stratejik ve mevzuata uyum boyutlarıyla değerlendirilmektedir. Bu kapsamda, faaliyetler sırasında ortaya çıkabilecek risklerin zamanında belirlenmesi, etkilerinin analiz edilmesi ve gerekli önleyici veya düzeltici tedbirlerin alınması amaçlanmaktadır.

Risk değerlendirme çalışmaları; şirketin stratejik hedefleri, yatırım planları ve finansal yapısı ile uyumlu şekilde yürütülmekte, elde edilen sonuçlar ilgili yönetim organlarıyla paylaşılmaktadır. Bu yaklaşım, risklerin yalnızca kontrol edilmesi gereken unsurlar olarak değil, aynı zamanda karar alma süreçlerinde dikkate alınan önemli bir yönetim unsuru olarak ele alınmasını sağlamaktadır.

#### Operasyonel ve Süreç Riskleri

Operasyonel riskler; iş süreçlerinde ortaya çıkabilecek aksaklıklar, insan kaynağı, bilgi sistemleri veya dış faktörlerden kaynaklanabilecek ve faaliyetlerin sürekliliğini etkileyebilecek riskleri kapsamaktadır. Bu kapsamda üretim süreçleri, tedarik zinciri yönetimi, bilgi teknolojileri altyapısı, dokümantasyon süreçleri ve insan kaynağı yönetimi gibi temel faaliyet alanlarına ilişkin riskler düzenli olarak gözden geçirilmektedir.

Üretim faaliyetlerinin kesintisiz şekilde sürdürülmesi, operasyonel verimliliğin korunması ve iş sağlığı ve güvenliği uygulamalarının etkin şekilde yürütülmesi operasyonel risk yönetiminin temel unsurları arasında yer almaktadır. Süreçlerde meydana gelebilecek aksaklıkların finansal ve operasyonel etkileri değerlendirilerek gerekli kontrol mekanizmaları devreye alınmaktadır.

## Finansal Riskler

Finansal risk yönetimi kapsamında şirketin mali yapısını ve finansal tablolarını etkileyebilecek unsurlar düzenli olarak izlenmektedir. Finansal raporlama süreçlerinin doğruluğu ve güvenilirliği, muhasebe uygulamaları, karşılık hesaplamaları ve bağlı ortaklıkların finansal süreçleri bu kapsamda değerlendirilen başlıca alanlar arasında yer almaktadır.

Likidite yönetimi, finansal yükümlülüklerin yerine getirilmesi, nakit akışlarının sürdürülebilirliği ve borçluluk yapısına ilişkin göstergeler de finansal risk yönetimi çerçevesinde yakından takip edilmektedir. Finansal risklerin yönetimi, etkin finansal planlama, raporlama ve kontrol mekanizmaları ile desteklenmektedir.

## Stratejik Riskler

Stratejik riskler, şirketin orta ve uzun vadeli hedeflerine ulaşmasını etkileyebilecek gelişmelerden kaynaklanmaktadır. Bu kapsamda yatırım kararları, kapasite artışına yönelik projeler, sürdürülebilirlik hedefleri, sektördeki rekabet koşulları ve ekonomik gelişmeler düzenli olarak değerlendirilmektedir.

Gerçekleştirilen yatırımların operasyonel ve finansal etkileri analiz edilmekte, stratejik planlama süreçlerinde risk-geçiri dengesi gözetilmektedir. Bu yaklaşım, uzun vadeli büyüme hedeflerinin sağlıklı bir şekilde sürdürülmesine katkı sağlamaktadır.

## Uyum Riskleri

Şirketin faaliyet gösterdiği sektörün yüksek düzeyde düzenlemeye tabi olması nedeniyle mevzuata uyum konusu risk yönetimi açısından önemli bir alan oluşturmaktadır. Bu kapsamda çevre mevzuatı, iş sağlığı ve güvenliği düzenlemeleri ile diğer yasal yükümlülükler yakından takip edilmekte ve gerekli uyum süreçleri uygulanmaktadır.

Çevresel yükümlülüklerin yerine getirilmesi, iş sağlığı ve güvenliği uygulamalarının etkin şekilde yürütülmesi ve sektörel düzenlemelere uyum sağlanması amacıyla ilgili politika ve prosedürler uygulanmakta, uyum süreçleri düzenli olarak gözden geçirilmektedir.

## İklim ve Çevresel Riskler

İklim değişikliği ve çevresel gelişmeler, şirket faaliyetleri üzerinde etkili olabilecek risk alanları arasında yer almaktadır. Enerji ve kaynak kullanımı, karbon maliyetleri, aşırı hava olayları ve tedarik zinciri sürekliliği gibi unsurlar bu kapsamda değerlendirilmektedir.

İklim kaynaklı gelişmelerin operasyonel süreçler, maliyet yapısı ve finansal performans üzerindeki olası etkileri takip edilmekte; ortaya çıkabilecek risklere karşı gerekli uyum ve iyileştirme çalışmaları planlanmaktadır.

## İklim Değişikliğine Bağlı Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi

İklim değişikliğinin faaliyetler üzerindeki potansiyel etkilerinin daha kapsamlı şekilde değerlendirilmesi amacıyla, 30.09.2025 tarihinde Sürdürülebilirlik Alt Komitesi koordinasyonunda bir çalıştay gerçekleştirilmiştir. Çalıştay kapsamında iklim değişikliğine bağlı geçiş riskleri, fiziksel riskler ve potansiyel fırsat alanları ele alınmış; yapılan değerlendirmeler doğrultusunda söz konusu risk ve fırsatlar önceliklendirilmiştir.

Çalıştay çıktıları 12.12.2025 tarihinde gerçekleştirilen Sürdürülebilirlik Komitesi toplantısında değerlendirilmiş ve iklim değişikliğine bağlı risk ve fırsatların kurumsal risk yönetimi yaklaşımı kapsamında ele alınması amacıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin gündemine taşınmıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından yapılan değerlendirmelerde; iklim kaynaklı risklerin kurumsal risk envanteri kapsamında izlenmesi ve belirlenen fırsat alanlarının şirketin stratejik planlama süreçleri ile ilişkilendirilmesi yönünde değerlendirmelerde bulunulmuştur.

Kurumsal risk yönetimi çalışmaları İcra Kurulu koordinasyonunda yürütülmekte, risk değerlendirme sonuçları ve alınan aksiyonlar Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından incelenerek Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır. İç Denetim Müdürlüğü ise risk yönetimi ve iç kontrol süreçlerinin etkinliğini bağımsız bir bakış açısıyla değerlendirerek yönetime güvence sağlamaktadır.

Bu yapı sayesinde Batıçim Batı Anadolu Çimento Sanayii A.Ş., değişen ekonomik ve sektörel koşullar karşısında faaliyetlerini sağlıklı bir şekilde sürdürebilecek bir risk yönetimi yaklaşımını kurumsal yapısının önemli bir unsuru olarak sürdürmektedir.

## 6. Riskler ve Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi

### 6.1. Risk Yönetimi Politikası

Şirket varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürecek riskleri tespit ederek, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemleri alarak riskleri yönetmektedir. Şirket bu kapsamda Riskin Erken Saptanması Komitesini kurmuştur.

### 6.2. Riskin Erken Saptanması Komitesi

Şirket, söz konusu komiteyi 22.03.2013 tarihinde kurmuş olup, komite 2 üyeden oluşmaktadır. Komite 01.01.2025 – 31.12.2025 dönemine ilişkin 6 defa toplanmış ve hazırladığı raporları Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

## 7. Bağlı Ortaklıklar, Finansal Varlıklardaki Doğrudan Paylar

Ticaret Unvanı	Ana Faaliyeti	Kuruluş ve Faaliyet Yeri	Sermayedeki Pay Oranı (%)	
			31.12.2025	31.12.2024
<b>Batisöke Söke Çimento Sanayii T.A.Ş.</b>	Klinker, çimento üretimi ve satışı	Aydın, Türkiye	74,62	74,62
<b>Batiçim Enerji Elektrik Üretim A.Ş.</b>	Elektrik Üretimi ve Satışı	Aydın, Türkiye	100,00	100,00
<b>Batıbeton Sanayi A.Ş.</b>	Hazır Beton Üretim ve Satışı	İzmir, Türkiye	100,00	100,00
<b>Batılıman Liman İşletmeleri A.Ş.</b>	Liman İşletmeciliği	İzmir, Türkiye	90,00	90,00
<b>Ege İş Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.</b>	İnşaat Malzemeleri Alım Satımı	İzmir, Türkiye	100,00	-

### 7.1. Bağlı Şirket Raporu

TÜRK TİCARET KANUNU'NUN 199'UNCU MADDESİ KAPSAMINDA HAZIRLANAN BAĞLI ŞİRKET RAPORU  
Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından TTK 199'uncu madde kapsamında Hâkim Ortaklarımız ile ilişkilerimizi açıklayan rapor 07.04.2026 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında onaylanmış olup söz konusu raporun sonuç kısmı şu şekildedir: 1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi uyarınca, Batiçim Batı Anadolu Çimento Sanayii A.Ş. yönetim kurulu, faaliyet yılının içinde ve geçmiş faaliyet yılında şirketin hâkim ortakları ve hâkim ortaklarına bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında bir rapor düzenlemek ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermekle yükümlüdür.

Batiçim Batı Anadolu Çimento Sanayii A.Ş.'nin ilişkili taraflarla yapmış olduğu işlemler hakkında gerekli açıklamalar 7 nolu finansal rapor dipnotunda yer almaktadır. Batiçim Batı Anadolu Çimento Sanayii A.Ş. Yönetim Kurulu olarak Batiçim Batı Anadolu Çimento Sanayii A.Ş.'nin hakim ortakları ve hâkim ortalarının bağlı ortaklıkları ile 2025 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlandığı ve şirketi zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır.

## 8. Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Yönetim Kurulumuzun 16 Haziran 2025 tarihli toplantısında; 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu esaslarına uygun olarak, 2025 yılı hesap dönemi Finansal Raporlarının denetlenmesi ile bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamında faaliyetleri yürütmek üzere Bağımsız Denetim Kuruluşu olarak Finansal Eksen Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.'nin seçilmesine karar verilmiş ve 18 Haziran 2025 tarihli 2024 Yılı Olağan Genel Kurul toplantısında kabul edilmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 04.02.2026 tarihli ve 2026/12 sayılı yazısı doğrultusunda, 01.01.2025–31.12.2025 dönemine ilişkin Faaliyet Raporu'nun yayımlanabilmesine yönelik bağımsız denetim sürecinin tamamlanması amacıyla Karar Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. ile ayrıca anlaşma yapılmıştır.

2025 yılı Tam Tasdik Denetimi Centrum Denetim Yeminli Mali Müşavirlik ve Danışmanlık A.Ş. tarafından yapılmaktadır.

## 9. Genel Kurullar

18.06.2025 tarihinde 2024 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı yapılmıştır. Toplantı sonuçları 24.06.2025 tarihinde Ticaret Sicili'nde tescil edilmiştir. Genel Kurul Toplantı sonuçları Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP), Şirket İnternet Sitesi ([www.baticim.com.tr](http://www.baticim.com.tr)) ve Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun (MKK) bilgi portalında Şirketimize ait sayfada yayımlanarak ortakların bilgisine sunulmuştur.

## 10. Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri

Şirketin 01.01.2025 - 31.12.2025 dönemine ilişkin yapmış olduğu bağış ve yardımların toplam tutarı 6.054 Bin TL'dir. Bağış ve yardımlar vakıf, dernek, eğitim kurumları ve diğer resmi kurumlara yapılmıştır.

## 11. Finansal Durum

### 11.1. Mali Tabloların Özeti

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-14.1. sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (Tebliğ) ve 28.12.2023 tarihli enflasyon muhasebesi uygulamasına ilişkin İlke Kararı uyarınca Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS) ve SPK tarafından belirlenen formatlarla uyumlu olarak hazırlanmıştır.

Özet Bilanço (Bin TL)	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
<b>Dönen Varlıklar</b>	5.185.641	5.987.966
<b>Duran Varlıklar</b>	30.388.294	30.425.169
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>35.573.935</b>	<b>36.413.135</b>
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	5.075.112	5.376.075
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	5.724.291	5.940.857
<b>Özkaynaklar</b>	24.774.532	25.096.203
<b>Toplam Kaynaklar</b>	<b>35.573.935</b>	<b>36.413.135</b>
Özet Gelir Tablosu (Bin TL)	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
<b>Hasılat</b>	14.289.483	17.592.197
<b>Satışların Maliyeti</b>	(12.849.997)	(15.504.828)
<b>Brüt Kâr (Zarar)</b>	1.439.486	2.087.369
<b>Esas Faaliyet Kârı (Zararı)</b>	(88.634)	737.356
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kârı (Zararı)</b>	(397.053)	452.279
<b>Sürdürülen Faaliyetler Dönem Kârı (Zararı)</b>	(210.757)	168.503
<b>Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)</b>	(74.697)	1.363.801
<b>Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)</b>	<b>(285.454)</b>	<b>1.532.304</b>

## 12. Kâr Dağıtım Politikası

Şirketimizin kâr dağıtım konusundaki politikası; Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve esas sözleşmemiz hükümleri dikkate alınarak ulusal ve uluslararası piyasalarda olağanüstü ekonomik olumsuzluklar yaşanmadıkça, büyük bir yatırım nedeniyle nakit ihtiyacı gerekmedikçe ve Şirketimizin finansal pozisyonu ile kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir kârın her yıl gözden geçirilmesi koşuluyla,

Kâr dağıtımına karar verilmesi halinde pay sahiplerine %5'ten az olmamak üzere nakit ve/veya bedelsiz hisse şeklinde kâr dağıtılması esasına dayanır.

Kâr payı, dağıtımına karar verilen genel kurul onayını takiben Genel Kurul'un karar verdiği tarihte, yasal süreler içerisinde ödenir.

Kâr payı, dağıtımına karar verilen genel kurul toplantısında karara bağlanmak şartıyla eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödenebilir. Taksit sayısı genel kurul tarafından veya genel kurul tarafından açıkça yetkilendirilmesi şartıyla yönetim kurulu tarafından belirlenir.

Şirketimizde kâr payı dağıtım avansına ilişkin herhangi bir uygulama bulunmamaktadır.

### 13. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi

Türk Çimento Sanayicileri Birliği tarafından yayımlanan verilere göre, Türkiye genelinde 2025 yılı Aralık ayı sonu itibarıyla geçen yılın aynı dönemine kıyasla çimento üretimi %10,46 artarken, çimento iç satışları %9,66 ve çimento ihracatı %15,49 oranında artış göstermiştir. Aynı dönemde klinker üretimi %6,71 artmış, klinker iç satışları %12,98 artmış ve klinker ihracatı %32,93 oranında artmıştır.

Şirketimizin güçlü bir konuma sahip olduğu Ege Bölgesi özelinde ise 2025 yılı Aralık ayı sonu itibarıyla geçen yılın aynı dönemine göre çimento üretimi %2,16 artarken, çimento iç satışları %2,58 oranında azalmış, çimento ihracatı ise %32,70 oranında artmıştır. Aynı dönemde klinker üretimi %6,98 artmış, klinker iç satışları %18,09 artmış ve klinker ihracatı %37,77 artış göstermiştir.

### 14. Şirketin Faaliyetleri

Solo Batıçim verileri esas alındığında, 2025 yılında geçen yılın aynı dönemine göre tonaj bazında klinker ihracatı %202,16 oranında artış göstermiştir. Aynı dönemde tonaj bazında çimento satışlarında %1,5 oranında, çimento ihracatı %16,50 oranında artmıştır. Bu gelişmeler sonucunda toplam çimento satışı da tonaj bazında geçen yılın aynı dönemine göre %1,53 oranında azalış göstermiştir.

#### 14.1. Bağlı Ortaklıklar

##### Batisöke Söke Çimento Sanayii T. A.Ş.

Batisöke verileri esas alındığında, 2025 yılı Aralık ayı sonu itibarıyla geçen yılın aynı dönemine göre tonaj bazında klinker ihracatı %11,64 oranında artış göstermiştir. Aynı dönemde tonaj bazında çimento satışlarında %1,9 oranında sınırlı bir düşüş sergilemiş iken, çimento ihracatı %65,69 oranında artmıştır.

##### Batibeton Sanayi A.Ş.

Hazır beton faaliyetlerinde satış hacmi gerilerken, fiyatlama politikalarının etkisiyle gelirler %0,6 oranında artış göstermiştir.

##### Batılıman Liman İşletmeleri A.Ş.

Şirketin, geçen yılın aynı dönemine göre; tüm yük çeşitlerinin tonajı %6,62 oranında artmış, elleçleme geliri ise yaklaşık %60 oranında artmıştır.

##### Batıçim Enerji Elektrik Üretim A.Ş.

Şirketin, 2025 yıl sonu itibarıyla geçen yılın aynı dönemine göre; nihai tüketicilere elektrik satışı, 2025 senesi itibarıyla alınan stratejik karar sebebi ile sadece Batı Anadolu Şirketler Topluluğu bünyesindeki grup şirketlerine hizmet vermesi nedeniyle, %90,56 oranında azalmıştır.

##### Batıçim Enerji Toptan Satış A.Ş.

Şirketin, 2025 yılı itibarıyla elektrik üretimi bulunmamaktadır. Bu durumun temel nedeni, dönem boyunca yağmur suyunun yetersiz olması ve yaşanan kuraklık nedeniyle hidroelektrik üretim kapasitesinin oluşmamasıdır.

### 15. Sürdürülebilirlik Çalışmaları

Şirketimiz, düşük karbonlu üretim, kaynak verimliliği ve döngüsel ekonomi yaklaşımı doğrultusunda sürdürülebilirlik çalışmalarını sürdürmektedir. Bu kapsamda alternatif yakıt kullanım oranı 2023 yılında %0,9 seviyesindeyken 2025 yılında %14,5'e yükselerek yaklaşık 16 kat bir artış göstermiştir. Üretim süreçlerinden açığa çıkan atık ısının enerjiye dönüştürüldüğü geri kazanım tesisleri sayesinde 2025 yılında toplam elektrik tüketiminin %15,6'sı geri kazanılmış enerji kaynaklarından karşılanmıştır. Aynı dönemde sürdürülebilir ürünlerin toplam satışlar içindeki payı %47'ye, yurt içi satışlarda ise %72'ye ulaşırken; Batisöke'de sürdürülebilir ürün payı toplam satışlarda %56,3, yurt içi satışlarda ise %73 seviyesinde gerçekleşmiştir. Alternatif hammadde kullanımı ve endüstriyel simbiyoz uygulamaları kapsamında alternatif

hammadde kullanım oranı %7,4 seviyesine ulaşmış; çimento fabrikaları ile hazır beton tesisleri arasında kurulan entegre yapı sayesinde son üç yılda yaklaşık 340 bin ton atık üretim süreçlerine yeniden kazandırılmıştır. Ayrıca operasyonlardan kaynaklanan atıkların %99,8'i geri kazanılarak kaynak verimliliği ve döngüsel ekonomi yaklaşımı desteklenmiştir. Aynı zamanda tedarik zincirinde sürdürülebilirlik dönüşümünü desteklemek amacıyla daimi alt işverenlerin %97'sine ve çalışanların %100'üne sürdürülebilirlik kapsamındaki eğitimler verilmiş, onaylı tedarikçilerin %93'ünün dijital platforma geçişi sağlanarak tedarik zincirinde şeffaflık ve izlenebilirlik güçlendirilmiştir.

Sürdürülebilirlik performansının geliştirilmesi amacıyla stratejik yatırımlar ve kurumsal yönetim uygulamaları da sürdürülmektedir. Bu kapsamda Batisöke'de Atıktan Türetilmiş Yakıt (ATY) hazırlama ve besleme tesisi ile mevcut geri kazanım altyapısını güçlendirmek amacıyla 4 MW kapasiteli ilave Atık Isıdan Enerji Üretim Tesisi yatırımlarına başlanmış olup, söz konusu tesislerin 2026 yılında devreye alınması planlanmaktadır. 2025 yılında şirketimiz ilk kez CDP kapsamına dahil olmuş ve İklim Değişikliği ile Su Güvenliği programlarında "B", Tedarikçi Katılım Değerlendirmesi kapsamında ise "A-" notu olarak iklim performansını değer zinciri boyunca geliştirme yaklaşımını ortaya koymuştur. Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi değerlendirmelerinde şirketimiz sektöründe yer alan 135 şirket arasında ilk 12 içerisinde yer alarak %9'lük dilime, Batisöke ise 6. sırada yer alarak %4'lük dilime girmiştir. Ayrıca şirketimiz 2025 yılında Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ne (UN Global Compact) üye olarak insan hakları, çalışma standartları, çevre ve yolsuzlukla mücadele alanlarındaki küresel ilkelere uyum taahhüdünü güçlendirmiştir.

Şirketimiz, faaliyet gösterdiği sektörlerdeki performansı ve kurumsal uygulamalarıyla çeşitli kurumlar tarafından ödüllendirilmiştir. Çimento, Cam, Seramik ve Toprak Ürünleri İhracatçıları Birliği (ÇCSİB) tarafından açıklanan 2024 yılı ihracat şampiyonları listesinde gri çimento ve genel çimento kategorilerinde en fazla ihracat gerçekleştiren 5. firma, klinker kategorisinde ise en fazla ihracat gerçekleştiren 4. firma olarak üç ayrı kategoride ödül kazanılmıştır. Ayrıca Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası (ÇEİS) tarafından düzenlenen Gelişimin Yıldızları Ödülleri kapsamında "Biz Öğrenerek Güçlüyüz!" projesi ile Öğrenme ve Gelişim Ödülü kategorisinde birincilik elde edilmiş, tüm başvurular arasında en yüksek puanı alarak Büyük Ödül'ün de sahibi olunmuştur. Bunun yanı sıra Türkiye Hazır Beton Birliği tarafından düzenlenen 4. Mavi Baret İş Güvenliği Yarışması'nda Batibeton Kemalpaşa Tesisi ile iş sağlığı ve güvenliği alanındaki uygulamalar sayesinde üçüncülük ödülü kazanılmıştır.

2024 yılına ilişkin KAP'ta açıklanan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu'na linkten ulaşılabilir: [www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1587283](http://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1587283)

Şirketimizin 2024 yılına ait sürdürülebilirlik raporu şirket internet sitemizde yayınlanmıştır. Rapora linkten ulaşılabilir: [www.batianadolu.com/upload/pdf/surdurulebilirlik/surdurebilirlik-raporu-2025.pdf](http://www.batianadolu.com/upload/pdf/surdurulebilirlik/surdurebilirlik-raporu-2025.pdf)

Şirketimizin 2024 yılına ilişkin TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu, T.C. Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGG) düzenlemeleri uyarınca Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanmış ve zorunlu sürdürülebilirlik güvence denetimine tâbi tutulmuştur. Söz konusu rapora linkten ulaşılabilir: [www.batianadolu.com/upload/pdf/surdurulebilirlik/baticim-tsrs-tr.pdf](http://www.batianadolu.com/upload/pdf/surdurulebilirlik/baticim-tsrs-tr.pdf)

## 16. Diğer Hususlar

### 16.1. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi

Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.

### 16.2. Paydaşlara Bilgi

Grup şirketlerinden Batıçim, Batisöke ve Batibeton'un, ticari alacak riskinin yönetimi amacıyla Euler Hermes ile alacak sigortası sözleşmesi imzalamak üzere anlaşmaya varmıştır. Söz konusu poliçe, imzaların tamamlanmasından sonra 1 Ocak 2026 tarihinde yürürlüğe girecektir.

Batıçim ve Batisöke'nin Türk Eximbank nezdinde yurtdışı alacak sigortası poliçeleri yürürlükte olup, buna ek olarak Batıçim, Batisöke ve Batibeton'un yurtiçi vadeli satışlarından doğan ticari alacak risklerinin teminat altına alınması amacıyla Türk Eximbank Yurtiçi Alacak Sigortası programına dahil olunmasına yönelik anlaşmaya varılmıştır. Poliçeler imzaların tamamlanmasından sonra yürürlüğe girecektir.

Grup'un bağlı ortaklığı konumunda bulunan ASH Plus'ın daha önceden Batıçim'in sahip olduğu tüm hisseleri, Batisöke tarafından satın alınmıştır. Söz konusu şirketin ticaret unvanı, 27.01.2026 tarihli yönetim kurulu kararı doğrultusunda 03.02.2026 tarihinde ticaret sicilinde tescil edilerek Ecowest Atık Yönetim A.Ş. olarak değiştirilmiştir.

Batıçim Batı Anadolu Çimento Sanayi A.Ş.'nin, bağlı ortağı Batisöke Söke Çimento Sanayii T.A.Ş. sermayesinde sahip olduğu 352.000.000 TL nominal değerli payların, olası satışlara imkân sağlamak amacıyla borsada işlem gören niteliğe dönüştürülmesine ilişkin olarak 22.01.2026 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuruda bulunulmuş olup, onaylanması halinde yapılabilecek sınırlı ve kademeli satışlardan elde edilecek kaynakların şirketin finansal yükümlülükleri ile yenilenebilir enerji yatırımlarının finansmanında kullanılması planlanmaktadır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 22.12.2025 tarih ve E-29833736-110.03.03-83106 sayılı yazısında, Şirket'in esas sözleşmesinin "Şirketin Ticaret Unvanı" başlıklı 2'nci maddesine ilişkin tadil tasarısının önemli nitelikte işlem olarak değerlendirilmesi ve pay sahipleri için 4,38 TL bedel üzerinden ayrılma hakkı doğacağı şirkete bildirilmiş olup, ayrılma hakkına ilişkin süreçlerin mevzuata uygun yürütülmesi ve söz konusu esas sözleşme değişikliğinin ilk genel kurul toplantısında hissedarların bilgisine sunulacaktır.

Şirket'in İzmir İli, Aliağa İlçesi'nde yapılması planlanan yıllık 3.500.000 ton kapasiteli Klinker Öğütme ve Paketleme Tesisi yatırımına ilişkin ÇED süreci olumlu sonuçlanmış olup, karar 03.12.2025 tarihli ve 14229630 sayılı belge ile şirkete tebliğ edilmiştir; iki fazda gerçekleştirilecek yatırımın ilk fazı yıllık 1.750.000 ton kapasiteye sahip olacak ve tesisin limana yakın konumu lojistik maliyetlerin azaltılması ile ihracat operasyonlarına katkı sağlayacaktır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 19.03.2025 tarih ve 16/531 sayılı İlke Kararı kapsamında, Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından Pay Geri Alım Programı başlatılmasına, bu kapsamda azami 150.000.000 TL tutarında fon ayrılmasına ve programın ilk genel kurul toplantısında ortakların bilgisine sunulmasına karar verilmiştir.

Grup'un bağlı ortaklığı Batisöke, ana sözleşmenin 6. maddesi kapsamında verilen yetki doğrultusunda, 1.600.000.000 TL (tam TL) tutarındaki çıkarılmış sermayesinin Batıçım dışındaki ortakların yeni pay alma hakları kısıtlanarak, daha önce aktarılmış 2.099.978.521,48 TL (tam TL) sermaye avansı karşılığında tahsisli olarak artırılmasına ilişkin ihraç belgesinin onaylanması amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na 15.10.2025 tarihinde başvuru yapılmıştır.

Grup'un bağlı ortaklığı Batisöke'nin 2.000.000.000 TL (tam TL) tutarındaki kayıtlı sermaye tavanının, 2025–2030 yılları arasında geçerli olmak üzere 38.000.000.000 TL'ye (tam TL) yükseltilmesine ilişkin tadil tasarısı, Sermaye Piyasası Kurulu ve T.C. Ticaret Bakanlığı tarafından onaylanmış olup, söz konusu değişiklik yıl içinde yapılacak ilk Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulacak ve tescil edilerek yürürlüğe girecektir.

Şirketin hisseleri Borsa İstanbul A.Ş.'de (BİST) BTCİM kodu ile Yıldız Pazar'da işlem görmektedir. Hisse senetlerine ilişkin bilgiler, günlük gazetelerin ekonomi sayfalarında ve yatırım şirketlerinin internet portallarında yayınlanmaktadır. Şirketin yıllık raporları ve diğer bilgiler şirketin [www.baticim.com.tr](http://www.baticim.com.tr) adresindeki web sitesinden elde edilebilir.

# 04

## KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM BEYANI

Pay sahipleri, kamuyu aydınlatma, menfaat sahipleri ve yönetim kurulu yapısı

## KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM BEYANI

1. Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği ile açıklanan uygulaması zorunlu tutulan ilkeler uygulanmaktadır.

31 Aralık 2025 tarihinde sona eren faaliyet döneminde Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan kurumsal yönetim ilkeleri uyum ve uyum sağlanamayanlara ilişkin açıklamalara Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ("URF") ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF") içerisinde yer verilmiştir.

Gelecekte ortaklığın kurumsal yönetim uygulamalarında söz konusu ilkeler çerçevesinde mekanizmaların daha iyi işletilmesi ve sınırlı sayıda uygulamaya konulamamış olan gönüllü ilkeler dahil kurumsal yönetim uygulamalarımızı geliştirmeye yönelik çalışmalara devam edilecektir.

### BÖLÜM I - PAY SAHİPLERİ

2. Pay Sahipleri ile İlişkiler Bölümü:

Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi			
<b>Meriç ONARGAN</b>	Tel: 232 478 44 00	mericonargan@baticim.com.tr	Bölüm Yöneticisi
<b>Emir VURAL</b>	Tel: 232 478 44 00	emirvural@baticim.com.tr	Bölüm Üyesi

Sözlü veya yazılı olarak yapılan başvurular yanıtlanmıştır.

Bölümün yürüttüğü faaliyetler:

Şirket ile ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, pay sahiplerinin şirket ile ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlamak. Genel kurul toplantısının yürürlükteki mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer şirket içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlamak. Genel kurul toplantısında, pay sahiplerinin yararlanabileceği dokümanları hazırlamak. Oylama sonuçlarının kaydının tutulmasını ve sonuçlarla ilgili raporların istenildiği takdirde pay sahiplerine yollanmasını sağlamak. Mevzuat ve şirketin bilgilendirme politikası dahil, kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek.

3. Pay sahiplerinin ticari sır niteliğinde olmayan bilgi talepleri değerlendirilerek cevaplanmaktadır. Ayrıca önemli konular ve mali tablolar mevzuata uygun olarak KAP vasıtası ile kamuya ve ortaklarımıza duyurulmaktadır.

Ana sözleşmemizde özel denetçi atanması hakkında düzenleme bulunmamaktadır. Dönem içinde özel denetçi tayini talebi gelmemiştir.

4. Dönem içinde 18 Haziran 2025 tarihinde Olağan Genel Kurul Toplantısı %43,17 nisapla yapılmıştır. Kanuni süresi içerisinde T.T.S.C.'ne ilan verilmiştir. Bunun yanı sıra nama yazılı hisseler için hisse sahibine yazılı bildirim yapılmıştır. Ayrıca toplantı davetleri KAP'ta ilan edilmiş ve internet sitemizde de bu konuda bilgi verilmiştir.

Genel Kurullar öncesi mali tablolar ve konulara ilişkin diğer tüm bilgi ve belgeler KAP'ta açıklanmış, ayrıca şirket merkezimizde ve internet sitemizde pay sahiplerinin incelemesine sunulmuştur. Genel Kurullarda bazı pay sahipleri soru sorma haklarını kullanmış ve bu sorulara cevap verilmiştir.

Genel Kurul toplantılarımıza ait tutanaklar web sayfamızda yer almaktadır.

Pay sahipleri tarafından herhangi bir gündem önerisi verilmemiştir.

Bağış ve yardımlar, genel kurul toplantısında ayrı bir gündem maddesi halinde ortaklarımızın bilgisine sunulmuştur.

5. Ana sözleşmemizin 19. Maddesine göre A grubu imtiyazlı her bir pay, sahibine 15 oy hakkı; B grubu her pay ise sahibine 1 oy hakkı vermektedir.

Karşılıklı iştirak içinde olan şirketlerimiz Genel Kurul'a katılmamışlardır. Azınlık payları yönetimde temsil edilmemektedir.

6. Kâr dağıtımı şirket ana sözleşmemizin 24. maddesine göre ve SPK düzenlemelerine uygun olarak yapılmaktadır.

A grubu imtiyazlı paylara ana sözleşmenin 24. maddesi c bendi gereğince "birinci temettüye halel gelmemek kaydıyla safi kârın %10'u" dağıtılmaktadır.

Kâr dağıtımını her zaman yasal süreler içerisinde gerçekleştirilmektedir.

Kâr dağıtım politikamıza faaliyet raporunun içinde yer verilmiştir.

7. Şirket ana sözleşmesinde payların devrini kısıtlayan herhangi bir hüküm yoktur.

## BÖLÜM II - KAMUYU AYDINLATMA ve ŞEFFAFLIK

8. Bilgilendirme politikamız bulunmaktadır ve şirketimiz internet sitesinde yer almaktadır.

Bilgilendirme politikasından sorumlu olan kişiler

Bilgilendirme Politikasından Sorumlu Olan Kişiler	
Meriç ONARGAN	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi
Emir VURAL	Bütçe ve Raporlama Müdürü

9. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu internet sitemizde yer almaktadır. Şirketimiz internet web adresi, [www.baticim.com.tr](http://www.baticim.com.tr)' dir.

10. Faaliyet raporunda ilkelere sayılan bilgilere yer verilmektedir.

## BÖLÜM III - MENFAAT SAHİPLERİ

11. Menfaat sahipleri şirketle ilgili kendilerini ilgilendiren hususlarda Genel Kurul toplantıları, web sayfası ve KAP yoluyla bilgilendirilmektedir.

Menfaat sahipleri şirket içindeki gerekli mercilere web sayfamızda yer alan iletişim formu aracılığıyla bildirimde bulunabilirler.

12. Menfaat sahipleri doğrudan yönetime katılmamaktadır. Ancak zaman zaman kendilerini ilgilendiren konularda çalışmaların yönlendirilmesi amacıyla menfaat sahipleri ile karşılıklı görüşme yoluyla görüş alınmaktadır.

13. İnsan kaynakları politikamızın ana esasları şöyledir.

Grup şirketlerimizin hedefleri ve stratejileri doğrultusunda din, dil, ırk ve cinsiyet ayrımı yapmaksızın doğru insanı bulmak, doğru işe yerleştirmek ve verimli işgücünün devamlılığını sağlamak.

Çalışanlarımız için adil ve mutlu bir çalışma ortamı oluşturmak, kişisel ve mesleki gelişimleriyle birlikte doğru bir kariyer planlaması uygulamak,

Kurum kültürümüze ve değerlerimize uygun olarak; çalışkan, dürüst ve aidiyet duygusu gelişmiş bir çalışan ailesi oluşturmak,

İnsan Kaynakları ile ilgili tüm gelişmeleri takip etmek ve grup şirketlerimizin hedef ve politikaları doğrultusunda tüm yenilikleri uygulamak,

İnsan Kaynaklarının uyguladığı tüm sistemlerde adil, şeffaf, objektif ve hesap verilebilirlik ilkelerine bağlı hareket etmek,

Tüm bunları gerçekleştirirken çevreye ve topluma karşı duyarlı hareket eden insan kaynakları yapısını oluşturmaktır.

14. Etik kurallar internet sitesinde bulunmaktadır.

15. Eğitim ve diğer muhtelif kamu kuruluşlarına aynı ve nakdi yardım edilmiş, bunun yanı sıra eğitim, kültür ve çevre konularında faaliyet gösteren vakıflara bağış yapılmıştır.

16. Yönetim kurulu 02.07.2027 sonuna kadar 3 yıllık bir süre için seçilmişlerdir.

Bağımsız yönetim kurulu üyeleri de 02.07.2027 sonuna kadar 3 yıllık bir süre için seçilmişlerdir.

Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması belli kurallara bağlanmamıştır.

Yönetim Kurulu	Görevi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Sabit AYDIN	Yönetim Kurulu Başkanı	Bağımsız Üye Değil
Gülant CANDAŞ	Yönetim Kurulu Başkan Vekili (11.11.2025 Tarihine Kadar)	Bağımsız Üye Değil
Coşkun KILIÇ	Yönetim Kurulu Başkan Vekili (24.11.2025 Tarihi İtibarıyla)	Bağımsız Üye Değil
Ömer Çağdaş SELVİ	İcra Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye Değil
Mehmet Gökalp ÖZKÖK	Yönetim Kurulu Üyesi (24.11.2025 Tarihi İtibarıyla)	Bağımsız Üye Değil
Ufuk Bala YÜCEL	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	Bağımsız Üye
Mehmet ŞAHNE	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	Bağımsız Üye
Enis Turan ERDOĞAN	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	Bağımsız Üye

Adı Soyadı	Ünvanı	Özgeçmiş	Grup İçeriği Görevleri
<b>Sabit AYDIN</b>	Yönetim Kurulu Başkanı	Sabit Aydın, 1974 yılında Ankara'da doğmuştur. 1994 yılında öğrenim hayatını tamamlamasının ardından, aile şirketi olan Çiftay İnşaat Taahhüt ve Ticaret A.Ş.'de üst düzey yönetici pozisyonlarında görev almıştır. 2007 yılından bu yana Z A Hazır Beton İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile Z A Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı olarak görevini sürdürmektedir.	Batı Anadolu Şirketler Topluluğu bünyesinde; Batıçim Batı Anadolu Çimento Sanayii A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı, Batisöke Söke Çimento Sanayii T.A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı, Batılman Liman İşletmeleri A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı, Batıenerji Elektrik Üretim A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı, Batibeton Sanayi A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı, Batıçim Enerji Toptan Satış A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır.
<b>Coşkun KILIÇ</b>	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Coşkun Kılıç, 2012-2015 yılları arasında SunExpress'te Yönetim Kurulu Başkanı ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. 2006-2016 yılları arasında Türk Havayolları A.O.'da (THY) CFO (Mali İşler Genel Müdürü) olarak görev almıştır. Jet yakıt tedarikçisi THY-OPET'in kurucuları arasında yer almış ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevinde bulunmuştur. Ayrıca teknik bakım şirketi THY Teknik A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği yapmıştır. THY'deki görevinden önce, 2004-2006 yılları arasında Türkiye Cumhuriyeti Emekli Sandığı'nda Genel Müdür Yardımcılığı ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini yürütmüştür. Kariyerinin başlangıcında ise 1992-2002 yılları arasında Maliye Bakanlığı Hesap Uzmanları Kurulu'nda Baş Hesap Uzmanı olarak görev almıştır. 2017-2024 yılları arasında Erciyas Holding'de İcra Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmış; aynı dönemde Özbal Çelik Boru, Bimaş Bisiklet ve Erciyas Vagon A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini üstlenmiştir. Aktif bir girişimci olan Kılıç, Eduka Botanik Peyzaj Mimarlık A.Ş. ile Bioakva Ltd. Şti.'nin kurucu ortağıdır. Aynı zamanda Yeminli Mali Müşavir ve Bağımsız Denetçidir.	Batı Anadolu Şirketler Topluluğu bünyesinde; Batıçim Batı Anadolu Çimento Sanayii A.Ş.'de 24.11.2025 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapmaktadır.
<b>Ömer Çağdaş SELVİ</b>	İcra Yönetim Kurulu Üyesi	1977 yılında Akdağmadeni /Yozgat'ta doğmuştur. İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden 2001 yılında mezun olmuştur. 2001 - 2003 yılları arasında Doğan Holding, 2003 - 2005 yılları arasında Garanti Bankası, 2006 - 2013 yılları arasında Aksu Savaş Çalışkan Avukatlık Ortaklığı, 2013 - 2016 yılları arasında Bilgiç Avukatlık Ortaklığı ve 2016 - 2022 yılları arasında Selvi Ertekin Avukatlık Ortaklığı'nda görev yapmıştır. 2022 yılından bu yana Selvi Avukatlık Ortaklığı'nda görev almakta olup; proje finansmanı, satın alma finansmanı, banka hukuku, sermaye piyasaları, türev işlemler ile birleşme ve devralmalar alanlarında deneyim sahibidir. Birçok enerji ve altyapı projesinin finansmanında ve satın alma finansmanı işlemlerinde görev almış; önde gelen finansal kuruluşlar ile yatırımcıları temsil etmiştir.	Batı Anadolu Şirketler Topluluğu bünyesinde; Batisöke Söke Çimento Sanayii T.A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi, Batıçim Enerji Elektrik Üretimi A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi, Batıçim Enerji Toptan Satış A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi, Batibeton Sanayi A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi, Batılman Liman İşletmeleri A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi, Ash Plus Yapı Malzemeleri San. Tic. A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.
<b>Mehmet Gökalkp ÖZKÖK</b>	Yönetim Kurulu Üyesi	1975 yılında Adana'da doğmuştur. Orta ve lise öğrenimini TED Ankara Koleji'nde tamamlamış, Bilkent Üniversitesi Ticaret ve Yönetim Bölümü ile Anadolu Üniversitesi Açıköğretim Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü'nden mezun olmuştur. Kariyerine 1997 yılında BOTAŞ Genel Müdürlüğü'nde Protokol Memuru olarak başlamış olup, 2009 yılına kadar BOTAŞ bünyesinde başta Bakü-Tiflis-Ceyhan Ham Petrol Boru Hattı Projesi olmak üzere çeşitli uluslararası proje ekiplerinde idari görevler üstlenmiştir. 2009 yılında ENGIE bünyesindeki IZGAZ İzmit Gaz Dağıtım A.Ş.'ye Genel Müdür Yardımcısı olarak katılmış; Ekim 2015 - Ağustos 2020 tarihleri arasında Genel Müdür olarak görev yapmıştır. Aynı dönemde ENGIE Türkiye organizasyonu bünyesinde İnsan Kaynakları Grup Başkanlığı, Bilgi Teknolojileri Grup Başkanlığı, Mevzuat ve Paydaş İlişkileri Grup Başkanlığı ile Şubat 2019 - Ağustos 2020 döneminde CEO ve Ülke Müdürlüğü görevlerini yürütmüştür. IZGAZ İzmit Gaz Dağıtım A.Ş., Baymina Enerji A.Ş., Uni-Mar Enerji Yatırımları A.Ş., Türkiye Doğal Gaz Dağıtım Birliği (GAZBİR) ve Batı Anadolu Çimento Sanayi A.Ş. (BATIÇİM) yönetim kurullarında görev almıştır. Ağustos 2020 tarihinde katıldığı Çiftay İnşaat Taahhüt ve Ticaret A.Ş.'de Genel Müdür olarak görevine devam etmektedir.	Batı Anadolu Şirketler Topluluğu bünyesinde başka bir görevi bulunmamaktadır.
<b>Ufuk Bala YÜCEL</b>	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	Ufuk Bala Yücel, lisans eğitimini Boğaziçi Üniversitesi'nde, yüksek lisans eğitimini ise Marmara Üniversitesi Bankacılık ve Sigortacılık Bölümü'nde tamamlamıştır. Kariyer yaşamına 1987 yılında Uluslararası Endüstri ve Ticaret Bankası A.Ş.'de başlayan Yücel; sonrasında 1987-1999 yılları arasında Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.'de, 1999-2000 yılları arasında ise Finansbank A.Ş.'de Kurumsal Bankacılık Şube Müdürü olarak görev almıştır. Ardından Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.'de 2001-2007 yılları arasında Krediler Departmanı Müdürü, 2008-2018 yılları arasında Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır. 2019-Mayıs 2022 döneminde ise Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.'de Krediler ve Hukuktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmıştır. 2006-2014 yılları arasında çeşitli şirketlerde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almış; 2014-2018 yılları arasında TSKB GYO A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmıştır. Halen farklı şirketlerde yönetim kurulu üyeliği görevini sürdürmektedir.	Batı Anadolu Şirketler Topluluğu bünyesinde; Batıçim Batı Anadolu Çimento Sanayii A.Ş.'de Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi olarak görev yapmaktadır.
<b>Mehmet ŞAHNE</b>	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	Mehmet Şahne, 1967 yılında Ankara'da doğmuştur. 1989 yılında Polis Akademisi'nden mezun olmuştur. Son 10 yıl içerisinde sırasıyla Karaman, Mersin ve İzmir illerinde İl Emniyet Müdürü olarak görev yapmıştır. Emeklilik sebebiyle görevinden ayrılmıştır.	Batı Anadolu Şirketler Topluluğu bünyesinde; Batıçim Batı Anadolu Çimento Sanayii A.Ş.'de Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi olarak görev yapmaktadır.
<b>Enis Turan ERDOĞAN</b>	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	Enis Turan Erdoğan, 1955 yılında Mersin'de doğmuştur. İstanbul Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuş; 1979 yılında Brunel University London'da İşletme alanında yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. Türkiye'ye döndükten sonra çeşitli özel sektör şirketlerinde yönetici pozisyonlarında görev almış; 1988 yılında Vestel bünyesine katılmıştır. Vestel'de çeşitli yöneticilik görevlerinde bulunan Erdoğan, 2013 yılına kadar Vestel Dış Ticaret Başkanı ve Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi olarak görev yapmıştır. Ocak 2013 - Eylül 2023 tarihleri arasında Vestel Şirketler Grubu'nda CEO olarak görev almıştır. 2002-2006 yılları arasında iki dönem TURKTRADE Başkanlığı yapmış; 2010-2014 yılları arasında DIGITALEUROPE Yönetim Kurulu'na seçilen ilk üye olmuştur.	Batı Anadolu Şirketler Topluluğu bünyesinde; Batıçim Batı Anadolu Çimento Sanayii A.Ş.'de Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi olarak görev yapmaktadır.

17. Yönetim kurulu toplantılarının gündemini icracı üyeler oluşturmaktadır. Dönem içinde 47 adet yönetim kurulu toplantısı yapılmıştır. Toplantı ve karar nisaplarında T.T.K. hükümleri uygulanmaktadır. Yönetim kurulu üyelerinin karşı oy beyan etme ve bunu toplantı zaptına geçirme hakkı vardır. Toplantılarda her yönetim kurulu üyesinin 1 oy hakkı vardır.

18. Denetimden Sorumlu Komite:

Denetimden Sorumlu Komite		
Ufuk Bala YÜCEL	Komite Başkanı	Bağımsız Üye
Mehmet ŞAHNE	Komite Üyesi	Bağımsız Üye

Kurumsal Yönetim Komitesi:

Kurumsal Yönetim Komitesi		
Enis Turan ERDOĞAN	Komite Başkanı	Bağımsız Üye
Mehmet ŞAHNE	Komite Üyesi	Bağımsız Üye
Meriç ONARGAN	Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi	-

Riskin Erken Saptanması Komitesi:

Riskin Erken Saptanması Komitesi		
Mehmet ŞAHNE	Komite Başkanı	Bağımsız Üye
Ufuk Bala YÜCEL	Komite Üyesi	Bağımsız Üye

Ayrıca icra kurulu bulunmaktadır.

SPK tebliği uyarınca Denetimden Sorumlu Komite' den başka yönetim kurulu içinde oluşturulacak komitelerin başkanlıklarını bir bağımsız yönetim kurulu üyesinin üstlenmesi gereğine istinaden, birer bağımsız üye her iki komitede de yer almaktadır. Ayrıca deneyimleri nedeniyle, Kurumsal Yönetim ve Riskin Erken Saptanması Komitelerindeki bağımsız üyelerin dışındaki diğer üyeler aynı isimlerden oluşmaktadır.

Yönetim Kurulu içinde ayrıca Ücret Komitesi ve Aday Gösterme Komitesi oluşturulmadığı için Kurumsal Yönetim Komitesi bu komitelerin görevlerini de üstlenmiştir.

Komitelerin asgari toplanma sıklığı kriterleri konusunda SPK tebliğ hükümlerine uyulmaktadır.

Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi Yönetmelikleri ve Prosedürleri internet sitemizde yer almaktadır.

19. Şirket içinde risk yönetim ve iç kontrol sistemi oluşturulmuştur. İç kontrol birimi her yıl yapacağı çalışma planını hazırlayıp şirket birimlerine duyurmakta ve bu birimlerle çalışmalarını koordineli bir şekilde sürdürmektedir.

20. Çimento, hazır beton, lojistik ve enerji sektörlerinde faaliyet gösteren kuruluşlarımız için her sene üretim, satış, ciro hedefleri belirlenmektedir. Yönetim kurulu icra komitesi tarafından hazırlanan yatırım planlamalarını ve bütçe çalışmalarını görüşerek onaylamakta, her ay yapılan toplantılarda bu konularda bilgi almakta ve çalışmalarını takip etmektedir.

21. Yönetim kurulu üyeleri aylık ücret almaktadır.

Şirket herhangi bir yönetim kurulu üyesine veya üst düzey yöneticisine borç para vermemiştir, kredi kullandırmamıştır veya lehine kefalet, teminat vermemiştir.

SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı uyarınca hazırlanan Şirketimizin 2025 yılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) Kamuyu Aydınlatma Platformu'nun kurumsal internet sitesi ([www.kap.gov.tr](http://www.kap.gov.tr))'nde ayrıca kamuya açıklanmaktadır. İlgili dokümanlara Kamuyu Aydınlatma Platformu'ndaki Şirketimiz Özet Bilgiler ve Kurumsal Yönetim yönetim sayfalarından da ulaşılabilir (<https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/877-baticim-bati-anadolu-cimento-sanayii-a-s>).

SPK'nın 2 Ekim 2020 tarihinde Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (II-17.1.a) ile Sürdürülebilirlik İlkelerinin de eklenmesi ve 23 Haziran 2022 tarih ve 34/977 sayılı Kararı ile belirlenen formatlara göre hazırlanan Sürdürülebilirlik Uyum Raporu faaliyet raporu içerisinde yer almakta olup, Şirketimizin kurumsal internet sitesi (www.kap.gov.tr)'nde ayrıca kamuya açıklanmaktadır. İlgili rapora Kamuyu Aydınlatma Platformu'ndaki Şirketimiz Özet Bilgiler sayfasından da ulaşılabilir (<https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/877-baticim-bati-anadolu-cimento-sanayii-a-s>).

# 05

## **KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU**

---

Kurumsal yönetim uygulamalarına ilişkin uyum açıklamaları

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF)	Evete	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	Açıklama
<b>1.1. PAY SAHİPLİĞİ HAKLARININ KULLANIMININ KOLAYLAŞTIRILMASI</b>						
1.1.2 - Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır.	X					
<b>1.2. BİLGİ ALMA VE İNCELEME HAKKI</b>						
1.2.1- Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştırıcı işlem yapmaktan kaçınmıştır.	X					
<b>1.3. GENEL KURUL</b>						
1.3.2 - Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir.	X					
1.3.7 - İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kişiler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmesini teminen gündeme eklemek üzere yönetim kurulunu bilgilendirmiştir.					X	Böyle bir konu yoktur.
1.3.8 - Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, genel kurul toplantısında hazır bulunmuştur.	X					
1.3.10- Genel kurul gündeminde, tüm bağışların ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlananlara ayrı bir maddede yer verilmiştir.	X					
1.3.11 - Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmıştır.	X					
<b>1.4. OY HAKKI</b>						
1.4.1 - Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır.	X					
1.4.2-Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.			X			Şirketin sermayesinin 48.000 TL'si A Grubu hamiline yazılı imtiyazlı hisselerden oluşmaktadır. A grubu hisselerin Yönetim Kurulu üye seçiminde, oy hakkında ve kar payında imtiyaz hakkı bulunmaktadır.
1.4.3 - Şirket, beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurulu'nda oy haklarını kullanmamıştır.	X					
<b>1.5. AZLIK HAKLARI</b>						
1.5.1- Şirket azlık haklarının kullanılmasına azami özen göstermiştir.	X					
1.5.2-Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.			X			Şirket Esas Sözleşmesinde azlık hakları ile ilgili bir düzenleme yapılmamış olup, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu ile ilgili diğer mevzuat hükümleri uygulanmaktadır.
<b>1.6. KAR PAYI HAKKI</b>						
1.6.1 - Genel kurul tarafından onaylanan kar dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.	X					
1.6.2 - Kar dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği karın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkan verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir.	X					
1.6.3 - Kâr dağıtmama nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir.	X					
1.6.4 - Yönetim kurulu, kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir.	X					

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF)	Evret	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	Açıklama
<b>1.7. PAYLARIN DEVRİ</b>						
1.7.1 - Payların devredilmesini zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.	X					
<b>2.1. KURUMSAL İNTERNET SİTESİ</b>						
2.1.1 - Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir.	X					
2.1.2 - Pay sahipliği yapısı (çıkarılmış sermayenin %5'inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, imtiyazları, pay adedi ve oranı) kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir.	X					
2.1.4 - Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.	X					
<b>2.2. FAALİYET RAPORU</b>						
2.2.1 - Yönetim kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıtmasını temin etmektedir.	X					
2.2.2 - Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilkede yer alan tüm unsurları içermektedir.	X					
<b>3.1. MENFAAT SAHİPLERİNE İLİŞKİN ŞİRKET POLİTİKASI</b>						
3.1.1 - Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır.	X					
3.1.3 - Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.	X					
3.1.4 - Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.	X					
3.1.5 - Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır.	X					
<b>3.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN ŞİRKET YÖNETİMİNE KATILIMININ DESTEKLENMESİ</b>						
3.2.1 - Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.			X			Şirketin Esas Sözleşmesinde ve şirketin iç yönetmeliklerinde çalışanların yönetime katılma hususuna yer verilmemiştir.
3.2.2 - Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket / konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır.			X			Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket / konsültasyon gibi yöntemler uygulanmamıştır.
<b>3.3. ŞİRKETİN İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI</b>						
3.3.1 - Şirket fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması benimsemiştir.	X					
3.3.2 - Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir.	X					
3.3.3 - Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlenmektedir.	X					
3.3.4 - Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir.	X					
3.3.5 - Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.	X					
3.3.6 - Görev tanımları ve performans kriterleri tüm çalışanlar için ayrıntılı olarak hazırlanarak çalışanlara duyurulmuş ve ücretlendirme kararlarında kullanılmıştır.	X					

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF)	Evvet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	Açıklama
3.3.7 - Çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmasını önlemek ve çalışanları şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalığı artırma, hedefler, izleme, şikâyet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır.	X					
3.3.8 - Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir.	X					
3.3.9 - Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.	X					
<b>3.4. MÜŞTERİLER VE TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLER</b>						
3.4.1- Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermiştir.	X					
3.4.2 - Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir.	X					
3.4.3 - Şirket mal ve hizmetlerle ilgili kalite standartlarına bağlıdır.	X					
3.4.4 - Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik kontrollere sahiptir.	X					
<b>3.5. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK</b>						
3.5.1 - Yönetim kurulu Etik Davranış Kuralları'nı belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır.	X					
3.5.2- Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır.	X					
<b>4.1. YÖNETİM KURULUNUN İŞLEVİ</b>						
4.1.1- Yönetim kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır.	X					
4.1.2- Toplantı gündem ve tutanakları, yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır.	X					
<b>4.2. YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI</b>						
4.2.1- Yönetim kurulu faaliyetlerini belgelendirmiş ve pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.	X					
4.2.2- Yönetim kurulu üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.		X				Faaliyet raporunda yönetim kurulu üyelerinin görev ve yetkileri ile ilgili Türk Ticaret Kanunu'na ve esas sözleşmede belirtilen yetkilere haiz olduğu belirtilmekle birlikte ayrıntılı bir düzenlemeye yer verilmemiştir.
4.2.3 - Yönetim kurulu, şirketin ölçeğine ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur.	X					
4.2.4- İç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir.	X					
4.2.5 - Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.	X					
4.2.7- Yönetim kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamakta ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın işbirliği içinde çalışmıştır.	X					
4.2.8 - Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarara ilişkin olarak Şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.		X				Şirketimiz tarafından, yönetim kurulu üyelerinin görevlerini yerine getirirken kusurları nedeniyle şirkette sebep olabilecekleri zararlara karşı toplam sorumluluk limiti 5.000.000 USD olan Yönetici Sorumluluk Sigortası poliçesi yürürlüğe alınmıştır. Ancak söz konusu poliçe limiti, sermayenin %25'ini aşan ölçekte bir teminat sağlamamaktadır.

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF)	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	Açıklama
<b>4.3. YÖNETİM KURULUNUN YAPISI</b>						
4.3.9 - Şirket yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmuştur. Yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.			X			Yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik hedef ile ilgili bir politika bulunmamaktadır. Şirketin bir adet kadın Yönetim Kurulu Üyesi bulunmaktadır.
4.3.10 - Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır.	X					
<b>4.4. YÖNETİM KURULU TOPLANTILARININ ŞEKLİ</b>						
4.4.1 - Bütün yönetim kurulu üyelerinin, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel veya elektronik katılım sağlamıştır.	X					
4.4.2 - Yönetim kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamıştır.	X					
4.4.3 - Toplantıya katılmayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur.					X	Bu kapsamda herhangi bir durum yaşanmamıştır.
4.4.4 - Yönetim kurulunda her üyenin bir oy hakkı vardır.	X					
4.4.5 - Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.	X					
4.4.6 - Yönetim kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.	X					
4.4.7 - Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.			X			Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması ile ilgili bir kısıt bulunmamaktadır.
<b>4.5. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER</b>						
4.5.5 - Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.			X			Komiteler, en az bir bağımsız yönetim kurulu üyesi ile uygun görülen diğer üyelerden oluşturulmuştur.
4.5.6 - Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.	X					
4.5.7 - Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi/ kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.					X	Komiteler tarafından danışmanlık hizmeti alınmamıştır.
4.5.8 - Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek yönetim kurulu üyelerine sunulmuştur.	X					
<b>4.6. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE İDARİ SORUMLULUĞU BULUNAN YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR</b>						
4.6.1 - Yönetim kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir.			X			Yönetim kurulu performans değerlendirmesi yapılmamıştır.
4.6.4 - Şirket, yönetim kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullandırmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullandırmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.	X					
4.6.5 - Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.		X				Üst düzey yöneticilere sağlanan maaş, prim ve benzeri faydalar faaliyet raporlarında paylaşılmış olup, kişi bazında açıklanmamıştır.

# 06

## KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

Yönetim kurulu, komiteler ve pay sahipliği bilgileri

## Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)

1. PAY SAHİPLERİ	
<b>1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması</b>	
Yıl boyunca şirketin düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı	Şirketimizce, genel kurul toplantısı hariç yatırımcılara yönelik konferans veya toplantı düzenlenmemiştir.
<b>1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı</b>	
Özel denetçi talebi sayısı	Özel denetçi talebi bulunmamaktadır.
Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi sayısı	Yoktur.
<b>1.3. Genel Kurul</b>	
İlke 1.3.1 (a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1449977">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1449977</a>
Genel kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş anlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı	Sunulmamıştır. Şirket duyuruları yalnız Türkçe olarak yayınlanmaktadır.
İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Bu nitelikte bir işlem bulunmamaktadır.
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1442625">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1442625</a>
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1442625">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1442625</a>
Şirketin kurumsal internet sitesinde, bağış ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim / Bağış Politikası
Bağış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	Yoktur.
Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde numarası	Madde 15
Genel kurula katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi	2025 yılında 2024 yılı için yapılan Genel Kurul toplantısına pay sahipleri dışında katılım olmamıştır. Ancak menfaat sahiplerinin Genel Kurula katılımı ile ilgili bir kısıt bulunmamaktadır.
<b>1.4. Oy Hakları</b>	
Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı	Evet
Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları	İmtiyazlı hisseler hamilinedir.
En büyük pay sahibinin ortaklık oranı	38,07%
<b>1.5. Azlık Hakları</b>	
Azlık haklarının, şirketin esas sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği	Hayır
Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz.	Yoktur.
<b>1.6. Kar Payı Hakkı</b>	
Kurumsal internet sitesinde kar dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim / Politikalar / Kar Dağıtım Politikası
Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan karın kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni	2024 yılı Net Dönem Zararı'nın yirmi beş milyon üç yüz yirmi dokuz bin Türk Lirası olması ve 2024 yılı faaliyetlerinin zararlı sonuçlanması nedeniyle, kar dağıtım yapılmaması Genel Kurul'un onayına sunuldu. Yönetim Kurulu'nun kâr dağıtılmaması teklifi yirmi bir milyar yedi yüz altmış sekiz milyon iki yüz altmış sekiz bin dokuz yüz olumsuz oya karşı iki yüz on dokuz milyar iki yüz on dört milyon otuz iki bin iki yüz elli Türk Lirası yetmiş kuruş olumlu oy ile, oyçokluğuyla kabul edildi.
Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde ilgili genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1449977">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1449977</a>
<b>Genel Kurul Toplantıları</b>	
Genel Kurul Tarihi	18/6/2025
Genel kurul gündemiyle ilgili olarak şirkete iletilen ek açıklama talebi sayısı	0
Pay sahiplerinin genel kurula katılım oranı	43,17%
Doğrudan temsil edilen payların oranı	0,02%
Vekaleten temsil edilen payların oranı	43,15%

## Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)

1. PAY SAHİPLERİ	
<b>1.6. Kar Payı Hakkı (Devamı)</b>	
Şirket'in kurumsal internet sitesinde her gündem maddesiyle ilgili olumlu ve olumsuz oyları da gösterir şekilde genel kurul toplantı tutanaklarının yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri/Genel Kurullar/Olağan Genel Kurul Tutanakları
Kurumsal internet sitesinde genel kurul toplantısında yöneltilen tüm soru ve bunlara sağlanan yanıtların yer aldığı bölümün adı	-
Genel kurul toplantı tutanağının ilişkili taraflarla ilgili madde veya paragraf numarası	Madde 3
Yönetim kuruluna bildirimde bulunan imtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkanı bulunan kişi sayısı (İçeriden öğrenenler listesi)	38
KAP'ta yayınlanan genel kurul bildiriminin bağlantısı	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1449977">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1449977</a>
2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK	
<b>2.1. Kurumsal İnternet Sitesi</b>	
Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları	Yatırımcı İlişkileri / Mali Bilgiler / Yıllık Finansal Tablolar ve Faaliyet Raporları
Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm	Yatırımcı İlişkileri / Şirket Bilgileri / Ortaklık Yapısı
Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller	Türkçe ve İngilizce
<b>2.2. Faaliyet Raporu</b>	
<b>2.2.2. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları</b>	
a) Yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı	Yatırımcı İlişkileri / Mali Bilgiler / Yıllık Finansal Raporlar ve Faaliyet / Faaliyet Raporu / Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu / Bölüm-III Menfaat Sahipleri / Madde 16
b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yatırımcı İlişkileri / Mali Bilgiler / Yıllık Finansal Raporlar ve Faaliyet / Faaliyet Raporu / A- Genel Bilgiler / Yönetim Kurulu Komitelerinin Komite Üyeleri, Toplanma Sıklığı, Yürütülen Faaliyetleri de İçerecek Şekilde Çalışma Esasları ve Komitelerin Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi / Madde 5 ve Faaliyet Raporu / Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu Bölüm III Menfaat Sahipleri / Madde 18
c) Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı	Yatırımcı İlişkileri / Mali Bilgiler / Yıllık Finansal Raporlar ve Faaliyet/Faaliyet Raporu / KYBF - 4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli / Madde 1 ve 2 / Yönetim Kurulunun Yapısı / A - Genel Bilgiler / 5- Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler
ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yatırımcı İlişkileri / Mali Bilgiler / Yıllık Finansal Raporlar ve Faaliyet/Faaliyet Raporu / G- Diğer Hususlar / Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi / Madde 1
d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yatırımcı İlişkileri / Mali Bilgiler / Yıllık Finansal Raporlar ve Faaliyet/ Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar / Dava Karşılıkları
e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Şirketimiz tarafından, yatırım danışmanlığı ve derecelendirme hakkında herhangi bir kurumdan hizmet alınmamıştır.
f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştirakler bulunmamaktadır.
g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yatırımcı İlişkileri / Mali Bilgiler / Yıllık Finansal Raporlar ve Faaliyet / Faaliyet Raporu / A- Genel Bilgiler / Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler / Madde 6
3. MENFAAT SAHİPLERİ	
<b>3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası</b>	
Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim / Politikalar / Tazminat Politikası
Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı	Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen 6 dava bulunmaktadır.
İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin unvanı	Şirketimiz Etik Kurulu; Hukuk Müdürü, İç Denetim Müdürü ve İnsan Kaynakları Müdürü'nden oluşmaktadır.

## Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)

### 3. MENFAAT SAHİPLERİ

#### 3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası (Devamı)

Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri

Şirketimiz bünyesinde faaliyet gösteren Etik Kurul ve Etik İhbar Hattı aracılığıyla, etik ilke ve kurallara ilişkin bildirim ve ihbarlar kabul edilmektedir. etik@batianadolu.com.tr adresi üzerinden iletilen başvurular, Etik Kurul tarafından değerlendirilerek gerekli inceleme ve aksiyon süreçleri yürütülmektedir.

#### 3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi

Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı

Yoktur.

Çalışanların temsil edildiği yönetim organları

Sendika

#### 3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası

Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü

Şirket ve piyasa koşulları dışında, Yönetim Kurulunun belirlenmiş bir rolü bulunmamaktadır.

Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti

www.baticim.com.tr / İnsan Kaynakları / İnsan Kaynakları Politikamız

Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı

Pay edindirme planı bulunmuyor.

Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti

www.baticim.com.tr / İnsan Kaynakları / İnsan Kaynakları Politikamız; - Grup Şirketlerimizin hedefleri ve stratejileri doğrultusunda din, dil, ırk ve cinsiyet ayrımı yapılmaksızın doğru insanı bulmak, doğru işe yerleştirmek ve verimli işgücünün devamlılığını sağlamak.-Çalışanlarımız için adil ve mutlu bir çalışma ortamı oluşturmak, kişisel ve mesleki gelişimleriyle birlikte doğru bir kariyer planlaması uygulamak,-Kurum kültürümüze ve değerlerimize uygun olarak; çalışkan, dürüst ve aidiyet duygusu gelişmiş bir çalışan ailesi oluşturmak,-İnsan Kaynakları ile ilgili tüm gelişmeleri takip etmek ve grup şirketlerimizin hedef ve politikaları doğrultusunda tüm yenilikleri uygulamak,Tüm bunları gerçekleştirirken çevreye ve topluma karşı duyarlı hareket eden insan kaynakları yapısını oluşturmaktadır.

İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı sayısı

İş kazaları ile ilgili şirket aleyhine kesinleşen dava yoktur.

#### 3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı

Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim / Politikalar / İş Etiği Kuralları ve Çalışma Esasları

Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler

www.baticim.com.tr / Çevre / Çevre Faaliyetlerimiz / Atık Yönetimi/ Karbon Ayak İzi

İrtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler

Batiçim Yönetim Kurulu Üyeleri, çalışanları ve tüm üçüncü tarafların yolsuzluk kapsamında Batiçim'i zan altında bırakabilecek her türlü davranış ve hareketten uzak durması gerekir. Kamu yada özel sektör fark etmeksizin, yolsuzluk kapsamına girebilecek her türlü nakdi/gayri nakdi menfaatin alınması veya verilmesi yasaktır. Şirket faaliyetlerinin genel işleyişi sırasında, hiçbir işlem, herhangi bir departmanda başlayıp yine aynı departman tarafından sonuçlandırılmaz. Dolayısıyla departmanlar arası gerçekleşen iş ve işlemlerde, devamlı bir birini kontrol eden iç kontrol mekanizması oluşturulmuştur.

### 4. YÖNETİM KURULU-I

#### 4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi

Yönetim kurulunun performans değerlendirmesine yönelik bir çalışma yapılmamıştır.

Yönetim kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı

Hayır

Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği

Evet

Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği

Genel Kurul toplantısı sonrası, görev dağılımı gündemiyle yapılan Yönetim Kurulu toplantısında; Sn. Sabit AYDIN - Yönetim Kurulu Başkanı, Sn. Gülant CANDAS - Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Sn. Coşkun KILIÇ - Yönetim Kurulu Görevli Üyesi (Şirket'in Yönetim Kurulu Başkan Vekili Sn. Gülant Candaş'ın, 11.11.2025 tarihli istifa mektubu ile Yönetim Kurulu görevinden ayrılma talebi Şirket tarafından kabul edilmiştir. Şirket'in 24.11.2025 tarihli Yönetim Kurulu kararıyla, mevcutta Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapan Sn. Coşkun Kılıç'ın Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak atanmasına ve ilk genel kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere Sn. Mehmet Gökalp Özkök'ün Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmasına karar verilmiştir.)

## Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)

4. YÖNETİM KURULU-I	
4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları (Devamı)	
İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı	4
Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası	Faaliyet Raporu / D- Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler / İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri / Madde 2 ve Faaliyet Raporu / Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu / Madde 19
Yönetim kurulu başkanının adı	Sabit AYDIN
İcra başkanı / genel müdürün adı	Şirketimizin İcra Kurulu Başkanı veya genel müdür bulunmamaktadır. Yalnızca icra kurulu bulunmaktadır.
Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı	Şirketimizin İcra Kurulu Başkanı veya genel müdür bulunmamaktadır. Yalnızca icra kurulu bulunmaktadır.
Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olabilecek zararın, şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1554918">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1554918</a> (Şirketimiz tarafından, yönetim kurulu üyelerinin görevlerini yerine getirirken kusurları nedeniyle şirkette sebep olabilecekleri zararlara karşı toplam sorumluluk limiti 5.000.000 USD olan Yönetici Sorumluluk Sigortası poliçesi yürürlüğe alınmıştır. Ancak söz konusu poliçe limiti, sermayenin %25'ini aşan ölçekte bir teminat sağlamamaktadır.)
Kurumsal internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı	Yoktur.
Kadın üyelerin sayısı ve oranı	Kadın üye sayısı birdir.Oran %14 'tür.

## Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)

## Yönetim Kurulunun Yapısı

Yönetim Kurulu Üyesinin Adı/Soyadı	İcrada Görevli Olup Olmadığı	Bağımsız Üye Olup Olmadığı	Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi	Bağımsızlık Beyanının Yer Aldığı KAP Duyurusunun Bağlantısı	Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği	Bağımsızlığını Kaybeden Üye Olup Olmadığı	Denetim, Muhasebe ve/veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı
SABİT AYDIN	İcrada görevli	Bağımsız üye değil	17/8/2021	-	İlgisiz	İlgisiz	Hayır
ÖMER ÇAĞDAŞ SELVİ	İcrada görevli	Bağımsız üye değil	17/8/2021	-	İlgisiz	İlgisiz	Hayır
COŞKUN KILIÇ	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	18/12/2024	-	İlgisiz	İlgisiz	Evet
MEHMET GÖKALP ÖZKÖK	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	24/11/2025	-	İlgisiz	İlgisiz	Evet
UFUK BALA YÜCEL	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye	6/10/2022	<a href="https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1160829">https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1160829</a>	Değerlendirildi	Hayır	Evet
MEHMET ŞAHNE	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye	27/2024	<a href="https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1315021">https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1315021</a>	Değerlendirildi	Hayır	Hayır
ENİS TURAN ERDOĞAN	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye	27/9/2024	<a href="https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1356273">https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1356273</a>	Değerlendirildi	Hayır	Evet

### Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)

4. YÖNETİM KURULU-II	
<b>4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli</b>	
Raporlama döneminde fiziki veya elektronik olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı	Yönetim Kurulu, 2025 yılı içinde 47 defa toplanmıştır.
Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı	97%
Yönetim kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı	Evet
Yönetim kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu	5 Gün
Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağına belirlendiği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı	www.baticim.com.tr / Yatırımcı İlişkileri / Ana Sözleşme, "Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı, Şirketimiz Ana Sözleşmesinin 9. Maddesinde, Yönetim Kurulu Toplantıları başlığı altında düzenlenmiştir."
Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran politikada belirlenen üst sınır	Yasal mevzuat gereği veya Şirket Ana Sözleşmesinde herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır.
<b>4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler</b>	
Faaliyet raporunda yönetim kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı	Faaliyet Raporu / Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu Bölüm III Menfaat Sahipleri / Madde 17
Komite çalışma esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	<a href="https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1310499">https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1310499</a>

### Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)

#### Yönetim Kurulu Komiteleri-I

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	Komite Üyelerinin Adı-Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	<b>ENİS TURAN ERDOĞAN</b>	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	<b>MEHMET ŞAHNE</b>	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	<b>MERİÇ ONARGAN</b>	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Denetim Komitesi	-	<b>UFUK BALA YÜCEL</b>	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Denetim Komitesi	-	<b>MEHMET ŞAHNE</b>	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	<b>MEHMET ŞAHNE</b>	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	<b>UFUK BALA YÜCEL</b>	Hayır	Yönetim kurulu üyesi

#### 4. YÖNETİM KURULU-III

#### 4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler-II

Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	www.baticim.com.tr / Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim / Yönetmelikler / Denetimden Sorumlu Komite Yönetmeliği
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	www.baticim.com.tr / Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim / Yönetmelikler / Kurumsal Yönetim Komitesi Yönetmeliği
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	www.baticim.com.tr / Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim / Yönetmelikler / Kurumsal Yönetim Komitesi Yönetmeliği / Aday Gösterme Komitesi
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	www.baticim.com.tr / Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim / Yönetmelikler / Riskin Erken Saptanması Komitesi Yönetmeliği
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	www.baticim.com.tr / Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim / Yönetmelikler / Kurumsal Yönetim Komitesi Yönetmeliği / Ücret Komitesi

## Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)

4. YÖNETİM KURULU-III	
4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	
Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşıp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet Raporu / D- Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler
Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümünün adı	www.baticim.com.tr / Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim / Yönetim Kurulu Komiteleri / Kurumsal Yönetim Komitesi / Kurumsal Yönetim Komitesi Yönetmeliği / Ücret Komitesi
Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet Raporu / B- Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar, Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kâr Payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarı.

## Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)

## Yönetim Kurulu Komiteleri-II

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	İcrada Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitede Bağımsız Üyelerin Oranı	Komitenin Gerçekleştirdiği Fiziki Toplantı Sayısı	Komitenin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı
Denetim Komitesi	-	100%	100%	4	4
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	100%	67%	3	3
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	100%	100%	6	6

# 07

## **SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK UYUM RAPORU**

---

Çevresel, sosyal ve yönetim odaklı sürdürülebilirlik açıklamaları

Sürdürülebilirlik Uyum Raporu	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
<b>A. GENEL İLKELER</b>						
<b>A1. Strateji, Politika ve Hedefler</b>						
A1.1. Ortaklık yönetim kurulu tarafından öncelikli çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) konuları, riskleri ve fırsatları belirlenmiştir.	X				Entegre Yönetim Sistemi kapsamında çevresel, sosyal ve kurumsal riskler ve etkiler yönetimi sağlanmaktadır. 2024 yılı itibarıyla yönetim kurulu tarafından yetkilendirilen Sürdürülebilirlik Komitesi öncelikli çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) konuları, hedefleri, riskleri ve fırsatları belirlemekte ve çalışmalar sürekli yürütülmektedir. Sürdürülebilirlik Raporu ile kamuya açıklanmıştır.	2024 Sürdürülebilirlik Raporu, Syf:37-38 "Sürdürülebilirlik ile İlgili Risk ve Fırsatlarımız"
A1.1. Ortaklık yönetim kurulu tarafından ÇSY politikaları (Örn: Çevre Politikası, Enerji Politikası, İnsan Hakları ve Çalışan Politikası vb.) oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				Batı Anadolu Şirketler Topluluğu'nun sürdürülebilirlik vizyonu kapsamında uygulamaya koyduğu sürdürülebilirlik ile ilgili politikalarına internet sitesinden ulaşılabilir.	<a href="https://www.batianadolu.com/surdurulebilirlik/surdurulebilirlik_politikasi">https://www.batianadolu.com/surdurulebilirlik/surdurulebilirlik_politikasi</a> <a href="https://www.batianadolu.com/surdurulebilirlik/cevre">https://www.batianadolu.com/surdurulebilirlik/cevre</a> <a href="https://www.batianadolu.com/surdurulebilirlik/sosyal">https://www.batianadolu.com/surdurulebilirlik/sosyal</a> <a href="https://www.batianadolu.com/surdurulebilirlik/yonetisim">https://www.batianadolu.com/surdurulebilirlik/yonetisim</a>
A1.2. ÇSY politikaları kapsamında belirlenen kısa ve uzun vadeli hedefler kamuya açıklanmıştır.	X				Sürdürülebilirlik Raporu ile kamuya açıklanmıştır.	Sürdürülebilirlik Raporu, Syf:53-55, "Sürdürülebilirlik Hedeflerimiz ve İlerleme Durumumuz"
<b>A2. Uygulama/İzleme</b>						
A2.1. ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu komiteler ve/veya birimler ile ÇSY konularıyla ilgili ortaklıktaki en üst düzey sorumlular ve görevleri belirlenerek kamuya açıklanmıştır.	X				Yönetim Kurulu'na bağlı Sürdürülebilirlik Komitesi ve Sürdürülebilirlik Alt Komitesi oluşturulmuştur. Şirketin odak alanlarına göre projeler oluşturulmakta alt komite üyelerinin liderliğinde yürütülmektedir. "Sürdürülebilirlik Komitesi Çalışma Esasları" internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.	<a href="http://www.batianadolu.com/upload/pdf/yonetisim/politikalar-belgeler/surdurulebilirlik_komitesi_calisma_esaslari.pdf">www.batianadolu.com/upload/pdf/yonetisim/politikalar-belgeler/surdurulebilirlik_komitesi_calisma_esaslari.pdf</a>
A2.1. Sorumlu komite ve/veya birim tarafından, politikalar kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler yıl içinde en az bir kez yönetim kuruluna raporlanmıştır.	X				Yönetim Kurulu'na bağlı Sürdürülebilirlik Komitesi ve Sürdürülebilirlik Alt Komitesi oluşturulmuştur. Sürdürülebilirlik Komitesi Başkanı Yönetim Kurulu üyesi olup, 2025 yılında "Sürdürülebilirlik Komitesi Çalışma Esasları" çerçevesinde komite 6 kez toplanmıştır.	<a href="http://www.batianadolu.com/upload/pdf/yonetisim/politikalar-belgeler/surdurulebilirlik_komitesi_calisma_esaslari.pdf">www.batianadolu.com/upload/pdf/yonetisim/politikalar-belgeler/surdurulebilirlik_komitesi_calisma_esaslari.pdf</a>
A2.2. ÇSY hedefleri doğrultusunda uygulama ve eylem planları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				ÇSY hedefleri doğrultusunda Sürdürülebilirlik Stratejisi belirlenmiş ve Sürdürülebilirlik Raporu'nda uygulama ve eylemlere yer verilmiştir.	2024 Sürdürülebilirlik Raporu, Syf:35-55, "Sürdürülebilirlik Stratejimiz"
A2.3. ÇSY Kilit Performans Göstergeleri (KPG) ile söz konusu göstergelere yıllar bazında ulaşma düzeyi kamuya açıklanmıştır.	X				ÇSY hedefleri doğrultusunda kilit performans göstergeleri tanımlanmış ve olan Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer verilmiştir.	2024 Sürdürülebilirlik Raporu, Syf:132-146, "Performans Göstergeleri"
A2.4. İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlere yönelik sürdürülebilirlik performansını iyileştirici faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	X				Çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) kriterleri doğrultusunda yürüttüğümüz projeler ve şeffaf raporlama süreçlerimiz sayesinde, London Stock Exchange Group (LSEG)'in sürdürülebilirlik endeksine dahil olduk ve B+ notu ile derecelendirildik.	2024 Sürdürülebilirlik Raporu, Syf:22, "Küresel Sürdürülebilirlik Taahhüdümüz"

Sürdürülebilirlik Uyum Raporu	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
<b>A. GENEL İLKELER</b>						
<b>A3. Raporlama</b>						
A3.1. Faaliyet raporlarında ortaklığın sürdürülebilirlik performansına, hedeflerine ve eylemlerine ilişkin bilgi anlaşılabilir, doğru ve yeterli bir şekilde verilmiştir.	X				Şirketin sürdürülebilirlik performansına, hedeflerine ve eylemlerine ilişkin bilgiler Sürdürülebilirlik Raporu ile kamuya açıklanmıştır.	2024 Sürdürülebilirlik Raporu, Syf: 53-55 "Sürdürülebilirlik Hedeflerimiz ve İlerleme Durumumuz", Syf:132-146, "Performans Göstergeleri",
A3.2. Ortaklık tarafından, faaliyetlerinin Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından hangileri ile ilişkili olduğuna ilişkin bilgi kamuya açıklanmıştır.	X				Sürdürülebilirlik Raporu'nda şirket faaliyetlerinin 2030 Sürdürülebilirlik Kalkınma Amaçları ile ilişkisi kamuya açıklanmıştır.	2024 Sürdürülebilirlik Raporu, Syf:49-52, "Sürdürülebilirlik Önceliklerimiz ve Stratejik Uyum"
A3.3. ÇSY konularında aleyhte açılan ve/veya sonuçlanan, ÇSY politikaları açısından önemli nitelikteki ve/veya faaliyetleri önemli ölçüde etkileyecek davalar kamuya açıklanmıştır.	X				Dava bulunmamaktadır.	2024 Sürdürülebilirlik Raporu, Syf:132-146, "Performans Göstergeleri"
<b>A4. Doğrulama</b>						
A4.1. Ortaklığın ÇSY Kilit Performans ölçümleri bağımsız üçüncü tarafça doğrulanmış ve kamuya açıklanmıştır.	X				ÇSY performansına yönelik hedefler ve performans değerleri her yıl Entegre Yönetim Sistemleri kapsamında üçüncü taraf bağımsız akredite kuruluşlar tarafından denetlenmektedir. Ayrıca Batıçım ve bağlı tüm iştirakleri için Kapsam 1, 2 ve 3 emisyonları hesaplanmakta ve tüm veriler üçüncü taraf bağımsız akredite kuruluşlar tarafından doğrulanmaktadır. Sürdürülebilirlik Raporu ile kamuya açıklanmıştır.	2024 Sürdürülebilirlik Raporu, Syf:86 "İklim Değişikliği ile Mücadele"; Syf:117 " Entegre Yönetim Sistemleri"
<b>B. ÇEVRESEL İLKELER</b>						
B1. Ortaklık, çevre yönetimi alanındaki politika ve uygulamalarını, eylem planlarını, çevresel yönetim sistemlerini (ISO 14001 standardı ile bilinmektedir) ve programlarını kamuya açıklamıştır.	X				Kalite, Çevre, İş Sağlığı ve Güvenliği, Enerji ile Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemleri kurulmuş ve belgelendirilmiştir. Yönetim sistemleri entegre olarak idame ettirilmekte olup, bu kapsamdaki politika ve diğer dokümantasyon entegre olarak uygulanmaktadır. Sürdürülebilirlik Raporu ile kamuya açıklanmıştır.	2024 Sürdürülebilirlik Raporu, Syf:116-118 " Entegre Yönetim Sistemleri"
B2. Çevre yönetimine ilişkin bilgilerin verilmesinde hazırlanan çevresel raporlara ilişkin olarak raporun kapsamı, raporlama dönemi, raporlama tarihi, raporlama koşulları ile ilgili kısıtlar kamuya açıklanmıştır.	X				Raporun kapsamı, raporlama dönemi, raporlama koşulları ve benzeri bilgiler Sürdürülebilirlik Raporu ile kamuya açıklanmıştır.	2024 Sürdürülebilirlik Raporu, Syf:5 "Rapor Hakkında"
B4. Menfaat sahipleri (Yönetim kurulu üyeleri, yöneticiler ve çalışanlar gibi) bazında performans teşvik sistemleri kapsamında ödüllendirme kriterlerine dahil edilen çevresel hedefler kamuya açıklanmıştır.	X				2024 yılında "Performans Yönetimi ve Yetkinlik Gelişimi" kapsamında hem hedeflerin hem de yetkinliklerin ölçüldüğü "Bir'iz" uygulaması hayata geçirilmiştir. Detaylar, Sürdürülebilirlik Raporu ile kamuya açıklanmıştır.	2024 Sürdürülebilirlik Raporu, Syf:67 "Doğru İnsan, Doğru İş"

Sürdürülebilirlik Uyum Raporu	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi
	Evvet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
<b>B. ÇEVRESEL İLKELER</b>						
B5. Öncelikli olarak belirlenen çevresel sorunların iş hedeflerine ve stratejilerine nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	X				Çift yönlü Önceliklendirme Analizi ile belirlenen öncelikler stratejik alanlar doğrultusunda gruplandırılarak hem şirketin operasyonları üzerindeki finansal etkileri hem de faaliyetlerinin çevresel ve sosyal etkileri göz önünde bulundurularak şirket stratejisine entegre edilmiştir. Sürdürülebilirlik Raporu ile kamuya açıklanmıştır.	2024 Sürdürülebilirlik Raporu, Syf:44-48 "Sürdürülebilirlik Önceliklerimiz ve Stratejik Uyum"
B7. Operasyon süreci dahil ortaklık değer zinciri boyunca tedarikçi ve müşterileri de kapsayacak şekilde çevresel konuların nasıl yönetildiği, iş hedeflerine ve stratejilere nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	X				Tedarik zincirinin her aşamasında çevresel ve sosyal sorumluluklar, farkındalık oluşturma ve yönetim süreçleri Sürdürülebilirlik Raporu ile kamuya açıklanmıştır.	2024 Sürdürülebilirlik Raporu, Syf:105-107 "Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Yönetimi"
B8. Çevre konusunda ilgili kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşlarının politika oluşturma süreçlerine dahil olup olmadığı ve bu kurum ve kuruluşlarla yapılan iş birlikleri kamuya açıklanmıştır.	X				İş birliği yapılan kuruluşlar ve üyelikler Sürdürülebilirlik Raporu ile kamuya açıklanmıştır.	2024 Sürdürülebilirlik Raporu, Syf:76-82 "Çevre ve Toplum Duyarlılığı", Syf:129-130 "Üyelikler"
B9. Çevresel göstergeler (Sera gazı emisyonları (Kapsam-1 (Doğrudan), Kapsam-2 (Enerji dolaylı), Kapsam-3 (Diğer dolaylı), hava kalitesi, enerji yönetimi, su ve atık su yönetimi, atık yönetimi, biyoçeşitlilik etkileri) işiğinde çevresel etkileri ile ilgili bilgileri dönemsel olarak karşılaştırılabilir bir şekilde kamuya açıklanmıştır.	X				Kurumsal faaliyetlerden kaynaklanan doğrudan (Kategori 1) ve dolaylı emisyonları (Kategori 2, 3, 4, 5 ve 6), ISO 14064 Sera Gazı Hesaplama ve Raporlama Standardı kapsamında hesaplanmakta ve akredite kuruluşlarla doğrulanmaktadır. Üç yıllık karşılaştırılabilir veriler Sürdürülebilirlik Raporu ile kamuya açıklanmıştır.	2024 Sürdürülebilirlik Raporu, Syf:86 "İklim Değişikliği ile Mücadele"
B10. Verileri toplamak ve hesaplamak için kullanılan standart, protokol, metodoloji ve baz yıl ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.	X				Sera gazı emisyonlarına yönelik verilere ilişkin tüm bilgiler Sürdürülebilirlik Raporu ile kamuya açıklanmıştır.	2024 Sürdürülebilirlik Raporu, Syf:86 "İklim Değişikliği ile Mücadele"
B11. Önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak rapor yılı için çevresel göstergelerinin artış veya azalışı kamuya açıklanmıştır.	X				Çevresel göstergelerin artış veya azalışı Sürdürülebilirlik Raporu ile kamuya açıklanmıştır.	2024 Sürdürülebilirlik Raporu, Syf:140-146 "Çevresel Performans Göstergeleri"
B12. Çevresel etkilerini azaltmak için kısa ve uzun vadeli hedefler belirlenmiş, bu hedefler ve geçmiş yıllarda belirlenen hedeflere göre ilerleme durumu kamuya açıklanmıştır.	X				Geçmiş yıllara ilişkin ilerleme durumları, kısa, orta ve uzun vadeli hedefler, Sürdürülebilirlik Raporu ile kamuya açıklanmıştır.	2024 Sürdürülebilirlik Raporu, Syf:54-55 "Sürdürülebilirlik Hedeflerimiz ve İlerleme Durumumuz"
B13. İklim krizi ile mücadele stratejisi oluşturulmuş ve planlanan eylemler kamuya açıklanmıştır.	X				Ulusal ve uluslararası regülasyonların önerileri ile belirlenen risk ve fırsatlar neticesinde iklim krizi ile mücadele stratejisi oluşturulmuş ve eylemler Sürdürülebilirlik Raporu ile kamuya açıklanmıştır.	2024 Sürdürülebilirlik Raporu, Syf:83-103 "Gezegene Saygı"

Sürdürülebilirlik Uyum Raporu	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
<b>B. ÇEVRESEL İLKELER</b>						
B14. Ürünler ve/veya hizmetlerin çevreye potansiyel olumsuz etkisini önlemek veya bu etkileri minimuma indirmek amacıyla program ya da prosedürler oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				"Gezegene Saygı" stratejisi kapsamında şirketin çevresel etkileri ve bu kapsamdaki hedefleri Sürdürülebilirlik Raporu ile kamuya açıklanmıştır.	2024 Sürdürülebilirlik Raporu, Syf:83-103 "Gezegene Saygı"
B14. Üçüncü tarafların (örn. tedarikçi, alt yüklenici, bayi vb.) sera gazı emisyon miktarlarında azaltım sağlamaya yönelik aksiyonlar alınmış ve bu aksiyonlar kamuya açıklanmıştır.		X			Üçüncü tarafların sera gazı emisyonunda azaltmaya yönelik teşvik edici çalışmalar yapılmakta olup, Sürdürülebilirlik Raporu ile kamuya açıklanmıştır.	2024 Sürdürülebilirlik Raporu, Syf:105-107 "Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Yönetimi"
B15. Çevresel etkileri azaltmaya yönelik girişim ve projelerin sağladığı çevresel fayda/kazanç ve maliyet tasarrufları kamuya açıklanmıştır.	X				Entegre yönetim sistemleri kapsamında çevresel etkileri azaltmaya yönelik hedefler belirlenmekte, 14001 yönetim sistemleri kapsamında performans tabloları ile takip edilerek fayda/kazanç performansları üst yönetime düzenli olarak raporlanmaktadır. Sürdürülebilirlik Raporu ile kamuya açıklanmıştır.	2024 Sürdürülebilirlik Raporu, Syf:83-103 "Gezegene Saygı"
B16. Enerji tüketimi (doğal gaz, motorin, benzin, LPG, kömür, elektrik, ısıtma, soğutma vb.) verileri Kapsam-1 ve Kapsam-2 olarak kamuya açıklanmıştır.	X				Sürdürülebilirlik Raporu ile kamuya açıklanmıştır.	2024 Sürdürülebilirlik Raporu, Syf:86 "İklim Değişikliği ile Mücadele"
B17. Raporlama yılında üretilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma hakkında kamuya açıklama yapılmıştır.	X				Atık ısı santralinde üretilen elektrik verileri Sürdürülebilirlik Raporu ile kamuya açıklanmıştır.	2024 Sürdürülebilirlik Raporu, Syf:141 "Çevresel Performans Göstergeleri"
B18. Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, sıfır veya düşük karbonlu elektriğe geçiş konusunda çalışmalar yapılmış ve kamuya açıklanmıştır.	X				Atık ısı santralinde üretilen elektrik verileri Sürdürülebilirlik Raporu ile kamuya açıklanmıştır.	2024 Sürdürülebilirlik Raporu, Syf:141 "Çevresel Performans Göstergeleri"
B19. Yenilenebilir enerji üretim ve kullanım verileri kamuya açıklanmıştır.	X				Atık ısı santralinde üretilen elektrik verileri Sürdürülebilirlik Raporu ile kamuya açıklanmıştır.	2024 Sürdürülebilirlik Raporu, Syf:141 "Çevresel Performans Göstergeleri"
B20. Enerji verimliliği projeleri yapılmış ve enerji verimliliği projeleri sayesinde elde edilen enerji tüketim ve emisyon azaltım miktarı kamuya açıklanmıştır.	X				Sürdürülebilirlik Raporu ile kamuya açıklanmıştır.	2024 Sürdürülebilirlik Raporu, Syf:90-92 "Enerji Yönetimi"
B21. Su tüketimi, varsa yer altından veya yer üstünden çekilen, geri dönüştürülen ve deşarj edilen su miktarları, kaynakları ve prosedürleri kamuya açıklanmıştır.	X				Sürdürülebilirlik Raporu ile kamuya açıklanmıştır.	2024 Sürdürülebilirlik Raporu, Syf:98 "Su Yönetimi" , Syf:143 "Çevresel Performans Göstergeleri"

Sürdürülebilirlik Uyum Raporu	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
<b>B. ÇEVRESEL İLKELER</b>						
B22. Operasyonlar veya faaliyetlerinin herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dâhil olup olmadığı kamuya açıklanmıştır.				X	Emisyon Ticaret Sistemi Türkiye'de henüz uygulamaya başlanmamıştır.	
B23. Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bilgisi kamuya açıklanmıştır.	X				Şirketimizde 2023 yılında atık ısıdan üretilen enerji ile biriken karbon kredileri VCS ile sertifikalandırılmıştır.	2023 Sürdürülebilirlik Raporu, Syf: 67 "Karbon Kredisi"
B24. Ortaklık içerisinde karbon fiyatlandırması uygulanıyor ise ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.				X	Emisyon Ticaret Sistemi Türkiye'de henüz uygulamaya başlanmamıştır.	
B25. Ortaklığın çevresel bilgilerini açıkladığı platformlar kamuya açıklanmıştır.	X				Sürdürülebilirlik Raporu ile kamuya açıklanmıştır.	2024 Sürdürülebilirlik Raporu, Syf:140-146 "Çevresel Performans Göstergeleri"
<b>C. SOSYAL İLKELER</b>						
<b>C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları</b>						
C1.1. İnsan Hakları Evrensel Beyanname, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmeleri ve diğer ilgili mevzuatı kapsayacak şekilde Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası oluşturulmuş, politikanın uygulanmasıyla ilgili sorumlular belirlenmiş ve politika ile sorumlular kamuya açıklanmıştır.	X				Batı Anadolu Şirketler Topluluğu İnsan Hakları Politikası mevcuttur. Sürdürülebilirlik Raporu ile kamuya açıklanmıştır.	2024 Sürdürülebilirlik Raporu, Syf:69 "Çalışan Haklarının Korunması"
C1.2. Tedarik ve değer zinciri etkileri de gözetilerek adil iş gücü, çalışma standartlarının iyileştirilmesi, kadın istihdamı ve kapsayıcılık konularına (cinsiyet, ırk, din, dil, medeni durum, etnik kimlik, cinsel yönelim, cinsiyet kimliği, ailevi sorumluluklar, sendikal faaliyetler, siyasi görüş, engellilik, sosyal ve kültürel farklılıklar vb. konularda ayırım yapılmaması gibi) çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	X				Batı Anadolu Şirketler Topluluğu "Sürdürülebilir Tedarik" ve "Sorumlu Satın Alma Politikası" mevcuttur. Sürdürülebilirlik Raporu ile kamuya açıklanmıştır.	2024 Sürdürülebilirlik Raporu, Syf:105 "Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Yönetimi"
C1.3. Belirli ekonomik, çevresel, toplumsal faktörlere duyarlı kesimlerin (düşük gelirli kesimler, kadınlar vb.) veya azınlık haklarının/fırsat eşitliğinin gözetilmesi konusunda değer zinciri boyunca alınan önlemler kamuya açıklanmıştır.	X				Batı Anadolu Şirketler Topluluğu "Çeşitlilik, Eşitlik ve Kapsayıcılık Politikası" mevcuttur Ayrıca, İş Etiği ve Çalışma Esasları mevcut olup, internet sitesinde Etik kurulu iletişim bilgileri yer almaktadır. Sürdürülebilirlik Raporu ile kamuya açıklanmıştır.	2024 Sürdürülebilirlik Raporu, Syf:70 "Çeşitlilik, Eşitlik ve Kapsayıcılık", Syf:123 "İş Etiği" <a href="https://www.batianadolu.com/upload/pdf/is-etigi-kurallari-calisma-esaslari.pdf">https://www.batianadolu.com/upload/pdf/is-etigi-kurallari-calisma-esaslari.pdf</a> <a href="https://www.batianadolu.com/upload/pdf/policies/bati_anadolu_grubu_cesitlilik_esitlik_ve_kapsayicilik_politikasi.pdf">https://www.batianadolu.com/upload/pdf/policies/bati_anadolu_grubu_cesitlilik_esitlik_ve_kapsayicilik_politikasi.pdf</a>

Sürdürülebilirlik Uyum Raporu	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
<b>C. SOSYAL İLKELER</b>						
C1.4. Ayrımcılığı, eşitsizliği, insan hakları ihlallerini, zorla çalıştırmayı ve çocuk işçi çalıştırılmasını önleyici ve düzeltici uygulamalara ilişkin gelişmeler kamuya açıklanmıştır.	X				Batı Anadolu Şirketler Topluluğu Çeşitlilik, Eşitlik ve Kapsayıcılık Politikası mevcuttur Ayrıca, İş Etiği ve Çalışma Esasları mevcut olup, internet sitesinde Etik kurulu iletişim bilgileri yer almaktadır. Sürdürülebilirlik Raporu ile kamuya açıklanmıştır.	2024 Sürdürülebilirlik Raporu, Syf:70 "Çeşitlilik, Eşitlik ve Kapsayıcılık" <a href="https://www.batianadolu.com/upload/pdf/policies/bati_anadolu_grubu_cesitlilik_esitlik_ve_kapsayicilik_politikasi.pdf">https://www.batianadolu.com/upload/pdf/policies/bati_anadolu_grubu_cesitlilik_esitlik_ve_kapsayicilik_politikasi.pdf</a> <a href="https://www.batianadolu.com/surdurulebilirlik/etik_ilkeler">https://www.batianadolu.com/surdurulebilirlik/etik_ilkeler</a>
C1.5. Çalışanlara yapılan yatırım (eğitim, gelişim politikaları), tazminat, tanınan yan haklar, sendikalaşma hakkı, iş/hayat dengesi çözümleri ve yetenek yönetim konularına çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	X				Batı Anadolu Şirketler Topluluğu "Entegre Yönetim Sistemleri Politikası", "İş Etiği ve Çalışma Esasları" ve "İnsan Hakları Politikası'nda" yer verilmiştir. Sürdürülebilirlik Raporu ile kamuya açıklanmıştır.	2024 Sürdürülebilirlik Raporu, Syf:69 "Çalışan Haklarının Korunması", Syf:72-75 " Sürekli Gelişim"
C1.5. Çalışan şikâyetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin mekanizmalar oluşturularak uyuşmazlık çözüm süreçleri belirlenmiştir.	X				Batı Anadolu Şirketler Topluluğu " İş Etiği ve Çalışma Esasları" ve " Çözüm Merkezi " süreci ile mekanizmalar oluşturmuştur. Sürdürülebilirlik Raporu ile kamuya açıklanmıştır.	2024 Sürdürülebilirlik Raporu, Syf:123 "İş Etiği", Syf:126 "İhbar Mekanizmaları ve Korumalar"
C1.5. Çalışan memnuniyetinin sağlanmasına yönelik olarak raporlanan dönem içinde yapılan faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	X				Çalışan memnuniyeti bireysel görüşmeler ile takip edilmekte, gerekli durumlarda anlık aksiyonlar alınarak devam edilmektedir. Çalışan bağlılığı anketi sonuçları Sürdürülebilirlik Raporu ile kamuya açıklanmıştır.	2024 Sürdürülebilirlik Raporu, Syf:71 "Kurum Kültürü Aidiyet ", Syf:137 "Sosyal Performans Göstergeleri"
C1.6. İş sağlığı ve güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				Batı Anadolu Şirketler Topluluğu İş Sağlığı ve Güvenliği Politikalarını ISO 45001 gerekliliklerine göre uygulamaktadır. Sürdürülebilirlik Raporu ile kamuya açıklanmıştır.	2024 Sürdürülebilirlik Raporu, Syf:65 "İş Sağlığı Güvenliği Yönetim Modelimiz"
C1.6. İş kazalarını önleme ve sağlığın korunması amacıyla alınan önlemler ve kaza istatistikleri kamuya açıklanmıştır.	X				Sürdürülebilirlik Raporu ile kamuya açıklanmıştır.	2024 Sürdürülebilirlik Raporu, Syf:58-63 "Bir'iz Birlikte Güvendeyiz", Syf:135-136 "Sosyal Performans Göstergeleri"
C1.7. Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				Sürdürülebilirlik Raporu ile kamuya açıklanmıştır.	2024 Sürdürülebilirlik Raporu, Syf:114 "Bilgi Güvenliği Dijital Dünyada Güvenliği Sağlamak"
C1.8. Etik politikası oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				Batı Anadolu Şirketler Topluluğu "İş Etiği ve Çalışma Esasları" mevcuttur. Sürdürülebilirlik Raporu ile kamuya açıklanmıştır.	2024 Sürdürülebilirlik Raporu, Syf:123 "İş Etiği"
C1.9. Toplumsal yatırım, sosyal sorumluluk, finansal kapsayıcılık ve finansmana erişim kapsamındaki çalışmalar açıklanmıştır.	X				Sürdürülebilirlik Raporu ile kamuya açıklanmıştır.	2024 Sürdürülebilirlik Raporu, Syf:76-82 "Çevre ve Toplum Duyarlılığı"
C1.10. Çalışanlara ÇSY politikaları ve uygulamaları konusunda bilgilendirme toplantıları ve eğitim programları düzenlenmiştir.	X				ISO 9001, 14001 , 45001 Entegre Yönetim Sistemi kapsamında eğitimler verilmektedir. Sürdürülebilirlik Raporu ile kamuya açıklanmıştır.	2024 Sürdürülebilirlik Raporu, Syf:117 "Entegre Yönetim Sistemleri", Syf:136 "Sosyal Performans Göstergeleri"

Sürdürülebilirlik Uyum Raporu	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
<b>C. SOSYAL İLKELER</b>						
<b>C2. Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnişiyatifler</b>						
C2.1. Müşteri şikâyetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası düzenlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.	X				Müşteri Şikâyetleri Yönetimi kurumsal yazılım sistemi üzerinden ve "Çözüm Merkezi" süreci ile, Müşteri Memnuniyeti Politikası ise Entegre Yönetim Sistemleri Politikası ile yönetilmektedir. Sürdürülebilirlik Raporu ile kamuya açıklanmıştır.	2024 Sürdürülebilirlik Raporu, Syf: 45 "Sürdürülebilirlik Önceliklerimiz ve Stratejik Uyum", Syf:116 "Entegre Yönetim Sistemleri" Syf:126 "İhbar Mekanizmaları ve Korumalar"
C2.2. Paydaşlarla yürütülen iletişim (hangi paydaş, konu ve sıklık) hakkında bilgiler kamuya açıklanmıştır.	X				Sürdürülebilirlik Raporu ile kamuya açıklanmıştır.	2024 Sürdürülebilirlik Raporu, Syf:44-45 "Paydaş İletişimi"
C2.3. Raporlamalarda benimsenen uluslararası raporlama standartları açıklanmıştır.	X				Yayınlanan 'Sürdürülebilirlik Raporu' GRI Standartları 2021 versiyonuna uyumludur.	2024 Sürdürülebilirlik Raporu, Syf:5 "Rapor Hakkında"
C2.4. Sürdürülebilirlik ile ilgili benimsenen prensipler, imzacı veya üye olunan uluslararası kuruluş, komite ve ilkeler kamuya açıklanmıştır.	X				Sürdürülebilirlik Raporu ile kamuya açıklanmıştır.	2024 Sürdürülebilirlik Raporu, Syf: 22 "Küresel Sürdürülebilirlik Taahhüdümüz", Syf:129 "Üyelikler"
C2.5. Borsa İstanbul'un ve/veya uluslararası endeks sağlayıcıların sürdürülebilirlik endekslerinde yer almak için geliştirmelerde bulunulmuş, çalışmalar yürütülmüştür.	X				Çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) kriterleri doğrultusunda yürüttüğümüz projeler ve şeffaf raporlama süreçlerimiz sayesinde, Borsa İstanbul'un endeks sağlayıcısı London Stock Exchange Group (LSEG)'in sürdürülebilirlik endeksine dahil olduk ve B+ notu ile derecelendirildik.	2024 Sürdürülebilirlik Raporu, Syf: 22 "Küresel Sürdürülebilirlik Taahhüdümüz"
<b>D. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ</b>						
D1. Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirler ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurulmuştur.	X				Şirket, seçili paydaş grupları ile sürdürülebilirlik stratejilerinin belirlenmesinin temelini oluşturan önceliklendirme matrisi için çevrimiçi önemlilik anketiyle paydaş görüşlerini toplamıştır. Şirket önceliklendirme matrisi çalışması yaparak sürdürülebilirlik alanında stratejiler belirlenmiştir. Sürdürülebilirlik Raporu ile kamuya açıklanmıştır.	2024 Sürdürülebilirlik Raporu, Syf: 45-48 "Sürdürülebilirlik Stratejimiz"
D2. Sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler ile sürdürülebilirlik konusu ve bunun önemi hakkında farkındalığın artırılması konusunda çalışmalar yapılmıştır.	X				Sürdürülebilirlik Raporu ile kamuya açıklanmıştır.	2024 Sürdürülebilirlik Raporu, Syf: 76-82 "Çevre ve Toplum Duyarlılığı", Syf:136 "Sosyal Performans Göstergeleri"

## Batıçım Yönetim Kurulu Yetkinlik Matrisi

		SABİT AYDIN	GÜLANT CANDAŞ	COŞKUN KILIÇ	MEHMET GÖKALP ÖZKÖK	ERDOĞAN GÖĞEN	ÖMER ÇAĞDAŞ SELVİ	MEHMET ŞAHNE	UFUK BALA YÜCEL	ENİS TURAN ERDOĞAN
<b>Temel Bilgiler</b>										
Yönetim Kurulu Üyesi Türü		İcracı	İcracı	İcracı Olmayan	İcracı Olmayan	İcracı Olmayan	İcracı	İcracı Olmayan	İcracı Olmayan	İcracı Olmayan
Bağımsızlık		Bağımsız Olmayan	Bağımsız Olmayan	Bağımsız Olmayan	Bağımsız Olmayan	Bağımsız Olmayan	Bağımsız Olmayan	Bağımsız	Bağımsız	Bağımsız
Yaş		52	66	57	50	67	48	59	62	71
<b>Komiteler</b>										
Denetim Komitesi								EVET	EVET	
Kurumsal Yönetim Komitesi						EVET		EVET		EVET
Risk Yönetimi Komitesi								EVET	EVET	
Sürdürülebilirlik Komitesi							EVET			
<b>Görev Süresi</b>										
Göreve Başlama Tarihi		17.08.2021	17.08.2021	18.12.2024	24.11.2025	17.08.2021	17.08.2021	2.07.2024	6.10.2022	27.09.2024
Görev Bitiş Tarihi		2.07.2027	11.11.2025	2.07.2027	2.07.2027	13.06.2025	2.07.2027	2.07.2027	2.07.2027	2.07.2027
Görev Süresi (Yıl)		3	2	1	0	3	3	2	3	2
<b>Eğitim Alanı</b>										
Finans ve Muhasebe			EVET	EVET	EVET				EVET	EVET
İşletme Yönetimi		EVET		EVET	EVET			EVET	EVET	
Mühendislik						EVET			EVET	
Sosyal Bilimler							EVET		EVET	
Bilim ve Teknoloji									EVET	
<b>Yetkinlik / Deneyim</b>										
Çözüm Odaklı İş Yönetimi		EVET		EVET	EVET	EVET				
Uluslararası İş Yönetimi				EVET						
Ana Ülke Dışında Yönetici Pozisyonu Deneyimi			EVET	EVET					EVET	
Yerel Hukuk / Vergi Uyum Süreçleri							EVET	EVET		
İnsan Kaynakları ve Yetenek Gelişimi										
Kamuyu ve Yatırımcı İlişkileri İletişimi		EVET	EVET					EVET		
Risk Yönetimi		EVET		EVET	EVET	EVET	EVET			
Tedarik Zinciri Yönetimi						EVET				
Sürdürülebilir Kalkınma			EVET							
Bilgi ve Veri Gizliliği Güvenliği			EVET				EVET	EVET		
<b>GICS Seviye 1 Sektör Deneyimi</b>										
Tüketiciye Yönelik İhtiyari Ürünler										EVET
Temel Tüketim Ürünleri										EVET
Enerji		EVET	EVET	EVET	EVET	EVET				
Malzeme		EVET	EVET		EVET	EVET				
Sanayi		EVET	EVET	EVET	EVET	EVET	EVET			
Sağlık Hizmetleri										
Finansallar			EVET	EVET					EVET	EVET

## Batıçim

## Yönetim Kurulu Yetkinlik Matrisi

		SABİT AYDIN	GÜLANT CANDAŞ	COŞKUN KILIÇ	MEHMET GÖKALP ÖZKÖK	ERDOĞAN GÖĞEN	ÖMER ÇAĞDAŞ SELVİ	MEHMET ŞAHNE	UFUK BALA YÜCEL	ENİS TURAN ERDOĞAN
<b>Demografik Yapı</b>										
Etnik Köken										
	Afrika Kökenli									
	Asya Kökenli									
	Karayip Kökenli									
	Avrupa Kökenli	EVET	EVET	EVET	EVET	EVET	EVET	EVET	EVET	EVET
	Latin, Orta ve Güney Amerika Kökenli									
	Kuzey Amerika Yerli Kökenli									
	Okyanusya Kökenli									
<b>Komite Bağımsızlığı</b>										
	Denetim Komitesi				100%					
	Kurumsal Yönetim Komitesi				67%					
	Risk Yönetimi Komitesi				100%					
	Sürdürülebilirlik Komitesi				100%					
<b>Komite Katılım Oranları</b>										
	Denetim Komitesi							100%	100%	100%
	Kurumsal Yönetim Komitesi							100%	100%	100%
	Risk Yönetimi Komitesi							100%	100%	100%
	Sürdürülebilirlik Komitesi						100%			
<b>Yönetim Kurulu Katılım Oranları</b>										
	Yönetim Kurulu Toplantı Sayısı				47					
	Yönetim Kurulu Ortalama Katılım Oranı				100%					
	Yönetim Kurulu Katılım Oranı	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	

## DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE RAPORU

Batiçim Batı Anadolu Çimento Sanayii Anonim Şirketi Yönetim Kurulu Başkanlığı'na Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II.14.1 "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" (Tebliğ) ve 28.12.2023 tarihli enflasyon muhasebesi uygulamasına ilişkin İlke Kararı uyarınca Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ve SPK tarafından belirlenen formatlarla uyumlu, Batiçim Batı Anadolu Çimento Sanayii Anonim Şirketi yönetiminin hazırladığı 1 Ocak - 31 Aralık 2025 dönemine ilişkin konsolide finansal tablolar ile söz konusu finansal tablolar için Karar Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından hazırlanan bağımsız denetim raporunu incelemek ve görüş bildirmek üzere toplanmış bulunuyoruz.

Yaptığımız bu incelemede kamuya açıklanacak söz konusu konsolide finansal tabloların, ortaklığın izlediği muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak değerlendirmeler yapılmıştır. Gerekli görülen hallerde bağımsız denetim şirketinin denetçisinden ve şirketin sorumlu yöneticilerinden de görüşler alınmıştır.

Tarafımıza sunulan bilgiler kapsamında yaptığımız inceleme ve değerlendirmeler sonucunda; 1 Ocak-31 Aralık 2025 dönemine ilişkin konsolide finansal tabloların ortaklığın izlediği muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna kanaat getirilmiş olup, söz konusu finansal tabloları Yönetim Kurulu'nun onayına arz ederiz. Saygılarımızla,

**07/04/2026**

**Denetimden Sorumlu Komite**

**UFUK BALA YÜCEL**

**Başkan**

**MEHMET ŞAHNE**

**Üye**

## BAĞIMSIZLIK BEYANI

### Batıçim Batı Anadolu Çimento Sanayii Anonim Şirketi Kurumsal Yönetim Komitesi'ne;

31.03.2023 tarihinde Kurumsal Yönetim Komitesine "Bağımsız Üye adayı olarak başvurmam nedeniyle, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin ekinde yer alan "Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri"ni okuyup anladığımı ve ilgili mevzuat çerçevesinde, aşağıda yer verilmiş olan ve 4.3.6 nolu ilkede sayılan Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği kriterlerinin tamamını taşıdığımı beyan ederim.

**a)** Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendisi, eşi ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımları arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmaması, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmaması ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olması,

**b)** Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmaması,

**c)** Bağımsız yönetim kurulu üyesi olması sebebiyle üstleneceği görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olması,

**ç)** Bağlı oldukları mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olması,

**d)** 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayılması,

**e)** Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olması,

**f)** Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olması,

**g)** Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olması,

**ğ)** Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olması,

**h)** Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olması.

**UFUK BALA YÜCEL**

## BAĞIMSIZLIK BEYANI

### Batıçım Batı Anadolu Çimento Sanayii Anonim Şirketi Kurumsal Yönetim Komitesi'ne;

17.04.2024 tarihinde Kurumsal Yönetim Komitesine „Bağımsız Üye adayı olarak başvurmam nedeniyle, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin ekinde yer alan „Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri“ni okuyup anladığımı ve ilgili mevzuat çerçevesinde, aşağıda yer verilmiş olan ve 4.3.6 nolu ilkede sayılan Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği kriterlerinin tamamını taşıdığımı beyan ederim.

**a)** Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendisi, eşi ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımları arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmaması, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmaması ya da önemli nitelikte ticarî ilişkinin kurulmamış olması,

**b)** Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmaması,

**c)** Bağımsız yönetim kurulu üyesi olması sebebiyle üstleneceği görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olması,

**ç)** Bağlı oldukları mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olması,

**d)** 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayılması,

**e)** Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olması,

**f)** Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olması,

**g)** Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olması,

**ğ)** Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olması,

**h)** Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olması.

**MEHMET ŞAHNE**

## BAĞIMSIZLIK BEYANI

### Batıçim Batı Anadolu Çimento Sanayii Anonim Şirketi Kurumsal Yönetim Komitesi'ne;

21.08.2024 tarihinde Kurumsal Yönetim Komitesine "Bağımsız Üye adayı olarak başvurmam nedeniyle, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin ekinde yer alan "Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri"ni okuyup anladığımı ve ilgili mevzuat çerçevesinde, aşağıda yer verilmiş olan ve 4.3.6 nolu ilkede sayılan Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği kriterlerinin tamamını taşıdığımı beyan ederim.

**a)** Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendisi, eşi ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımları arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmaması, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmaması ya da önemli nitelikte ticarî ilişkinin kurulmamış olması,

**b)** Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmaması,

**c)** Bağımsız yönetim kurulu üyesi olması sebebiyle üstleneceği görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olması,

**ç)** Bağlı oldukları mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olması,

**d)** 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayılması,

**e)** Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olması,

**f)** Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olması,

**g)** Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olması,

**ğ)** Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olması,

**h)** Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olması.

**ENİS TURAN ERDOĞAN**

## YATIRIMCI İLİŞKİLERİ BÖLÜMÜ İLETİŞİM BİLGİLERİ

Pay sahipleri ile ilgili tüm faaliyetler Şirketin Yatırımcı İlişkileri Bölümü bünyesinde yürütülmekte olup iletişim bilgileri aşağıdadır.

Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi	
Adı Soyadı	Meriç ONARGAN
Görevlendirilme Tarihi	09.10.2025
Tel	0 (232) 478 44 00
E-Posta Adresi	<a href="mailto:mericonargan@baticim.com.tr">mericonargan@baticim.com.tr</a>
Adres	Ankara Caddesi No: 335 Bornova - İzmir
Sahip Olduğu Lisanslar	Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı (Lisans Belge No: 212348), Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı (Lisans Belge No: 702865), Türev Araçlar Lisansı (Lisans Belge No: 308575)

Yatırımcı İlişkileri Bölüm Üyesi	
Adı Soyadı	Emir VURAL
Görevlendirilme Tarihi	17.10.2023
Tel	0 (232) 478 44 00
E-Posta Adresi	<a href="mailto:emirvural@baticim.com.tr">emirvural@baticim.com.tr</a>
Adres	Ankara Caddesi No: 335 Bornova - İzmir
Sahip Olduğu Lisanslar	Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı (Lisans Belge No: 210970), Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı (Lisans Belge No: 702482), Kredi Derecelendirme Lisansı (Lisans Belge No: 929448)

# 08

## KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR ve BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

2025 hesap dönemine ilişkin konsolide finansal tablolar ve denetçi raporu

## BATIÇİM BATI ANADOLU ÇİMENTO SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ ve BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR ve BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

#### BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Batıçım Batı Anadolu Çimento Sanayii A.Ş. Genel Kurulu'na

### A. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN BAĞIMSIZ DENETİMİ

#### 1. Sınırlı Olumlu Görüş

Batıçım Batı Anadolu Çimento Sanayii A.Ş. ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 31 Aralık 2025 tarihli konsolide bilançosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, aşağıdaki Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı paragrafında açıklanan hususun konsolide finansal tablolar üzerindeki etkisi hariç olmak üzere, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak, tüm önemli yönleriyle, gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

#### 2. Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı

Grup'un maddi ve maddi olmayan duran varlıklarına dair değer düşüklüğü oluşup oluşmadığının TMS 36 "Varlıklarda Değer Düşüklüğü" standardı uyarınca değerlendirilmesi gerekmektedir. Grup'un bağlı ortaklıklarından Batıçım Enerji Elektrik Üretim A.Ş.'nin sahip olduğu, Kovada I ve Kovada II hidroelektrik santrallerine ait Not 13'te belirtilen ve net defter değeri 1.319.032 TL olan imtiyaza bağlı maddi olmayan varlıkların geri kazanılabilir tutarlarının tespitine ilişkin çalışma yapılamamıştır. Dolayısıyla, bu varlıkların geri kazanılabilir tutarlarının endekslenmiş net defter değeri ile karşılaştırılması sonucu gerekli görülebilecek düzeltmelerin, ertelenmiş vergi etkisi de dahil olmak üzere, ekli konsolide finansal tablolar üzerindeki muhtemel etkisi hakkında herhangi bir düzeltmenin gerekip gerekmediği tespit edilememiştir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGGK tarafından yayımlanan ve kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleri için geçerli olan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) (Etik Kurallar) ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleriyle ilgili olarak yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

#### 3. Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

## A. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN BAĞIMSIZ DENETİMİ

### 3. Kilit Denetim Konuları (Devamı)

Kilit Denetim Konuları	Kilit denetim konusunun denetimde nasıl ele alındığı
<p><b>TMS 29 “Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama” Standardının Uygulanması</b></p> <p>Grup, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla “TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama” standardını uygulamaya devam etmektedir.</p> <p>TMS 29'a uygun olarak, konsolide finansal tablolar ve önceki dönemlere ait finansal bilgiler, Türk Lirası'nın genel satın alma gücündeki değişikliklerin yansıtılması için yeniden düzeltilmiş ve sonuç olarak, raporlama tarihine göre Türk Lirası'nın satın alma gücü cinsinden sunulmuştur.</p> <p>TMS 29'un Grup'un raporlanan sonuçları ve finansal durumu üzerindeki önemli etkisi göz önüne alındığında, yüksek enflasyon muhasebesi bir kilit denetim konusu olarak değerlendirilmiştir.</p> <p>Grup'un TMS 29 standardının uygulamasına ilişkin muhasebe politikaları ve ilgili açıklamalar Not 2.1'de yer almaktadır.</p>	<p>Denetim çalışmalarımız sırasında, TMS 29 “Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama” standardının uygulanmasına ilişkin aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-TMS 29 standardının uygulamasına ilişkin sürecin ve Grup yönetimi tarafından tasarlanan kontrollerin anlaşılması ve değerlendirilmesi,</li> <li>-Grup yönetimi tarafından yapılan parasal ve parasal olmayan kalemlerin ayrımının TMS 29'a uygun olarak yapıldığının kontrol edilmesi,</li> <li>-Hesaplamaların tamlığı ve doğruluğunu sağlamak amacıyla kullanılan girişler ve endekslerin test edilmesi,</li> <li>-Hesaplamalarda kullanılan genel fiyat endeksine bağlı katsayılarının, TÜİK tarafından yayımlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi'nden elde edilen katsayılar ile karşılaştırılarak kontrol edilmesi,</li> <li>-TMS 29 uyarınca yeniden düzenlenen finansal tablo ve ilgili finansal bilgilerin kontrol edilmesi,</li> <li>-TMS 29'un uygulanmasının konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlarda yer alan açıklamalarının yeterliliğinin değerlendirilmesi.</li> </ul>

Kilit Denetim Konuları	Kilit denetim konusunun denetimde nasıl ele alındığı
<p><b>Maddi Duran Varlıkların Yeniden Değerleme Yöntemi ile Muhasebeleştirilmesi</b></p> <p>Grup, 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tablolarında arazi ve arsalar ile makine, tesis ve cihazlarını cari dönem sonu itibarıyla SPK tarafından yetkilendirilmiş bağımsız bir değerlendirme kuruluşu tarafından yapılan değerlendirme çalışmalarının sonuçlarına bağlı olarak gerçeğe uygun değerleriyle ölçmüş ve ilgili varlıklara ilişkin vergi etkisi sonrası (80.768) TL tutarında değer azalışı diğer kapsamlı gelir hesapları altında yer alan maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları hesaplarında muhasebeleştirilmiştir.</p> <p>Söz konusu işlemlerin konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilmesindeki süreçler, değerlendirme çalışmalarının önemli uzmanlık, muhakeme ve varsayımlar içermesi denetimimiz için önem arz etmektedir ve kilit denetim konusu olarak değerlendirilmektedir.</p> <p>Maddi duran varlıklar ile ilgili detaylı açıklamalar Not 2 ve Not 12'de yer almaktadır.</p>	<p>Denetim çalışmalarımız sırasında, maddi duran varlıkların yeniden değerlendirme modeli uyarınca ölçümüne ilişkin aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Uzman kuruluşun Sermaye Piyasası Kurulu'nca takdir edilen değerlendirme akreditasyonu ve lisansları kontrol edilmiştir.</li> <li>- Uzman kuruluşun yetkinliği, kabiliyeti ve tarafsızlığı değerlendirilmiştir.</li> <li>- Uzman kuruluşun hazırlamış olduğu değerlendirme raporları okunmuş ve değerlendirme çalışmaları değerlendirilmiştir.</li> <li>- Değerleme raporunda yer alan gerçeğe uygun değerlerin, dipnotlar ile uyumu kontrol edilmiş, dipnotlarda yer alan değerlerin değerlendirme raporları ile mutabık olduğu ve dipnot açıklamalarının TFRS açısından yeterli olup olmadığı değerlendirilmiştir.</li> </ul> <p>Uygulanan prosedürler neticesinde önemli bir bulgumuz olmamıştır.</p>

## A. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN BAĞIMSIZ DENETİMİ

### 3. Kilit Denetim Konuları (Devamı)

Kilit Denetim Konuları	Kilit denetim konusunun denetimde nasıl ele alındığı
<b>Ertelenmiş Vergi Varlıklarının Geri Kazanılabilirliği</b>	
<p>31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal durum tablosunda 744.094 TL ertelenmiş vergi varlığı taşımaktadır. Hesaplanan ertelenmiş vergi varlıklarının geri kazanılabilir tutarı, Grup yönetimi tarafından mevcut koşullar altında varsayımlara dayanılarak oluşturulan projeksiyonlar aracılığıyla tahmin edilmiştir. Bu projeksiyonlar yönetimin tahminlerine bağlı olduğundan ve 31 Aralık 2025 tarihli kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmiş olan ertelenmiş vergi varlıklarının önemli bir tutarda olmasından ötürü, bu varlıkların geri kazanılabilirliği kilit denetim konusu olarak değerlendirilmektedir.</p>	<p>Denetim çalışmalarımız sırasında, ertelenmiş vergi varlıklarının geri kazanılabilirliğine ilişkin aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Ertelenmiş vergi varlıklarının, bu varlıklara temel teşkil eden geçici farkların anlaşılmasına ilişkin analizler yapılmıştır.</li><li>- İleriye dönük projeksiyonlar Grup yönetiminden temin edilmiş ve bu projeksiyonlarda yer alan önemli varsayımların uygunluğu vergi uzmanlarımız da dahil edilerek üst düzey yönetimle yapılan toplantılarda değerlendirilmiştir.</li><li>- Projeksiyonlarda yer alan ve vergilendirilebilir karı önemli ölçüde etkileyen finansal göstergelerin Grup yönetiminin planları ile uygunluğu analiz edilmiştir.</li><li>- Ayrıca konsolide finansal tablolar ve dipnotlarında yer alan açıklamaların yeterliliği TFRS kapsamında değerlendirilmiştir.</li></ul>

### 4. Diğer Hususlar

Grup'un KGK tarafından yayımlanan TFRS'lere uygun olarak 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla düzenlenmiş konsolide finansal tabloları bir başka denetim şirketi tarafından denetlenmiş ve söz konusu şirket 11 Nisan 2025 tarihli raporunda söz konusu konsolide finansal tablolar üzerinde sınırlı olumlu görüş beyan etmiştir.

### 5. Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

### 6. Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheçiliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı «önemli yanlışlık» riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ancak duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ve yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların açıklamaları dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Grup finansal tabloları hakkında oluşturulacak görüşe dayanak teşkil edecek şekilde, Grup bünyesindeki işletme veya işletme birimlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde etmek amacıyla topluluk denetimi planlanmakta ve yürütülmektedir. Grup denetiminin amaçları açısından yapılan denetim çalışmasının yönlendirilmesinden, gözetiminden ve gözden geçirilmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, tehditleri ortadan kaldırmak amacıyla atılan adımlar ile alınan önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağıın makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

## B. MEVZUATTAN KAYNAKLANAN DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER

1. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca, Şirket'in 1 Ocak – 31 Aralık 2025 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

2. TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

3. TTK'nın 398'inci Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 20 Şubat 2026 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

**Finansal Eksen Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.**  
**Exclusive Member of GGI Global Alliance AG**

**UFUK DOĞRUEK**  
**Sorumlu Denetçi**  
**İstanbul, 20 Şubat 2026**

Batıçım Batı Anadolu Çimento Sanayii Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

İçindekiler

Konsolide finansal durum tablosu

Konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu

Konsolide özkaynaklar değişim tablosu

Konsolide nakit akış tablosu

**BATIÇİM BATI ANADOLU ÇİMENTO SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ ve BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal durum tablosu**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

		Cari dönem	Geçmiş dönem
		Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş
			Yeniden Düzenlenmiş
	Not	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
<b>Varlıklar</b>			
<b>Dönen varlıklar</b>			
Nakit ve nakit benzerleri	4	212.129	427.891
Finansal yatırımlar	5	-	296
Ticari alacaklar			
- ilişkili taraflardan ticari alacaklar	7	162.828	196
- ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	8	2.576.948	3.239.704
Diğer alacaklar			
- ilişkili taraflardan diğer alacaklar	7	7.097	-
- ilişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	9	12.538	14.804
Stoklar	10	1.527.470	1.539.291
Peşin ödenmiş giderler	11	205.316	281.540
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	25	4.715	56.195
Diğer dönen varlıklar	16	476.600	428.049
<b>Toplam dönen varlıklar</b>		<b>5.185.641</b>	<b>5.987.966</b>
<b>Duran varlıklar</b>			
Finansal yatırımlar	5	10	13
Ticari Alacaklar			
- ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar		-	-
Diğer alacaklar			
- ilişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	9	23.990	20.572
Maddi duran varlıklar	12	27.533.222	27.872.248
Kullanım hakkı varlıkları	13	477.642	559.269
Maddi olmayan duran varlıklar	13	1.556.642	1.523.923
Peşin ödenmiş giderler	11	52.694	26
Ertelenmiş vergi varlıkları	25	744.094	449.118
<b>Toplam duran varlıklar</b>		<b>30.388.294</b>	<b>30.425.169</b>
<b>Toplam varlıklar</b>		<b>35.573.935</b>	<b>36.413.135</b>

Takip eden dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

## BATIÇİM BATI ANADOLU ÇİMENTO SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ ve BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal durum tablosu

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

		Cari dönem	Geçmiş dönem
		Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş
			Yeniden Düzenlenmiş
	Not	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
<b>Yükümlülükler</b>			
<b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>			
Kısa vadeli borçlanmalar	6	382.032	1.231.582
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	6	1.483.503	1.408.515
Kiralamadan doğan borçlar		43.503	49.569
Ticari borçlar			
- İlişkili taraflara ticari borçlar	7	15.467	3.607
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	8	2.745.658	2.367.227
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	15	94.445	76.712
Diğer borçlar			
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	9	36.020	34.168
Ertelenmiş gelirler	11	177.150	130.134
Dönem karı vergi yükümlülüğü	25	-	6.178
Kısa vadeli karşılıklar			
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	14	24.094	21.211
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	16	73.240	47.172
<b>Toplam kısa vadeli yükümlülükler</b>		<b>5.075.112</b>	<b>5.376.075</b>
<b>Uzun vadeli yükümlülükler</b>			
Uzun vadeli borçlanmalar	6	3.661.239	3.817.433
Diğer finansal yükümlülükler	6	148.639	228.540
Uzun vadeli karşılıklar			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	15	248.659	221.089
- Diğer uzun vadeli karşılıklar	14	91.426	91.727
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri	25	1.574.328	1.582.068
<b>Toplam uzun vadeli yükümlülükler</b>		<b>5.724.291</b>	<b>5.940.857</b>
<b>Toplam yükümlülükler</b>		<b>10.799.403</b>	<b>11.316.932</b>
<b>Özkaynaklar</b>			
Ödenmiş sermaye	17	5.580.000	180.000
Sermaye düzeltme farkları	17	3.343.893	6.743.893
Geri alınmış paylar		(2.451)	(2.451)
Paylara ilişkin primler (iskontolar)		324.459	324.459
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler (giderler)			
Yeniden değerlendirme ve ölçüm kazançları (kayıpları)			
- Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları (azalışları)	17	3.269.306	3.433.137
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)	17	(167.366)	(172.322)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler		836.978	836.978
Geçmiş yıllar karları		8.906.233	10.751.327
<b>Net dönem karı (zararı)</b>		<b>(228.757)</b>	<b>28.817</b>
<b>Ana ortaklığa ait özkaynaklar</b>		<b>21.862.295</b>	<b>22.123.838</b>
<b>Kontrol gücü olmayan paylar</b>	17	<b>2.912.237</b>	<b>2.972.365</b>
<b>Toplam özkaynaklar</b>		<b>24.774.532</b>	<b>25.096.203</b>
<b>Toplam kaynaklar</b>		<b>35.573.935</b>	<b>36.413.135</b>

**BATIŞİM BATI ANADOLU ÇİMENTO SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ ve BAĞLI ORTAKLIKLARI****1 Ocak - 31 Aralık 2025 arası hesap dönemine ait konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

		Cari dönem	Geçmiş dönem
		Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş
			Yeniden Düzenlenmiş
	Not	1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024
Hasılat	18	14.289.483	17.592.197
Satışların maliyeti	18	(12.849.997)	(15.504.828)
<b>Ticari faaliyetlerden brüt kar</b>		<b>1.439.486</b>	<b>2.087.369</b>
<b>Brüt kar (zarar)</b>		<b>1.439.486</b>	<b>2.087.369</b>
Genel yönetim giderleri	19	(726.902)	(644.531)
Pazarlama giderleri	19	(662.063)	(759.077)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	21	292.851	557.343
Esas faaliyetlerden diğer giderler	21	(432.006)	(503.748)
<b>Esas faaliyet karı</b>		<b>(88.634)</b>	<b>737.356</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	22	73.283	254.019
Yatırım faaliyetlerinden giderler	22	(30.285)	(10)
<b>Finansman geliri (gideri) öncesi faaliyet karı</b>		<b>(45.636)</b>	<b>991.365</b>
Finansman gelirleri	23	67.264	93.046
Finansman giderleri	24	(2.097.281)	(2.521.450)
Net parasal kazanç	30	1.678.600	1.889.318
<b>Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı</b>		<b>(397.053)</b>	<b>452.279</b>
<b>Sürdürülen faaliyetler vergi (gideri) geliri</b>			
Dönem vergi (gideri) geliri	25	(101.791)	(255.127)
Ertelenmiş vergi (gideri) geliri	25	288.087	(28.649)
<b>Sürdürülen faaliyetler dönem karı</b>		<b>(210.757)</b>	<b>168.503</b>
<b>Dönem karının (zararının) dağılımı</b>			
Kontrol gücü olmayan paylar		18.000	139.686
Ana ortaklık payları		(228.757)	28.817
<b>Pay başına kazanç</b>	26	<b>(0,0410)</b>	<b>0,0016</b>
<b>Diğer kapsamlı gelir (gider) kısmı</b>			
<b>Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar</b>			
- Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları (azalışları)	12	(73.635)	1.614.414
- Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları (azalışları), vergi etkisi	25	(7.133)	(307.451)
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)	15	8.095	75.785
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları), vergi etkisi	25	(2.024)	(18.947)
<b>Diğer kapsamlı gelir</b>		<b>(74.697)</b>	<b>1.363.801</b>
<b>Toplam kapsamlı gelir</b>		<b>(285.454)</b>	<b>1.532.304</b>
<b>Toplam kapsamlı gelirin dağılımı</b>			
Kontrol gücü olmayan paylar		(24.061)	286.062
Ana ortaklık payları		(261.393)	1.246.242

## BATIÇİM BATI ANADOLU ÇİMENTO SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ ve BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 1 Ocak - 31 Aralık 2025 arası hesap dönemine ait konsolide öz kaynak değişim tablosu

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltme farkları	Geri alınmış paylar	Karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi	Pay ihraç primleri / iskontoları	Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelir veya giderler		Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Birikmiş karlar		Ana ortaklığa ait öz kaynaklar	Kontrol gücü olmayan paylar	Toplam öz kaynaklar
						Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları / azalışları	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)		Geçmiş yıllar karları (zararları)	Net dönem karı (zararı)			
<b>1 Ocak 2024 itibarıyla bakiye (dönem başı)</b>	<b>180.000</b>	<b>6.743.893</b>	<b>(1.834)</b>	-	<b>312.350</b>	<b>2.750.343</b>	<b>(223.125)</b>	<b>836.978</b>	<b>6.827.098</b>	<b>3.465.715</b>	<b>20.891.418</b>	<b>2.285.801</b>	<b>23.177.219</b>
Transferler	-	-	-	-	-	(483.828)	-	-	3.951.676	(3.465.715)	2.133	(2.133)	-
Hatalara ilişkin Düzeltmeler	-	-	-	-	-	-	-	-	(14.096)	-	(14.096)	(1.566)	(15.662)
Düzeltmelerden Sonraki Tutar	180.000	6.743.893	(1.834)	-	312.350	2.750.343	(223.125)	836.978	6.813.002	3.465.715	20.877.322	2.284.235	23.161.557
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-	-	-	1.166.622	50.803	-	-	28.817	1.246.242	286.062	1.532.304
- Dönem karı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	28.817	28.817	139.686	168.503
- Diğer kapsamlı gelir (gider)	-	-	-	-	-	1.166.622	50.803	-	-	-	1.217.425	146.376	1.363.801
Diğer değişiklikler nedeni ile artış (azalış)	-	-	(617)	-	12.109	-	-	-	-	-	11.492	404.201	415.693
Kar payı ödemesi	-	-	-	-	-	-	-	-	(13.351)	-	(13.351)	-	(13.351)
<b>31 Aralık 2024 itibarıyla bakiye (dönem sonu)</b>	<b>180.000</b>	<b>6.743.893</b>	<b>(2.451)</b>	-	<b>324.459</b>	<b>3.433.137</b>	<b>(172.322)</b>	<b>836.978</b>	<b>10.751.327</b>	<b>28.817</b>	<b>22.123.838</b>	<b>2.972.365</b>	<b>25.096.203</b>
<b>1 Ocak 2025 itibarıyla bakiye (dönem başı)</b>	<b>180.000</b>	<b>6.743.893</b>	<b>(2.451)</b>	-	<b>324.459</b>	<b>3.433.137</b>	<b>(172.322)</b>	<b>836.978</b>	<b>10.751.327</b>	<b>28.817</b>	<b>22.123.838</b>	<b>2.972.365</b>	<b>25.096.203</b>
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	-	28.817	(28.817)	-	-	-
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-	-	-	(37.592)	4.956	-	-	(228.757)	(261.393)	(24.061)	(285.454)
- Dönem karı (zararı)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(228.757)	(228.757)	18.000	(210.757)
- Diğer kapsamlı gelir (gider)	-	-	-	-	-	(37.592)	4.956	-	-	-	(32.636)	(42.061)	(74.697)
Diğer değişiklikler nedeni ile artış (azalış)	-	-	-	-	-	-	-	-	(150)	-	(150)	-	(150)
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirlerden Geçmiş Yıl Karlarına (Zararlarına) Aktarılan Diğer Tutarlar	-	-	-	-	-	(126.239)	-	-	126.239	-	-	-	-
Sermaye artışı	5.400.000	(3.400.000)	-	-	-	-	-	-	(2.000.000)	-	-	-	-
Kar payı ödemesi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(36.067)	(36.067)
<b>31 Aralık 2025 itibarıyla bakiye (dönem sonu)</b>	<b>5.580.000</b>	<b>3.343.893</b>	<b>(2.451)</b>	-	<b>324.459</b>	<b>3.269.306</b>	<b>(167.366)</b>	<b>836.978</b>	<b>8.906.233</b>	<b>(228.757)</b>	<b>21.862.295</b>	<b>2.912.237</b>	<b>24.774.532</b>

Takip eden dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

**BATIŞİM BATI ANADOLU ÇİMENTO SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ ve BAĞLI ORTAKLIKLARI****1 Ocak - 31 Aralık 2025 arası hesap dönemine ait konsolide nakit akış tablosu**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

		Cari dönem	Geçmiş dönem
		Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş
			Yeniden Düzenlenmiş
	Not	1 Ocak-31 Aralık 2025	1 Ocak-31 Aralık 2024
<b>A. İşletme faaliyetlerinden nakit akışları, net</b>		<b>1.988.994</b>	<b>199.278</b>
<b>Dönem karı (zararı)</b>			
<b>Sürdürülen faaliyetlerden dönem karı (zararı) (I)</b>		<b>(210.757)</b>	168.503
<b>Dönem net karı (zararı) mutabakatı ile ilgili düzeltmeler (II)</b>		<b>1.579.702</b>	1.277.149
Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	12,13	<b>1.307.578</b>	1.409.222
Değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler			
- Alacaklarda değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler	8	<b>7.492</b>	281
- Stok değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler	10	<b>(17.404)</b>	20.845
- Maddi duran varlıklar değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler		-	58.738
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar (iptali) ile ilgili düzeltmeler	15	<b>27.570</b>	99.087
- Dava ve/veya ceza karşılıkları (iptali) ile ilgili düzeltmeler	14	<b>4.315</b>	5.284
- Diğer karşılıklar (iptalleri) ile ilgili düzeltmeler	14	<b>3.065</b>	32.059
Faiz (gelirleri) ve giderleri ile ilgili düzeltmeler			
- Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler	22	<b>(34.605)</b>	(294.793)
- Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler	24	<b>828.678</b>	1.051.694
- Vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri	21	<b>(12.473)</b>	(168.036)
- Vadeli alımlardan kaynaklanan ertelenmiş finansman gideri	21	<b>12.177</b>	105.171
Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları ile ilgili düzeltmeler		<b>1.217.903</b>	1.330.736
Vergi (geliri) gideri ile ilgili düzeltmeler	25	<b>51.480</b>	247.940
Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar (kazançlar) ile ilgili düzeltmeler			
- Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar (kazançlar) ile ilgili düzeltmeler	22	<b>30.285</b>	10
Parasal kayıp / (kazanç) ile ilgili düzeltmeler		<b>(1.846.359)</b>	(2.621.089)
<b>İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler (III)</b>		<b>961.659</b>	<b>(784.598)</b>
Ticari alacaklardaki azalış (artış) ile ilgili düzeltmeler		<b>520.697</b>	(119.533)
Stoklardaki azalışlar (artışlar) ile ilgili düzeltmeler	10	<b>11.822</b>	375.890
Peşin ödenmiş giderlerdeki azalış (artış)	11	<b>23.556</b>	(59.083)
Ticari borçlardaki artış (azalış) ile ilgili düzeltmeler		<b>390.291</b>	(668.542)
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardaki artış (azalış)		<b>17.733</b>	(12.694)
Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış / (artış) ile ilgili düzeltmeler			
- İlişkili taraflardan faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış / (artış)	9	-	-
- İlişkili olmayan taraflardan faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış / (artış)	9	<b>(28.822)</b>	29.497
Faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artış (azalış) ile ilgili düzeltmeler			
- İlişkili taraflara faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artış (azalış)	7	-	(12.414)
- İlişkili olmayan taraflara faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artış (azalış)		1.852	-

		Cari dönem	Geçmiş dönem
		Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş
			Yeniden Düzenlenmiş
	Not	1 Ocak-31 Aralık 2025	1 Ocak-31 Aralık 2024
İşletme sermayesinde gerçekleşen diğer artış (azalış) ile ilgili düzeltmeler			
- Faaliyetler ile ilgili diğer varlıklardaki azalış (artış)		(48.252)	(82.826)
- Faaliyetler ile ilgili diğer yükümlülüklerdeki artış (azalış)		25.767	(28.122)
Ertelenmiş gelirlerdeki artış (azalış)		47.015	(206.771)
Diğer nakit girişleri (çıkışları)		-	-
<b>Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları (I+II+III)</b>		<b>2.330.604</b>	661.054
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler	15	(38.894)	(16.512)
Vergi iadeleri (ödemeleri)	25	(302.716)	(445.264)
<b>B.Yatırım faaliyetlerinden nakit akışları, net</b>		<b>(904.893)</b>	1.389.266
Bağlı ortaklıkların kontrolünün kaybı sonucunu doğurmayan satışlara ilişkin nakit girişleri		-	1.847.997
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri			
- Maddi duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri		166.595	20.026
- Maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri		-	-
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları			
- Maddi duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları	12	(1.071.037)	(474.084)
- Maddi olmayan duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları	13	(451)	(4.673)
<b>C.Finansman faaliyetlerinden nakit akışları</b>		<b>(1.205.011)</b>	(1.618.928)
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri			
- Kredilerden nakit girişleri	6	2.198.645	3.027.694
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları			
- Kredi geri ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	6	(2.135.397)	(3.988.285)
Ödenen faiz	6	(1.196.866)	(1.067.026)
Kar payı ödemesi		(36.067)	(13.351)
Diğer nakit girişleri		-	415.693
Kiralamadan nakit çıkışları		(69.931)	(34.427)
Alınan faiz		34.605	40.774
<b>D. Nakit ve nakit benzerleri üzerindeki parasal kazanç (kayıp) etkisi</b>		<b>(100.988)</b>	(140.276)
<b>E. Yabancı para çevrim farklarının nakit ve nakit benzerleri üzerindeki etkisi</b>		<b>6.136</b>	9.957
<b>Nakit ve nakit benzerindeki net artış (azalış) (A+B+C+D+E)</b>		<b>(215.762)</b>	(160.703)
<b>F.Dönem başı nakit ve nakit benzerleri</b>	<b>4</b>	<b>427.891</b>	588.594
<b>Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri ) (A+B+C+D+E+F)</b>	<b>4</b>	<b>212.129</b>	<b>427.891</b>

Takip eden dipnotlar konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

**BATIÇİM BATI ANADOLU ÇİMENTO SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ ve BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

**1. GRUP'UN ORGANİZASYONU ve FAALİYET KONUSU**

Batıçim Batı Anadolu Çimento Sanayii Anonim Şirketi ("Batıçim") 1966 yılında, Türk Ticaret Kanunu hükümleri uyarınca İzmir, Türkiye'de kurulmuştur.

Şirket'in merkez adresi Ankara Caddesi No: 335 Bornova, İzmir olup; başlıca faaliyet merkezi aynı adreste bulunmaktadır.

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlı olup, hisseleri 1995 yılından itibaren Borsa İstanbul Anonim Şirketi'nde ("Borsa İstanbul") işlem görmektedir.

Şirket'in ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Pay oranı	Pay tutarı	Pay oranı	Pay tutarı
Ortaklar	(%)	(Bin TL)	(%)	(Bin TL)
Çiftay İnşaat Taahhüt ve Ticaret A.Ş.	38,07	2.124.516	39,72	71.503
İstanbul Portföy Yönetimi A.Ş. Pre-IPO Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	-	-	11,96	21.534
İstanbul Portföy İkinci Serbest Fon	-	-	6,75	12.141
KTLP Limited	7,35	410.330	5,7	10.267
Diğer	54,58	3.045.154	35,87	64.555
<b>Nominal sermaye</b>	<b>100,00</b>	<b>5.580.000</b>	<b>100,00</b>	<b>180.000</b>

Şirket'in Yönetim Kurulu üyeleri aşağıdaki gibidir:

Başkan: **Sabit AYDIN**  
Başkan Vekili: **Coşkun KILIÇ**  
Görevli Üye: **Ömer Çağdaş SELVİ**  
Üye: **Mehmet Gökalep ÖZKÖK**  
Bağımsız Üye: **Mehmet ŞAHNE**  
Bağımsız Üye: **Ufuk Bala YÜCEL**  
Bağımsız Üye: **Enis Turan ERDOĞAN**

Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla bağlı ortaklıklarının detayı aşağıda verilmektedir:

Bağlı Ortaklıklar	İşlem gördükleri borsalar	Esas faaliyet konuları
Batisöke Söke Çimento Sanayii T.A.Ş. ("Batisöke")	Borsa İstanbul	Klinker ve çimento üretimi ve satışı
ASH Plus Yapı Malzemeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("ASH Plus")	-	Kül üretimi ve satışı
Batıçim Enerji Elektrik Üretim A.Ş. ("Batıçim Enerji")	-	Elektrik üretimi ve satışı
Batıbeton Sanayi A.Ş. ("Batıbeton")	-	Hazır Beton üretim ve satışı
Batılıman Liman İşletmeleri A.Ş. ("Batılıman")	-	Liman İşletmeciliği
Batıçim Enerji Toptan Satış A.Ş. ("Batıçim Enerji Toptan")	-	Satış ve dağıtım
Ege İş Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Ege İş")	-	Çakıl ve kum ocakçılığı

**BATIÇİM BATI ANADOLU ÇİMENTO SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ ve BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

**1. GRUP'UN ORGANİZASYONU ve FAALİYET KONUSU (DEVAMI)**

Şirket ve yukarıda detayları açıklanan bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup") faaliyet konusu çimento, hazır beton, agrega, klinker üretimi ve pazarlaması, liman işletmeciliği, çakıl ve kum ocakçılığı elektrik enerjisi üretimi ve satışlarıdır. Bölümlere göre raporlama Not 3 altında yer almaktadır.

Grup'un kategoriler itibarıyla çalışan sayısı ise aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Yönetici	45	34
Memur	186	192
İşçi	782	794
	<b>1.013</b>	<b>1.020</b>

Yönetim Kurulu'nun 17 Nisan 2025 tarihli toplantısında Batıçım'ın sahip olduğu Bornova çimento fabrikasının tüm üretim araç ve gereçleriyle birlikte, fabrika sahasını da kapsayan gayrimenkul projesi başlayana kadar geçecek süre boyunca Batisöke'ye kiralanmasına, kiralamadan sonra klinker ve çimento üretim faaliyetlerine yalnızca Batisöke tarafından devam edilmesine, gayrimenkul projesi başladıktan sonra fabrika faaliyetlerinin durdurulmasına, bu kapsamda hem Batisöke'nin hem de Batıçım'ın unvan değişiklikleri için SPK ve T.C. Ticaret Bakanlığı'na başvuruların yapılmasına, SPK ve T.C. Ticaret Bakanlığı'nın onaylarından sonra vaziyetin ilk genel kurulun onayına sunulmasına karar verilmiş ve başvurular yapılmıştır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun 22 Aralık 2025 tarihli yazısı ile belirtilen şartlar ve mevzuata uyum konusunda azami dikkat ve özenin gösterilmesi kaydı ile başvurunun olumlu karşılanmasına karar verilmiştir. T.C. Ticaret Bakanlığı'nın 26 Aralık 2026 tarihli yazısı ile de esas sözleşme değişikliği uygun bulunmuştur. Esas sözleşme değişikliği önerisi, yapılacak olan ilk genel kurul toplantısında hissedarların onayına sunulacaktır.

**2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR****2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar**

Şirket ve bağlı ortaklıkları, yasal defterlerini ve kanuni finansal tablolarını Türk Ticaret Kanunu ("TTK") ve vergi mevzuatınca belirlenen muhasebe ilkelerine uygun olarak tutmakta ve hazırlamaktadır.

İlişikteki konsolide finansal tablolar, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine göre Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") esas alınmıştır.

SPK mevzuatına göre raporlama yapan şirketler tebliğin 5. maddesine göre Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları'nı / Türkiye Finansal Raporlama Standartları ile bunlara ilişkin ek ve yorumları ("TMS/TFRS") uygularlar.

Grup'un konsolide finansal tabloları, TMS 16 yeniden değerlendirme modeli uyarınca yeniden değerlendirme modeliyle gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirilen arazi/arsalar ile makine, ekipman ve teçhizatlar dışında tarihi maliyet esasına göre hazırlanmaktadır. Tarihi maliyetin belirlenmesinde, genellikle varlıklar için ödenen tutarın gerçeğe uygun değeri esas alınmaktadır.

**Fonksiyonel ve raporlama sunum para birimi**

Grup'un finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Grup'un fonksiyonel (geçerli) para birimi ve finansal tablolar için sunum para birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

**Yüksek enflasyon dönemlerinde finansal tabloların düzeltilmesi**

**BATIÇİM BATI ANADOLU ÇİMENTO SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ ve BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

**2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)****2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (Devamı)**

Konsolide finansal tablolar ve önceki dönemlere ait ilgili tutarlar, fonksiyonel para biriminin genel satın alma gücündeki değişiklikler için yeniden düzenlenmiştir ve sonuç olarak, TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardı uyarınca raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmiştir.

TMS 29, finansal tablolar da dahil olmak üzere, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan her işletmenin finansal tablolarına uygulanır. Bir ekonomide yüksek enflasyonun mevcut olması durumunda TMS 29, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir işletmenin finansal tablolarının raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmesini gerektirir.

Raporlama tarihi itibarıyla, Tüketici Fiyat Endeksi ("TÜFE") rakamına göre son üç yılın genel satın alma gücündeki kümülatif değişim %100'ün üzerinde olduğundan, Türkiye'de faaliyet gösteren işletmelerin 31 Aralık 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra sona eren raporlama dönemlerinde TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardını uygulamaları gerekmektedir.

KGK'nın 23 Kasım 2023 tarihinde yayımladığı Bağımsız Denetime Tabi Şirketlerin Finansal Tablolarının Enflasyona Göre Düzeltilmesi Hakkında Duyuru kapsamında Türkiye Finansal Raporlama Standartları'nı uygulayan işletmelerin 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarının TMS 29'da yer alan ilgili muhasebe ilkelerine uygun olarak enflasyon etkisine göre düzeltilerek sunulması gerektiği belirtilmiştir.

Bununla birlikte, SPK'nın 28 Aralık 2023 tarihli ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

Bu çerçevede 31 Aralık 2025 tarihli finansal tablolar TMS 29'da belirtilen muhasebe ilkeleri kapsamında enflasyon etkisine göre düzeltilerek sunulmuştur.

Aşağıdaki tabloda Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından yayımlanan Tüketici Fiyat Endeksleri dikkate alınarak hesaplanan ilgili yıllara ait enflasyon oranları yer almaktadır:

Tarih	Endeks	Düzeltilme katsayısı	Üç yıllık kümülatif enflasyon oranları
31 Aralık 2025	3.513,87	1,00000	%211
31 Aralık 2024	2.684,55	1,30892	%291
31 Aralık 2023	1.859,38	1,88981	%268

**TMS 29 endeksleme işlemlerinin ana hatları aşağıdaki gibidir:**

- Raporlama tarihi itibarıyla cari satın alma gücü cinsinden ifade edilenler dışındaki tüm kalemler ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak endekslenir. Geçmiş yıllara ait tutarlar da aynı şekilde endekslenmiştir.
- Parasal varlık ve yükümlülükler, finansal durum tablosu tarihindeki cari satın alma gücü cinsinden ifade edildiklerinden endekslenmemektedirler. Parasal kalemler nakit ve nakit olarak alınacak veya ödenecek kalemlerdir.
- Duran varlıklar, iştirakler ve benzeri varlıklar, piyasa değerlerini aşmamak kaydıyla, tarihi maliyetleri üzerinden endekslenir. Amortismanlar da benzer şekilde düzeltilmiştir. Özkaynaklar içerisinde yer alan tutarlar, bu tutarların Grup'a dahil olduğu veya Grup içerisinde olduğu dönemlerde genel fiyat endekslerinin uygulanması sonucu yeniden düzenlenmiştir.
- Konsolide finansal durum tablosunda yer alan parasal olmayan kalemlerin endekslenmesinden etkilenen kar veya zarar tablosu kalemlerinden kar veya zarar tablosuna etkisi olanlar hariç olmak üzere, kar veya zarar tablosunda yer alan tüm kalemler, gelir ve gider hesaplarının ilk defa konsolide finansal tablolara yansıtıldığı dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile endekslenir.

## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

### 2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (Devamı)

- Net parasal pozisyonda genel enflasyondan kaynaklanan kazanç veya kayıplar, parasal olmayan varlıklar, özkaynak kalemleri ve kar veya zarar tablosu hesaplarında yapılan düzeltmelerin farkıdır. Net parasal pozisyondaki bu kazanç veya kayıplar kar veya zarara dahil edilir.
- Enflasyonun Grup'un cari dönemdeki net parasal varlık pozisyonu üzerindeki etkisi, kar ve ya zarar tablosunda net parasal pozisyon kazançları/(kayıpları) hesabına kaydedilmiştir (Not 30).

TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardının uygulanmasının etkisi aşağıda özetlenmiştir:

#### Finansal Durum Tablosunun Yeniden Düzenlenmesi

Finansal durum tablosunda yer alan tutarlardan raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimiyle ifade edilmemiş olanlar yeniden düzenlenir. Buna göre, parasal kalemler raporlama dönemi sonunda cari olan para birimi cinsinden ifade edildikleri için yeniden düzenlenmezler. Parasal olmayan kalemler, raporlama dönemi sonunda cari tutarları üzerinden gösterilmedikleri sürece, yeniden düzenlenmeleri gerekmektedir.

Parasal olmayan kalemlerin yeniden düzenlenmesinden kaynaklanan net parasal pozisyondaki kazanç veya kayıp kar veya zarara dahil edilir ve kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda ayrıca sunulur.

#### Kâr veya Zarar Tablosunun Yeniden Düzenlenmesi

Kâr veya zarar tablosundaki tüm kalemler raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilir. Bu nedenle, tüm tutarlar aylık genel fiyat endeksindeki değişiklikler uygulanarak yeniden düzenlenmiştir.

Satılan stokların maliyeti, yeniden düzenlenmiş stok bakiyesi kullanılarak düzeltilmiştir.

Amortisman ve itfa giderleri, maddi duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar ve kullanım hakkı varlıklarının yeniden düzenlenmiş bakiyeleri kullanılarak düzeltilmiştir.

#### Nakit Akış Tablosunun Yeniden Düzenlenmesi

Nakit akış tablosundaki tüm kalemler, raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmektedir.

Türk lirasının yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olarak tanımlanmasına son verildiği 1 Ocak 2005 tarihinden önce edinilmiş ya da üstlenilmiş parasal olmayan kalemler ile bu tarihten önce işletmeye konmuş ya da oluşmuş özkaynaklar TÜFE'de 1 Ocak 2005 tarihinden 31 Aralık 2025 tarihine kadar meydana gelen değişime göre düzeltmeye tabi tutulmuştur.

Ayrıca, TMS 29'un ilk kez uygulandığı raporlama döneminde, Standart hükümleri ilgili ekonomide her zaman yüksek enflasyonun olduğu varsayılarak uygulanmaktadır. Bu nedenle, sonraki raporlama dönemleri için temel teşkil etmesi amacıyla karşılaştırmalı en erken dönemin başlangıcına ait 1 Ocak 2022 tarihli açılış bilançosu enflasyona göre düzeltilmiştir. 1 Ocak 2022 tarihli finansal durum tablosundaki geçmiş yıllar karları/zararları kaleminin enflasyona göre düzeltilmiş tutarı söz konusu tablonun diğer kalemlerinin enflasyona göre düzeltilmesinden sonra olması gereken bilanço denkliğinden elde edilmiştir.

#### İşletmenin sürekliliği:

Finansal tablolar, Grup'un raporlama tarihini takip eden bir yılda ve faaliyetlerinin doğal akışı içerisinde varlıklarından fayda elde edeceği ve yükümlülüklerini yerine getireceği varsayımları altında işletmenin sürekliliği esasına göre hazırlanmıştır.

#### Konsolide finansal tabloların onaylanması:

Konsolide finansal tablolar, Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış ve 20 Şubat 2026 tarihinde yayımlanması için yetki verilmiştir. Genel Kurul'un konsolide finansal tabloları değiştirme yetkisi bulunmaktadır.

**BATIÇİM BATI ANADOLU ÇİMENTO SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ ve BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

**2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)****2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (Devamı)****Konsolidasyona ilişkin esaslar**

Konsolide finansal tablolar, Grup ve Grup'un bağlı ortaklıkları tarafından kontrol edilen işletmelerin finansal tablolarını kapsar. Kontrol, Grup'un aşağıdaki şartları sağlaması ile sağlanır:

- Yatırım yapılan grup / varlık üzerinde kontrol gücünün olması;
- Yatırım yapılan grup / varlıktan elde edeceği değişken getirilere açık olması ya da bu getirilere hakkı olması; ve
- Getiriler üzerinde etkisi olabilecek şekilde gücünü kullanabilmesi.

Yukarıda listelenen kriterlerin en az birinde herhangi bir değişiklik oluşmasına neden olabilecek bir durumun ya da olayın ortaya çıkması halinde Grup yatırımının üzerinde kontrol gücünün olup olmadığını yeniden değerlendirir.

Grup'un yatırım yapılan grup / varlık üzerinde çoğunluk oy hakkına sahip olmadığı durumlarda, ilgili yatırımın faaliyetlerini tek başına yönlendirebilecek / yönetebilecek şekilde yeterli oy hakkının olması halinde, yatırım yapılan şirket / varlık üzerinde kontrol gücü vardır. Grup, aşağıdaki unsurlar da dahil olmak üzere, ilgili yatırımdaki oy çoğunluğunun kontrol gücü sağlamak için yeterli olup olmadığını değerlendirmesinde konuyla ilgili tüm olayları ve şartları göz önünde bulundurur:

- Grup'un sahip olduğu oy hakkı ile diğer hissedarların sahip olduğu oy hakkının karşılaştırılması;
- Grup ve diğer hissedarların sahip olduğu potansiyel oy hakları;
- Sözleşmeye bağlı diğer anlaşmalardan doğan haklar; ve
- Grup'un karar verilmesi gereken durumlarda ilgili faaliyetleri yönetmede (geçmiş dönemlerdeki genel kurul toplantılarında yapılan oylamalar da dahil olmak üzere) mevcut gücünün olup olmadığını gösterebilecek diğer olay ve şartlar.

Bir bağlı ortaklığın konsolidasyon kapsamına alınması Grup'un bağlı ortaklık üzerinde kontrole sahip olmasıyla başlar ve kontrolünü kaybetmesiyle sona erer. Yıl içinde satın alınan veya elden çıkarılan bağlı ortaklıkların gelir ve giderleri, satın alım tarihinden elden çıkarma tarihine kadar konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna dahil edilir.

Kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelirin her bir kalemi ana ortaklık hissedarlarına ve kontrol gücü olmayan paylara aittir. Kontrol gücü olmayan paylar ters bakiye ile sonuçlansa dahi, bağlı ortaklıkların toplam kapsamlı geliri ana ortaklık hissedarlarına ve kontrol gücü olmayan paylara aktarılır. Gerekli olması halinde, Grup'un izlediği muhasebe politikalarıyla aynı olması amacıyla bağlı ortaklıkların finansal tablolarında muhasebe politikalarıyla ilgili düzeltmeler yapılmıştır. Tüm grup içi varlıklar ve yükümlülükler, özkaynaklar, gelir ve giderler ve Grup şirketleri arasındaki işlemlere ilişkin nakit akışları konsolidasyonda elimine edilir.

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla Grup'un bağlı ortaklıklarının detayı aşağıdaki gibidir:

Bağlı ortaklık	Kuruluş ve faaliyet yeri	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
		Doğrudan hisse pay oranı	Dolaylı hisse pay oranı	Doğrudan hisse pay oranı	Dolaylı hisse pay oranı
Batisöke	Aydın, Türkiye	%74,62	%74,62	%74,62	%74,62
Batiçim Enerji	İzmir, Türkiye	%100	%100	%100	%100
Batiçim Enerji Toptan	İzmir, Türkiye	-	%100	-	%100
Batıbeton	İzmir, Türkiye	%100	%100	%100	%100
Batılıman	İzmir, Türkiye	%90	%90	%90	%90
ASH Plus	Manisa, Türkiye	-	%100	%100	%100
Ege İş (*)	İzmir, Türkiye	%100	%100	-	-

(\*) Devralınan işletmenin finansal büyüklüklerinin önemsiz olması nedeniyle, işleme ilişkin ayrıca bir dipnota yer verilmemiştir.

## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

### 2.2 Muhasebe ve raporlama standartlarındaki değişiklikler

#### Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS ve TFRS yorumları dışında, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla hazırlanan finansal tablolar ile tutarlı olarak uygulanmıştır.

#### i) 1 Ocak 2025 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar

##### TMS 21 (Değişiklikler) Takas Edilebilirliğin Bulunmaması

Mayıs 2024'te KGK, TMS 21'e yönelik değişiklikler yayımlamıştır. Değişiklikler bir para biriminin takas edilebilirliğinin olup olmadığının nasıl değerlendirileceği ile para biriminin takas edilebilirliğinin olmadığı durumda geçerli kurun ne şekilde tespit edileceğini belirlemektedir. Değişikliğe göre, bir para biriminin takas edilebilirliği olmadığı için geçerli kur tahmini yapıldığında, ilgili para biriminin diğer para birimiyle takas edilememesinin işletmenin performansı, finansal durumu ve nakit akışını nasıl etkilediğini ya da nasıl etkilemesinin beklendiğini finansal tablo kullanıcılarının anlamasını sağlayan bilgiler açıklanır. Değişiklikler uygulandığında, karşılaştırmalı bilgiler yeniden düzenlenmez.

#### ii) 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Yayımlanmış Ancak Henüz Yürürlüğe Girmemiş Olan Standart ve Değişiklikler

Konsolide finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Grup aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra konsolide finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

#### TFRS 10 ve TMS 28 Değişiklikleri: Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları

KGK, özkaynak yöntemi ile ilgili devam eden araştırma projesi çıktılarına bağlı olarak değiştirilmek üzere, Aralık 2017'de TFRS 10 ve TMS 28'de yapılan söz konusu değişikliklerin geçerlilik tarihini süresiz olarak ertelemiştir. Ancak, erken uygulamaya halen izin vermektedir.

#### TFRS 17 – Yeni Sigorta Sözleşmeleri Standardı

KGK Şubat 2019'da sigorta sözleşmeleri için muhasebeleştirme ve ölçüm, sunum ve açıklamayı kapsayan kapsamlı yeni bir muhasebe standardı olan TFRS 17'yi yayımlamıştır. TFRS 17 hem sigorta sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin güncel bilanço değerleri ile ölçümünü hem de karın hizmetlerin sağlandığı dönem boyunca muhasebeleştirmesini sağlayan bir model getirmektedir. KGK tarafından yapılan duyuruyla Standardın zorunlu yürürlük tarihi 1 Ocak 2026 ya da sonrasında başlayan hesap dönemleri olarak ertelenmiştir.

#### TFRS 18 – Yeni Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklama Standardı

KGK Mayıs 2025'te, TMS 1'in yerini alan TFRS 18 Standardını yayımlamıştır. TFRS 18 belirli toplam ve alt toplamların verilmesi dahil, kar veya zarar tablosunun sunumuna ilişkin yeni hükümler getirmektedir. TFRS 18 işletmelerin, kar veya zarar tablosunda yer verilen tüm gelir ve giderleri, esas faaliyetler, yatırım faaliyetleri, finansman faaliyetleri, gelir vergileri ve durdurulan faaliyetler olmak üzere beş kategoriden biri içerisinde sunmasını zorunlu kılmaktadır. Standart ayrıca yönetim tarafından belirlenmiş performans ölçütlerinin açıklanmasını gerektirmekte ve bunun yanı sıra asli finansal tablolar ile dipnotlar için tanımlanan işlevlere uygun şekilde finansal bilgilerin toplulaştırılmasına ya da ayrıştırılmasına yönelik yeni hükümler getirmektedir. TFRS 18'in yayımlanmasıyla beraber TMS 7, TMS 8 ve TMS 34 gibi diğer finansal raporlama standartlarında da belirli değişiklikler meydana gelmiştir. TFRS 18 ve ilgili değişiklikler 1 Ocak 2027 tarihinde ya da sonrasında başlayan raporlama dönemlerinde yürürlüğe girecektir. Bununla birlikte, erken uygulamaya izin verilmektedir.

#### TFRS 9 ve TFRS 7 Değişiklikleri – Finansal Araçların Sınıflandırılması ve Ölçümü

## BATIÇİM BATI ANADOLU ÇİMENTO SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ ve BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

### 2.2 Muhasebe ve raporlama standartlarındaki değişiklikler (Devamı)

#### Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar (Devamı)

ii) 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Yayımlanmış Ancak Henüz Yürürlüğe Girmemiş Olan Standart ve Değişiklikler (Devamı) Ağustos 2025'te KGK, finansal araçların sınıflandırılmasına ve ölçümüne yönelik değişiklikler yayımlamıştır. Değişiklik finansal yükümlülüklerin sona erme tarihinde finansal tablo dışı bırakılacağını açıklığa kavuşturmuştur.

Bununla birlikte değişiklik, belirli koşulların sağlanması durumunda, elektronik ödeme sistemiyle yerine getirilen finansal yükümlülüklerin sona erme tarihinden önce finansal tablo dışı bırakılmasına yönelik muhasebe politikası tercihi getirilmektedir. Ayrıca yapılan değişiklik, Çevresel, Sosyal Yönetimsel (ESG) bağlantılı ya da koşula bağlı benzer diğer özellikler içeren finansal varlıkların sözleşmeye bağlı nakit akış özelliklerinin nasıl değerlendirileceği ile sınırsız sorumluluk doğurmayan varlıklar ve sözleşmeyle birbirine bağlı finansal araçlara yönelik uygulamalar hakkında açıklayıcı hükümler getirmektedir. Bunun yanı sıra bu değişiklik ile birlikte, koşullu bir olaya (ESG bağlantılı olanlar dahil) referans veren sözleşmesel hükümler içeren finansal varlık ve yükümlülükler ile gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen özkaynağa dayalı finansal araçlar için TFRS 7'ye ilave açıklamalar eklenmiştir. Söz konusu değişiklik, 1 Ocak 2026 tarihinde ya da sonrasında başlayan yıllık raporlama döneminde yürürlüğe girecektir. İşletmelerin, finansal varlıkların sınıflandırılması ile bununla ilgili açıklamalara yönelik değişiklikleri erken uygulaması ve diğer değişiklikleri sonrasında uygulaması mümkündür.

#### TFRS 9 ve TFRS 7 Değişiklikleri – Doğaya Bağlı Elektriğe Dayanan Sözleşmeler

KGK, Ağustos 2025'te "Doğaya Bağlı Elektriğe Dayanan Sözleşmeler" değişikliğini (TFRS 9 ve TFRS 7'ye ilişkin) yayımlamıştır. Değişiklik, kendi için kullanım istisnasına yönelik hükümlerin uygulanmasını açıklığa kavuşturmakta ve bu tür sözleşmelerin korunma aracı olarak kullanılması durumunda korunma muhasebesine izin vermektedir. Değişiklik ayrıca, bu sözleşmelerin işletmenin finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki etkisinin yatırımcılar tarafından anlaşılmasını sağlamak amacıyla yeni açıklama hükümleri getirmektedir. Değişiklik, 1 Ocak 2026 tarihinde ya da sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde yürürlüğe girmektedir. Erken uygulamaya izin verilmekte olup erken uygulama durumunda bu husus dipnotlarda açıklanır. Kendi için kullanım hükümleriyle ilgili olarak yapılan açıklığa kavuşturmalar geriye dönük olarak uygulanır, ancak riskten korunma muhasebesine izin veren hükümler ilk uygulama tarihi ya da sonrasında tanımlanan yeni riskten korunma ilişkilerine ileriye yönelik uygulanır.

#### TFRS 19 – Yeni Kamuya Hesap Verilebilirliği Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar Standardı

Ağustos 2025 tarihinde KGK, belirli işletmeler için, TFRS'lerdeki finansal tablolara alma, ölçüm ve sunum hükümlerini uygularken azaltılmış açıklamalar verilmesi opsiyonunu sunan TFRS 19'u yayımlamıştır. Aksi belirtilmedikçe, TFRS 19'u uygulamayı seçen kapsam dahilindeki işletmelerin diğer TFRS'lerdeki açıklama hükümlerini uygulamasına gerek kalmayacaktır. Bağlı ortaklık niteliğinde olan, kamuya hesap verilebilirliği bulunmayan ve kamunun kullanımına açık şekilde TFRS'lerle uyumlu finansal tablolar hazırlayan ana ortaklığı (ara ya da nihai) bulunan bir işletme TFRS 19'u uygulamayı seçebilecektir. TFRS 19, 1 Ocak 2027 tarihi ya da sonrasında başlayan raporlama dönemlerinde yürürlüğe girmekle birlikte erken uygulamaya izin verilmektedir. Bu Standardın erken uygulanması tercih edildiğinde, bu husus dipnotlarda açıklanır. Bu Standardın ilk kez uygulandığı ilk raporlama döneminde (yıllık ya da ara dönem), karşılaştırmalı dönem için sunulan açıklamaların, TFRS 19 uyarınca cari dönemde yer verilen açıklamalar ile uyumlu hale getirilmesi gerekir.

TFRS'lere ilişkin Yıllık iyileştirmeler – 11. Değişiklik; 1 Ocak 2026 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir (erken uygulamaya izin verilir). Yıllık iyileştirmeler, bir Muhasebe Standardındaki ifadeleri açıklığa kavuşturan veya Muhasebe Standartlarındaki hükümler arasındaki nispeten küçük beklenmeyen sonuçları, gözden kaçırılan noktaları veya tutarsızlıkları düzelteren değişikliklerle sınırlıdır

- TFRS 1 Türkiye Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması;
- TFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar ve Standardın ilişkiindeki TFRS 7'nin uygulanmasına yönelik Rehber;
- TFRS 9 Finansal Araçlar;
- TFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar;
- TMS 7 Nakit Akış Tablosu;

## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

### 2.2 Muhasebe ve raporlama standartlarındaki değişiklikler (Devamı)

#### Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar (Devamı)

#### iii) Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu (UMSK) tarafından yayımlanmış fakat KGK tarafından yayımlanmamış değişiklikler

Aşağıda belirtilen UMS 21'e yönelik değişiklikler UMSK tarafından yayımlanmış ancak henüz KGK tarafından TFRS'ye uyarlanmamıştır/yayımlanmamıştır. Bu sebeple TFRS'nin bir parçasını oluşturmazlar. Grup konsolide finansal tablolarında ve dipnotlarda gerekli değişiklikleri bu değişiklikler TFRS'de yürürlüğe girdikten sonra yapacaktır.

#### UMS 21 Değişiklikleri – Yüksek Enflasyonlu Sunum Para Birimine Çevrim

Kasım 2025 tarihinden UMSK tarafından yayımlanan söz konusu değişiklikler, yüksek enflasyonlu olmayan bir fonksiyonel para biriminden yüksek enflasyonlu sunum para birimine çevrimde kapanış kurunun kullanımını zorunlu kılmıştır. Buna göre, fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi olmakla birlikte, sunum para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir işletme; faaliyet sonuçları ve finansal durumunun çevriminde, karşılaştırmalı tutarlar dahil ilgili tüm tutarları için (diğer bir ifadeyle, varlıklar, yükümlülükler, özkaynak kalemleri, gelir ve giderleri için), cari dönem sonundaki kapanış kurunu kullanır. Bununla birlikte, fonksiyonel para birimi ve sunum para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir işletme, fonksiyonel para birimi

yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi olan bir yurtdışı işletmesine ait karşılaştırmalı tutarları, UMS 29 uyarınca genel fiyat endeksi uygulamak suretiyle cari ölçüm biriminden ifade eder. Bu değişiklikler ayrıca belirli ilave açıklama yükümlülükleri de getirmektedir.

### 2.3 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli konsolide finansal tabloların düzenlenmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere Grup'un 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal durum tablosu 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile, 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ise 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile karşılaştırmalı olarak hazırlanmıştır.

	Yeniden Düzenlenmiş		Önceden Sunulan
	Konsolide		Konsolide
	31 Aralık 2024	Düzeltilmeler	31 Aralık 2024
<b>Dönen Varlıklar</b>	<b>5.987.967</b>		<b>5.987.967</b>
Nakit ve nakit benzerleri	427.891	-	427.891
Finansal yatırımlar	296	-	296
Ticari alacaklar	3.239.901	-	3.239.901
Diğer alacaklar	14.804	-	14.804
Stoklar	1.539.291	-	1.539.291
Peşin ödenmiş giderler	281.540	-	281.540
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	56.195	-	56.195
Diğer dönen varlıklar	428.049	-	428.049
<b>Duran Varlıklar</b>	<b>30.425.170</b>	-	<b>30.266.190</b>

**BATIÇİM BATI ANADOLU ÇİMENTO SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ ve BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

	Yeniden Düzenlenmiş		Önceden Sunulan
	Konsolide		Konsolide
	31 Aralık 2024	Düzeltilmeler	31 Aralık 2024
Finansal yatırımlar	13	-	13
Diğer alacaklar	20.572	-	20.572
Maddi duran varlıklar	27.872.248	(61.502)	27.933.750
Kullanım hakkı varlıkları	559.269	222.157	337.112
Maddi olmayan duran varlıklar	1.523.925	(1.675)	1.525.600
Peşin ödenmiş giderler	26	-	26
Ertelenmiş vergi varlıkları	449.116	-	449.116
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>36.413.137</b>	<b>158.980</b>	<b>36.254.157</b>
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>5.376.077</b>	<b>20.438</b>	<b>5.355.639</b>
Kısa vadeli borçlanmalar	1.231.582	-	1.231.582
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	1.408.515	-	1.408.515
Kiralamadan doğan borçlar	49.569	20.438	29.131
Ticari borçlar	2.370.834	-	2.370.834
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	76.712	-	76.712
Diğer borçlar	34.168	-	34.168
Ertelenmiş gelirler	130.134	-	130.134
Dönem karı vergi yükümlülüğü	6.178	-	6.178
Kısa vadeli karşılıklar	21.211	-	21.211
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	47.172	-	47.172
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>5.940.858</b>	<b>85.348</b>	<b>5.855.510</b>
Uzun vadeli borçlanmalar	3.817.433	-	3.817.433
Kiralamadan doğan borçlar	228.540	58.344	170.197
Uzun vadeli karşılıklar	312.816	-	312.816
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri	1.582.069	27.004	1.555.065
<b>Toplam Özkaynaklar</b>	<b>22.123.837</b>	<b>47.874</b>	<b>22.075.962</b>
Ödenmiş Sermaye	235.606	-	235.606
Sermaye Düzeltme Farkları	6.688.286	-	6.688.286
Geri Alınmış Paylar	(2.450)	-	(2.450)
Paylara ilişkin primler (iskontolar)	324.459	-	324.459
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	3.260.815	-	3.260.815
Kardan Ayrılmış Kısıtlanmış Yedekler	836.978	-	836.978
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları	10.751.327	(14.096)	10.765.423
Net Dönem Karı veya Zararı	28.817	61.970	(33.154)
	-		
<b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>	<b>22.123.837</b>	<b>47.874</b>	<b>22.075.962</b>
<b>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</b>	<b>2.972.364</b>	<b>5.319</b>	<b>2.967.045</b>
<b>Toplam Özkaynaklar</b>	<b>25.096.202</b>	<b>53.193</b>	<b>25.043.007</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>36.413.137</b>	<b>158.979</b>	<b>36.254.157</b>

## BATIÇİM BATI ANADOLU ÇİMENTO SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ ve BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

### 2.3 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli konsolide finansal tabloların düzenlenmesi (Devamı)

	Yeniden Düzenlenmiş		Önceden Sunulan
	Konsolide		Konsolide
	31 Aralık 2024	Düzeltilmeler	31 Aralık 2024
Hasılat	17.592.197		17.592.197
Satışların Maliyeti	(15.504.828)	(6.123)	(15.498.705)
<b>BRÜT KAR/ZARAR</b>	<b>2.087.369</b>	<b>(6.123)</b>	<b>2.093.492</b>
Genel Yönetim Giderleri	(644.531)		(644.531)
Pazarlama Giderleri	(759.077)		(759.077)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	557.343		557.343
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	(503.748)		(503.748)
<b>ESAS FAALİYET KARI/ZARARI</b>	<b>737.356</b>	<b>(6.123)</b>	<b>743.479</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	254.019	-	254.019
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	(10)	-	(10)
<b>FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI/ZARARI</b>	<b>991.364</b>	<b>(6.123)</b>	<b>997.487</b>
Finansman Gelirleri	93.046	-	93.046
Finansman Giderleri	(2.521.450)	(9.514)	(2.511.936)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	1.889.319	120.328	1.768.990
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI/(ZARARI)</b>	<b>452.279</b>	<b>104.692</b>	<b>347.587</b>
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri / Geliri</b>	<b>(283.776)</b>	<b>(35.836)</b>	<b>(247.940)</b>
Dönem Vergi Gideri / Geliri	(255.127)	-	(255.127)
Ertelenmiş Vergi Gideri / Geliri	(28.649)	(35.836)	7.187
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI (ZARARI)</b>	<b>168.503</b>	<b>68.856</b>	<b>99.647</b>
<b>DÖNEM KARI (ZARARI)</b>	<b>168.503</b>	<b>68.856</b>	<b>99.647</b>
Kontrol gücü olmayan paylar	139.686	6.886	132.801
Ana ortaklık payları	28.817	61.970	(33.154)
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİR (GİDER)</b>	<b>1.363.801</b>		<b>1.363.801</b>
<b>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar</b>	<b>1.690.200</b>		<b>1.690.200</b>
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)	1.614.414		1.614.414
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	75.785		75.785
<b>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire ilişkin Vergiler</b>	<b>(326.398)</b>		<b>(326.398)</b>
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları), Vergi Etkisi	(307.452)		(307.452)
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları), Vergi Etkisi	(18.947)		(18.947)
<b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR/(GİDER)</b>	<b>1.532.304</b>	<b>68.856</b>	<b>1.463.448</b>
<b>Toplam kapsamlı gelirin dağılımı</b>			
Kontrol gücü olmayan paylar	286.062	6.886	279.176
Ana ortaklık payları	1.246.242	61.970	1.184.272

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla; maddi ve maddi olmayan duran varlıklar, kullanım hakkı varlıkları ile kiralama yükümlülüklerine ilişkin çalışmalar ve bu çalışmalara ilişkin ertelenmiş vergi etkileri gözden geçirilerek düzeltilmiş olup, ortaya çıkan farklar ilgili olduğu döneme göre geçmiş yıllar karları ve kar veya zarar tablosu ile ilişkilendirilmiştir.

**BATIÇİM BATI ANADOLU ÇİMENTO SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ ve BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

**2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)****2.4 Muhasebe politikaları, tahminlerindeki değişiklikler ve hatalar**

Yeni bir standardın ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişiklikleri, şayet varsa, geçiş hükümlerine uygun olarak geriye veya ileriye dönük olarak uygulanmaktadır. Herhangi bir geçiş hükmünün yer almadığı değişiklikler, muhasebe politikasında isteğe bağlı yapılan önemli değişiklikler veya tespit edilen muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem konsolide finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir.

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak uygulanır. Tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem konsolide finansal tabloları yeniden düzenlenir.

**2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti****Hasılat**

Gelirler, tahsil edilmiş veya edilecek olan alacak tutarının gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür. Net satışlar malların satış tutarından tahmini ve gerçekleşmiş iade, indirim, komisyon, ciro primleri ve satış ile ilgili vergilerin düşülmesi suretiyle gösterilmiştir.

**Malların satışı**

Mal veya hizmet devri taahhüdü niteliğindeki edim yükümlülükleri ile alakalı hasılat, mal veya hizmetleri müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdikçe muhasebeleştirilir. Mal satışında, varlığın kontrolü müşterilerin eline geçtiğinde varlık devredilmiş olur ve hasılat muhasebeleştirilir. Bu genellikle, varlık müşteriye teslim edildiğinde gerçekleşir. Ancak, Grup için alternatif kullanımı olan bir varlık oluşturulmadığı ve Grup'un o güne kadar tamamlanan edime karşılık yapılacak ödeme üzerinde hukuken icra edilebilir bir tahsil hakkının bulunduğu durumlarda, Grup malın kontrolünü zamana yayılı olarak devreder ve hasılatı zamana yayılı olarak, üretim gerçekleştikçe, kaydeder.

Grup, satışı yapılan mal veya hizmetin kontrolünün müşteriye devrini değerlendirirken,

- Grup'un mal veya hizmete ilişkin tahsil hakkına sahipliği,
- Müşterinin mal veya hizmetin yasal mülkiyetine sahipliği,
- Mal veya hizmetin zilyetliğinin devri,
- Müşterinin mal veya hizmetin mülkiyetine sahip olmaktan doğan önemli risk ve getirilere sahipliği,
- Müşterinin mal veya hizmeti kabul etmesi koşullarını dikkate alır.

Grup, sözleşmenin başlangıcında, bedel tahsis edilmesi gereken farklı edim yükümlülükleri olup olmadığını değerlendirir. Grup'un müşteri sözleşmelerinde tespit edilen önemli bir hizmet bileşeni bulunmamaktadır.

Hasılatın içerisinde önemli bir finansman unsuru bulunması durumunda, hasılat değeri gelecekte oluşacak tahsilatların, finansman unsuru içerisinde yer alan faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Fark, tahakkuk esasına göre esas faaliyetlerden diğer gelirler olarak ilgili dönemlere kaydedilir.

**Hizmet sunumu**

Hizmet sunum sözleşmesinden elde edilen gelir, sözleşmenin tamamlanma aşamasına göre muhasebeleştirilir. Sözleşmenin tamamlanma aşaması aşağıdaki şekilde belirlenir:

- Harcanan süreye bağlı olan sözleşmelerden elde edilen gelir, çalışma saatleri ve doğrudan giderler oluştuğunda sözleşme ücretleri üzerinden muhasebeleştirilir.

**Temettü ve faiz geliri**

Hisse senedi yatırımlarından elde edilen temettü geliri, hissedarların temettü alma hakkı doğduğu zaman (Grup'un ekonomik faydaları elde edeceği ve gelirin güvenilir bir biçimde ölçülmesi mümkün olduğu sürece) kayda alınır ve yatırım faaliyetlerinden gelirler altında muhasebeleştirilir.

## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

### 2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

#### Temettü ve faiz geliri (Devamı)

Finansal varlıklardan elde edilen faiz geliri, Grup'un ekonomik faydaları elde edeceği ve gelirin güvenilir bir biçimde ölçülmesi mümkün olduğu sürece kayıtlara alınır. Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ile beklenen ömrü boyunca ilgili finansal varlıktan elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın kayıtlı değerine indirgeyen efektif faiz oranı nispetinde ilgili dönemde tahakkuk ettirilir ve yatırım faaliyetlerinden gelirler altında muhasebeleştirilir.

#### İlişkili taraflar

İlişkili taraflar, konsolide finansal tablolarını hazırlayan işletmeyle (raporlayan işletme) ilişkili olan kişi veya işletmedir.

**(a)** Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır:

Söz konusu kişinin,

- Raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
- Raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
- Raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

**(b)** Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:

- İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde,
- İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde,
- Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde,
- İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde,

**v.** İşletmenin, raporlayan işletmenin ya da raporlayan işletmeyle ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde, raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan işletme ile ilişkilidir.

vi. İşletmenin **(a)** maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde,

**vii. (a)** maddesinin **(i)** bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

İlişkili taraf işlemleri, bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın, kaynakların, hizmetlerin ve yükümlülüklerin ilişkili taraflar arasında transfer edildiği işlemlerdir. Konsolide finansal tablolarda, Grup'un hissedarları, onların sahibi olduğu şirketler, bunların yöneticileri ve ilişkili oldukları bilinen diğer gruplar, ilişkili şirketler olarak tanımlanmışlardır. İlişkili taraflardan alacaklar ve ilişkili taraflara borçların kayıtlı değerlerinin, varlıkların ve borçların gerçeğe uygun değerine eşdeğer olduğu varsayılmaktadır.

#### Stoklar

Stoklar, TL'nin 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücüyle ifade edilen düzeltilmiş maliyeti veya net gerçekleştirilebilir değerinden düşük olanı ile ölçülmektedir. Sabit ve değişken genel üretim giderlerinin bir kısmını da içeren maliyetler stokların bağlı bulunduğu sınıfa uygun olan yöntemlere göre ve çoğunlukla ağırlıklı ortalama yöntemine göre değerlendirilir. Net gerçekleştirilebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ile satışı gerçekleştirilmek için yüklenilmesi gereken tahmini maliyetlerin toplamının indirilmesiyle elde edilir. Stokların net gerçekleştirilebilir değeri maliyetinin altına düştüğünde, stoklar net gerçekleştirilebilir değerine indirgenir ve değer düşüklüğünün oluştuğu yılda kar veya zarar tablosuna gider olarak yansıtılır. Daha önce stokların net gerçekleştirilebilir değere indirgenmesine neden olan koşulların geçerliliğini kaybetmesi veya değişen ekonomik koşullar nedeniyle net gerçekleştirilebilir değerinde artış olduğu kanıtlandığı durumlarda, ayrılan değer düşüklüğü karşılığı iptal edilir. İptal edilen tutar önceden ayrılan değer düşüklüğü tutarı ile sınırlıdır.

**BATIÇİM BATI ANADOLU ÇİMENTO SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ ve BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

**2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)****2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)****Kullanım hakkı varlıkları**

Grup, kullanım hakkı varlıklarını kiralama sözleşmesinin başladığı tarihte muhasebeleştirilmektedir (örneğin, ilgili varlığın kullanım için uygun olduğu tarih itibarıyla). Kullanım hakkı varlıkları, maliyet bedelinden birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü zararları düşülerek hesaplanır.

Finansal kiralama borçlarının yeniden değerlendirilmesi durumunda bu rakam da düzeltilir.

Kullanım hakkı varlığının maliyeti aşağıdakileri içerir:

- (a) kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- (b) kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden, alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar, ve
- (c) Grup tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler.

Dayanak varlığın mülkiyetinin kiralama süresi sonunda Grup'a devri makul bir şekilde kesinleşmediği sürece, Grup kullanım hakkı varlığını, kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın yararlı ömrünün sonuna kadar amortismanına tabi tutmaktadır.

Kullanım hakkı varlıkları değer düşüklüğü değerlendirmesine tabidir.

**Kira yükümlülükleri**

Grup kira yükümlülüğünü kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçmektedir.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil edilen kira ödemeleri, dayanak varlığın kiralama süresi boyunca kullanım hakkı için yapılacak ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan aşağıdaki ödemelerden oluşur:

- (a) Sabit ödemeler,
- (b) İlk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan, bir endeks veya orana bağlı değişken kira ödemeleri,
- (c) Kalıntı değer taahhütleri kapsamında Grup tarafından ödenmesi beklenen tutarlar
- (d) Grup'un satın alma opsiyonunu kullanacağından makul ölçüde emin olması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı ve
- (e) Kiralama süresinin Grup'un kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Bir endekse veya orana bağlı olmayan değişken kira ödemeleri, ödemeyi tetikleyen olayın veya koşulun gerçekleştiği dönemde gider olarak kaydedilmektedir.

Grup kiralama süresinin kalan kısmı için revize edilmiş iskonto oranını, kiralamadaki zımni faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda bu oran olarak; kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise Grup'un yeniden değerlendirmenin yapıldığı tarihteki alternatif borçlanma faiz oranı olarak belirlemektedir.

Grup kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- (a) Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır, ve
- (b) Defter değerini, yapılan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır.

Buna ek olarak, kiralama süresinde bir değişiklik, özü itibarıyla sabit kira ödemelerinde bir değişiklik veya dayanak varlığı satın alma opsiyonuna ilişkin yapılan değerlendirmede bir değişiklik olması durumunda, finansal kiralama yükümlülüklerinin değeri yeniden ölçülmektedir.

## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

### 2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

#### Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar, TMS 16 yeniden değerlendirme modeli uyarınca gerçeğe uygun değerinden ölçülen kullanım amaçlı arsa ve araziler ile makine/ekipmanlar haricinde, TL'nin 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücüyle ifade edilen düzeltilmiş elde etme maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki taşınan değerleri üzerinden gösterilirler. Maddi duran varlığın maliyet değeri; alış fiyatı, ithalat vergileri ve iadesi mümkün olmayan vergiler/harçlar, maddi varlığı kullanıma hazır hale getirmek için yapılan masraflardan oluşmaktadır.

Arazi ve arsalar amortismanına tabi tutulmazlar. İdari amaçlı ya da halihazırda belirlenmemiş olan diğer amaçlar doğrultusunda inşa edilme aşamasındaki varlıklar, maliyet değerlerinden varsa değer düşüklüğü kaybı düşülerek gösterilirler. Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar özellikli varlık olarak tanımlanmakta olup; söz konusu özellikli varlıkların kullanıma hazır hale gelinceye kadar katlanılan borçlanma maliyetleri aktifleştirilir. Bu varlıkların inşası bittiğinde ve kullanıma hazır hale geldiklerinde ilgili maddi duran varlık kalemine sınıflandırılırlar.

Bu tür varlıklar, diğer sabit varlıklar için kullanılan amortisman yönteminde olduğu gibi, kullanıma hazır olduklarında amortismanına tabi tutulurlar.

Grup 31 Aralık 2017 tarihinden geçerli olmak üzere maddi duran varlıklar altındaki arazi ve arsaları için yeniden değerlendirme modelini uygulamaya karar vermiş ve TFRS'ler kapsamında ileriye dönük olarak muhasebe politikasını değiştirmiştir. Bununla birlikte Grup, makine ve ekipman varlık grubu içinde 30 Eylül 2022 tarihinden geçerli olmak üzere muhasebe politikasını yeniden değerlendirme modeli olacak şekilde değiştirmiştir. Grup'un yeniden değerlendirme modeli uyarınca ölçülen maddi duran varlıkların gerçeğe uygun değer çalışmaları SPK tarafından yetkilendirilmiş lisanslı bir gayrimenkul değerlendirme şirketi tarafından yapılmıştır. Grup, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla arazi ve arsalar ile makine ve ekipmanlarının yeniden değerlendirme ölçümlerini yenilemiştir. Söz konusu varlıklar, SPK tarafından yetkilendirilmiş bir gayrimenkul değerlendirme şirketi tarafından hazırlanan güncel değerlendirme raporlarındaki gerçeğe uygun değerleri esas alınarak 31 Aralık 2025 tarihli finansal tablolara yansıtılmıştır.

Yeniden değerlendirme modeli uyarınca ölçülen varlıklar için TL'nin 31 Aralık 2025 tarihindeki alım gücüyle ifade edilen düzeltilmiş maliyet değeri ile gerçeğe uygun değeri arasındaki değerlendirme farkları diğer kapsamlı gelir/gider hesapları aracılığıyla özkaynaklar altında yer alan "Maddi duran varlık yeniden değerlendirme ve ölçüm kazançları (kayıpları)" hesabında ertelenmiş vergi etkisi netlenmiş olarak muhasebeleştirilmiştir. Yeniden değerlendirilen bir duran varlığın elden çıkarılması durumunda, yeniden değerlendirme fonunun satılan varlıkla ilişkili kısmı doğrudan geçmiş yıl zararına devredilir. Öte yandan, değer artışının bir kısmı varlık işletme tarafından kullanıldıkça da geçmiş yıl kar/zararına aktarılmaktadır.

Maddi duran varlığın kullanımına başladıktan sonra oluşan tamir ve bakım gibi masraflar, oluştukları dönemde gider kaydedilmektedir. Yapılan harcamalar ilgili maddi duran varlığa gelecekteki kullanımında ekonomik bir değer artışı sağlıyorsa bu harcamalar varlığın maliyetine eklenmekte ve kalan ekonomik ömrü boyunca amortismanına tabi tutulmaktadır.

Yeniden değerlemelerin sıklığı, yeniden değerlendirme konusu maddi duran varlık kalemlerinde önemli değişiklik olduğuna dair göstergelere bağlıdır.

Eğer bir varlığın defter değeri yeniden değerlendirme sonucunda artmışsa, bu artış diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir ve doğrudan özkaynak hesap grubunda yeniden değerlendirme değer artışı adı altında muhasebeleştirilir. Ancak, bir yeniden değerlendirme değer artışı, aynı varlığın daha önce kar ya da zarar ile ilişkilendirilmiş bulunan yeniden değerlendirme değer azalışını tersine çevirdiği ölçüde kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

Eğer bir varlığın defter değeri yeniden değerlendirme sonucunda azalmışsa, bu azalma gider olarak muhasebeleştirilir. Ancak, bu azalış diğer kapsamlı gelirden bu varlıkla ilgili olarak yeniden değerlendirme fazlasındaki her tür alacak bakiyesinin kapsamı ölçüsünde muhasebeleştirilir. Diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilen söz konusu azalış, yeniden değerlendirme fazlası başlığı altında özkaynaklarda birikmiş olan tutarı azaltır.

Bir maddi duran varlık elden çıkarıldığında veya kullanımı ya da satışından, gelecekte ekonomik yarar elde edilmesinin beklenmemesi durumunda finansal durum tablosu dışı bırakılır. Bu varlıklar satıldıklarında veya elden çıkarıldıklarında ilgili maddi duran varlığın net defter değeri üzerinden oluşan kar veya zarar gelir tablosunda yatırım faaliyetlerinden gelirler (giderler) hesaplarında muhasebeleştirilmektedir.

**BATIÇİM BATI ANADOLU ÇİMENTO SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ ve BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

**2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)****2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)****Maddi duran varlıklar (Devamı)**

Arsa ve araziler ile yapılmakta olan yatırımlar dışında, maddi duran varlıkların maliyet tutarları, beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak amortismanına tabi tutulur. Beklenen faydalı ömür, kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

Maddi duran varlıkların amortisman için öngörülen ekonomik ömürleri aşağıdaki gibidir:

	Süre (Yıl)
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	15-30
Binalar	10-50
Döşeme ve demirbaşlar	2-20
Tesis, makine ve cihazlar	2-25
Taşıt araçları	4-10
Diğer maddi duran varlıklar (maden varlıkları)	10-30

**Maddi olmayan duran varlıklar**

Maddi olmayan duran varlıklar satın alınan bilgisayar yazılımlarından oluşmaktadır. Söz konusu varlıkların maliyeti satın alım bedeli ve alım sırasında oluşan maliyetlerden oluşmaktadır.

Satın alınan maddi olmayan duran varlıklardan sınırlı ömre sahip olanlar, maliyet değerlerinden birikmiş itfa payları ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutarıyla gösterilirler. Bu varlıklar beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak itfa edilir. Beklenen faydalı ömür ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkilerini tespit etmek amacıyla her yıl gözden geçirilir ve tahminlerdeki değişiklikler ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir. Satın alınan maddi olmayan duran varlıklardan sınırsız ömre sahip olanlar maliyet değerlerinden birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutarıyla gösterilirler.

Bir maddi olmayan duran varlık elden çıkarıldığında veya kullanımı ya da satışından, gelecekte ekonomik yarar elde edilmesinin beklenmemesi durumunda finansal durum tablosu dışı bırakılır. Bir maddi olmayan duran varlığın finansal durum tablosu dışı bırakılmasından kaynaklanan kar ya da zarar, varsa, varlıkların elden çıkarılmasından sağlanan net tahsilatlar ile defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır. Bu fark, ilgili varlık finansal durum tablosu dışına alındığı zaman kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların amortisman için öngörülen ekonomik ömürleri aşağıdaki gibidir:

	Süre (Yıl)
Haklar	3-15
Özel tükenmeye tabii varlıklar	5

**Maddi duran varlıklar ve şerefiye haricinde maddi olmayan duran varlıklarda değer düşüklüğü**

Grup, her raporlama tarihinde varlıklarında değer düşüklüğü olup olmadığını belirlemek için maddi olan ve olmayan duran varlıklarının defter değerini inceler. Varlıklarda değer düşüklüğü olması durumunda, değer düşüklüğü tutarının belirlenebilmesi için varlıkların, varsa, geri kazanılabilir tutarı ölçülür. Bir varlığın geri kazanılabilir tutarının ölçülemediği durumlarda Grup, varlıkla ilişkili nakit yaratan birimin geri kazanılabilir tutarını ölçer. Makul ve tutarlı bir tahsis esası belirlenmesi halinde Grup varlıkları nakit yaratan birimlere dağıtılır. Bunun mümkün olmadığı durumlarda, Grup varlıkları makul ve tutarlı bir tahsis esasının belirlenmesi için en küçük nakit yaratan birimlere dağıtılır.

## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

### 2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

#### Maddi duran varlıklar ve şerefiye haricinde maddi olmayan duran varlıklarda değer düşüklüğü (Devamı)

Bir varlığın (ya da nakit yaratan birimin) geri kazanılabilir tutarının defter değerinden düşük olduğu durumlarda, varlığın (ya da nakit yaratan birimin) defter değeri, geri kazanılabilir tutarına indirilir. İlgili varlığın yeniden değerlendirilen tutarla ölçülmediği hallerde değer düşüklüğü zararı doğrudan kar veya zarar içinde muhasebeleştirilir. Bu durumda değer düşüklüğü zararı yeniden değerlendirme değer azalışı olarak dikkate alınır.

Değer düşüklüğü zararının sonraki dönemlerde iptali söz konusu olduğunda, varlığın (ya da ilgili nakit yaratan birimin) defter değeri geri kazanılabilir tutar için yeniden güncellenen tahmini tutara denk gelecek şekilde artırılır. Arttırılan defter değeri, ilgili varlık (ya da ilgili nakit yaratan birimi) için önceki dönemlerde varlık için değer düşüklüğü zararının ayrılmamış olması durumunda ulaşacağı defter değeri aşmamalıdır. Varlık yeniden değerlendirilmiş bir tutar üzerinden gösterilmedikçe, değer düşüklüğü zararına ilişkin iptal işlemi doğrudan kar veya zarar içinde muhasebeleştirilir. Yeniden değerlendirilmiş bir varlığın değer düşüklüğü zararının iptali, yeniden değerlendirme artışı olarak dikkate alınır.

#### Borçlanma maliyetleri

Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar (özellikli varlıklar) söz konusu olduğunda, satın alınması, yapımı veya üretimi ile doğrudan ilişkilendirilen borçlanma maliyetleri, ilgili varlık kullanıma veya satışa hazır hale getirilene kadar varlığın maliyetine dahil edilmektedir.

Borçlanma maliyetleri, başta faiz olmak üzere borçlanmaya bağlı olarak katlanılan diğer finansman maliyetlerinden oluşmaktadır. Grup genel amaçlı olarak kendi fonksiyonel para birimi olan TL dışında borçlandığında ve bu fonların bir kısmı bir özellikli varlığın finansmanı için kullanıldığı durumlarda, aktifleştirilebilecek borçlanma maliyetlerinin tutarı, ilgili varlığa ilişkin yapılan harcamaların TL cinsinden yapılmış olduğu durumda ortaya çıkacak reel borçlanma maliyetlerini tespit etmekte kullanılacak bir borçlanma oranı yardımı ile belirlenir. Söz konusu borçlanma oranı, özellikli varlık yapımına yönelik gerçekleştirilen borçlanmalara alternatif olarak aynı vade ve koşullar altında TL cinsinden borçlanmış olması durumunda ortaya çıkacak borçlanma maliyetini ifade etmektedir. Yatırımla ilgili kredinin henüz harcanmamış kısmının geçici süre ile finansal yatırımlarda değerlendirilmesiyle elde edilen finansal yatırım geliri aktifleştirmeye uygun borçlanma maliyetlerinden mahsup edilmektedir. Aktifleştirilebilir nitelikte olmadığı tespit edilen kısım ile birlikte diğer tüm borçlanma maliyetleri, oluştukları dönemde kar veya zarar tablosuna finansman gideri olarak kaydedilmektedir.

#### Finansal araçlar

Bir finansal araç hem bir işletmenin finansal varlığının ve diğer bir işletmenin finansal yükümlülük veya özkaynak aracını ortaya çıkartan tüm sözleşmelerdir.

Bir finansal varlık:

- Nakit
- Diğer bir işletmeden nakit veya diğer finansal varlık alınmasına ilişkin sözleşmeye dayanan bir hak
- Olası lehte koşullar altında diğer bir işletmeden finansal araçların takas edilmesine ilişkin sözleşmeye dayanan bir hak
- Diğer bir işletmenin özkaynak aracı olan tüm varlıklardır.
- Bir finansal yükümlülük:
- Diğer bir işletmeye nakit veya diğer bir finansal varlık verilmesine, veya
- Olası aleyhte koşullar altında diğer bir şirket ile finansal varlıkların takasına ilişkin sözleşmeye dayanan bir yükümlülüktür.

Bir finansal varlık veya yükümlülük ilk olarak muhasebeleştirildiğinde ilgili varlık veya yükümlülük için verilen (varlık için) veya alınan (yükümlülük için) bedelin gerçeğe uygun değeri olan maliyetinde ölçülmektedir.

#### Etkin faiz yöntemi

Finansal araçların itfa edilmiş maliyet ile değerlendirilmesi ve ilgili faiz gelirinin ilişkili olduğu döneme dağıtılması yöntemidir. Etkin faiz oranı; finansal aracın beklenen ömrü boyunca veya uygun olması durumunda daha kısa bir zaman dilimi süresince gelecekte tahsil edilecek tahmini nakdi, tam olarak ilgili finansal varlığın net bugünkü değerine indirgeyen orandır.

**BATIÇİM BATI ANADOLU ÇİMENTO SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ ve BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

**2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)****2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)****Finansal varlıklar****Sınıflandırma**

Grup, finansal varlıklarını "itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen" olarak muhasebeleştirmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıkların yönetimi için işletmenin kullandığı iş modeli ve finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özellikleri esas alınarak yapılmaktadır. Grup, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapmaktadır.

Grup'un finansal varlıkların yönetiminde kullandığı iş modelinin değiştiği durumlar hariç, finansal varlıklar ilk muhasebeleştirilmelerinden sonra yeniden sınıflanmazlar; iş modeli değişikliği durumunda ise, değişikliğin akabinde takip eden raporlama döneminin ilk gününde finansal varlıklar yeniden sınıflanırlar.

**Muhasebeleştirme ve Ölçüleme**

"İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar", sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulan ve sözleşme şartlarında belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarının bulunduğu, türev araç olmayan finansal varlıklardır. Grup'un itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıkları, "nakit ve nakit benzerleri", "ticari alacaklar", "diğer alacaklar" ve "finansal yatırımlar" kalemlerini içermektedir. İlgili varlıklar, konsolide finansal tablolara ilk kayda alımlarında gerçeğe uygun değerleri ile; sonraki muhasebeleştirmelerde ise etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş bedelleri üzerinden ölçülmektedir. İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve türev olmayan finansal varlıkların değerlendirilmesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

**Finansal Tablo Dışı Bırakma**

Grup, finansal varlıklarla ilgili sözleşme uyarınca meydana gelen nakit akışları ile ilgili hakları sona erdiğinde veya ilgili haklarını, bu finansal varlık ile ilgili bütün risk ve getirilerinin sahipliğini bir alım satım işlemiyle devrettiğinde söz konusu finansal varlığı kayıtlarından çıkarır. Grup tarafından devredilen finansal varlıkların yaratılan veya elde tutulan her türlü hak, ayrı bir varlık veya yükümlülük olarak muhasebeleştirilir.

**Değer Düşüklüğü**

Finansal varlıklar ve sözleşme varlıkları değer düşüklüğü "Beklenen Kredi Zararı" (BKZ) modeli ile hesaplanmaktadır. Değer düşüklüğü modeli, itfa edilmiş maliyet finansal varlıklara ve sözleşme varlıklarına uygulanmaktadır.

Zarar karşılıkları aşağıdaki bazda ölçülmüştür;

- 12 aylık BKZ'ler: raporlama tarihinden sonraki 12 ay içinde olası temerrüt olaylarından kaynaklanan BKZ'lerdir.
- Ömür boyu BKZ'ler: bir finansal aracın beklenen ömrü boyunca muhtemel bütün temerrüt olaylarından kaynaklanan BKZ'lerdir.

Ömür boyu BKZ ölçümü, raporlama tarihinde bir finansal varlık ile ilgili kredi riskinin ilk muhasebeleştirme anından sonra önemli ölçüde artması halinde uygulanır. İlgili artışın yaşanmadığı diğer her türlü durumda 12 aylık BKZ hesaplaması uygulanmıştır.

Grup, finansal varlığın kredi riskinin raporlama tarihinde düşük bir kredi riskine sahip olması durumunda, finansal varlığın kredi riskinin önemli ölçüde artmadığını tespit edebilir. Bununla birlikte, ömür boyu BKZ ölçümü (basitleştirilmiş yaklaşım), önemli bir finansman unsuru olmaksızın ticari alacaklar ve sözleşme varlıkları için daima geçerlidir.

**Nakit ve nakit benzerleri**

Nakit ve nakit benzeri kalemler, eldeki nakit, vadesiz mevduat ve vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, nakde kolayca çevrilebilen ve önemli tutarda değer değişikliği riskini taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır.

## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

### 2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

#### Finansal yükümlülükler

Finansal yükümlülükler itfa edilmiş maliyetinden ölçülen ve gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan olarak sınıflandırılır. Bir finansal yükümlülük, alım satım amaçlı elde tutulan tanımını karşılaması durumunda gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan olarak sınıflandırılır. Finansal yükümlülük, türev araç olması ya da ilk kez kayda alınması sırasında bu şekilde tanımlanması durumunda alım satım amaçlı elde tutulan finansal yükümlülük olarak sınıflandırılır. Gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler, gerçeğe uygun değerleri ile ölçülürler ve faiz giderleri de dahil olmak üzere, net kazanç ve kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir. Diğer finansal yükümlülükler, ilk kayıtlara alınmalarını takiben gelecekteki anapara ve faiz nakit akışlarının etkin faiz oranları ile itfa edilmiş maliyet değerleri üzerinden değer düşüklükleri indirilerek ölçülür. Faiz giderleri ve kur farkları kar veya zararda muhasebeleştirilir. Bu yükümlülükler kayıtlardan çıkarılmasıyla oluşan kazanç veya kayıplar, kar veya zararda muhasebeleştirilir.

#### Kur değişiminin etkileri

Grup'un finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Grup'un geçerli para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum birimi olan TL cinsinden ifade edilmiştir.

Konsolide finansal tablolarının hazırlanması sırasında, yabancı para cinsinden (TL dışındaki para birimleri) gerçekleşen işlemler, işlem tarihindeki kurlar esas alınmak suretiyle kaydedilmektedir. Finansal durum tablosunda yer alan dövizle endeksli parasal varlık ve yükümlülükler raporlama tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmiştir.

Gerçeğe uygun değeri ile izlenmekte olan parasal olmayan kalemlerden yabancı para cinsinden kaydedilmiş olanlar, gerçeğe uygun değer belirlendiği tarihteki kurlar esas alınmak suretiyle TL'ye çevrilmiştir. Tarihi maliyet cinsinden ölçülen yabancı para birimindeki parasal olmayan kalemler yeniden çevrilmeye tabi tutulmazlar.

Kur farkları, geleceğe yönelik kullanım amacıyla inşa edilmekte olan özellikli varlıklarla ilişkili olan ve yabancı para birimiyle gösterilen borçlar üzerindeki faiz maliyetlerine düzeltme kalemi olarak ele alınan ve bu tür varlıkların maliyetine dahil edilen kur farkları haricinde oluştukları dönemdeki kar ya da zarar tablosunda muhasebeleştirilirler.

#### Pay başına kazanç (kayıp)

Kar veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kazanç (kayıp), net dönem kar (zararının) yıl boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur.

Türkiye'de şirketler, ödenmiş sermayelerini, hissedarlarına geçmiş yıl karlarından dağıttıkları "bedelsiz hisse" yolu ile arttırabilmektedirler. Bu tip "bedelsiz hisse" dağıtımları, hisse başına kazanç (kayıp) hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Dolayısıyla bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse adedi, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunmaktadır.

Ödenmiş sermayedeki nakit sermaye artışından kaynaklı bedelli çıkarılmış hisse adedindeki değişimler olduğunda hisse başına kazanç (kayıp) hesaplamalarında kullanılmak üzere cari döneme ait çıkarılmış adi hisselerin ağırlıklı ortalama adedi sermaye artışının yapıldığı tarih dikkate alınarak hesaplanmaktadır.

#### Raporlama tarihinden sonraki olaylar

Raporlama tarihinden sonraki olaylar; net dönem kar veya zararına ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, raporlama tarihi ile konsolide finansal tabloların yayımlanması için yetkilendirilme ve onay tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Grup, raporlama tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, konsolide finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir. Düzeltme gerektirmeyen raporlama tarihinden sonra ortaya çıkan hususlar ise önemlilik derecesine göre dipnotlarda açıklanmaktadır.

**BATIÇİM BATI ANADOLU ÇİMENTO SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ ve BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

**2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)****2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)****Karşılıklar, şarta bağlı varlık ve yükümlülükler**

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesinin muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde tahmin edilebilir olması durumunda konsolide finansal tablolarda karşılık ayrılır.

Karşılık olarak ayrılan tutar, yükümlülüğe ilişkin risk ve belirsizlikler göz önünde bulundurularak, bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın en güvenilir şekilde tahmin edilmesi yoluyla hesaplanır. Paranın zaman içindeki değer kaybı önem kazandığında, karşılıklar ileride oluşması muhtemel giderlerin raporlama tarihindeki indirgenmiş değeriyle yansıtılır. Karşılıklar her raporlama tarihinde gözden geçirilmekte ve yönetimin en iyi tahminlerini yansıtabilecek şekilde gerekli düzenlemeler yapılmaktadır.

**Şarta bağlı varlık ve yükümlülükler**

Şarta bağlı yükümlülükler geçmiş olaylardan kaynaklanan ve işletmenin tam anlamıyla kontrolünde bulunmayan, bir veya daha fazla kesin mahiyette olmayan olayın ileride gerçekleşip gerçekleşmemesi ile mevcudiyeti teyit edilebilecek olan veya geçmiş olaylardan kaynaklanan; fakat aşağıda yer alan nedenlerle konsolide finansal tablolara yansıtılmayan mevcut yükümlülüktür:

- (i) Yükümlülüğün yerine getirilmesi için, ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin bulunmaması veya,
- (ii) Yükümlülük tutarının, yeterince güvenilir olarak ölçülememesi.

Şarta bağlı varlıklar geçmiş olaylardan kaynaklanan ve işletmenin tam anlamıyla kontrolünde bulunmayan, bir veya daha fazla kesin mahiyette olmayan olayın ileride gerçekleşip gerçekleşmemesi ile mevcudiyeti teyit edilecek olan varlıktır.

Koşullu varlıkların konsolide finansal tablolarda gösterilmeleri, hiçbir zaman elde edilemeyecek bir gelirin muhasebeleştirilmesi sonucunu doğurabileceğinden, sözü edilen varlıklar konsolide finansal tablolarda yer almamaktadır. Ancak, gelirin elde edilmesi neredeyse kesin ise, ilgili varlık koşullu bir varlık değeridir ve konsolide finansal tablolara yansıtılmaktadır.

**Maden sahası rehabilitasyon karşılığı**

Maden sahalarının ıslahı, rehabilitasyonu ve kapanması maliyetleri; madenlerin kapanması ve rehabilitasyonu sırasında harcanması kuvvetle muhtemel olan giderlerin karşılığının raporlama tarihi itibarıyla maliyet değerleri üzerinden finansal tablolara yansıtılmasıdır. Maden sahalarının ıslahı, rehabilitasyonu ve kapanması karşılığının hesaplanmasında kullanılan yönetim tahminlerindeki değişikliklerden kaynaklanan değişimler, maden sahalarının ıslahı, rehabilitasyonu ve kapanması maliyetlerine yansıtılır. Öte yandan, maden sahalarının ıslahı, rehabilitasyonu ve kapanması maliyetleri; ilgili madenin kalan ekonomik ömürlerinin veya dönem içerisinde ilgili açık ocaktan çıkarılan miktar bazındaki maden miktarının, açık ocak görünür ve mümkün işlenebilir geri kalan miktar bazındaki rezerv miktarına bölünmesi suretiyle bulunan amortisman oranından düşük olanı kullanılarak itfa edilmektedir. Mevcut programlar kapsamında çevre kirliliğinin önlenmesi ve çevrenin korunmasına istinaden katlanılan maliyetler oluştukları dönemde gider olarak kar veya zarar tablosuna yansıtılır.

**Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması**

Grup'un faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili mercii tarafından düzenli olarak gözden geçirilen iç raporlara dayanarak faaliyet bölümleri belirlemiştir. Grup'un karar almaya yetkili mercisi icra kuruludur.

Grup'un karar almaya yetkili mercisi, bölümlere tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümlerin performansının değerlendirilmesi amacıyla sonuçları ve faaliyetleri ürün çeşitleri bazında bazında incelemektedir. Grup'un ürün grupları bazında dağılımı şu şekildedir: Taş ve toprağa dayalı ürünler, hazır beton, liman hizmetleri ve elektrik üretimidir.

## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

### 2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

#### Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Türk Vergi Mevzuatı, ana şirket ve iştirakler/ bağlı ortaklığına konsolide vergi beyannamesi hazırlamasına izin vermediğinden, ekli konsolide finansal tablolarda da yansıtıldığı üzere, vergi karşılıkları Grup'un hesaplamalarını yansıtmaktadır.

Vergi gideri, cari dönem vergi giderini ve ertelenmiş vergi giderini kapsar. Vergi, doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmaması koşuluyla, gelir tablosuna dahil edilir. Aksi takdirde vergi de ilgili işlemle birlikte özkaynaklar altında muhasebeleştirilir.

#### Cari kurumlar vergisi

Dönem vergi gideri, finansal durum tablosu tarihi itibarıyla Grup'un ve özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlarının faaliyet gösterdiği ülkelerde yürürlükte olan vergi kanunları dikkate alınarak hesaplanır. Türk Vergi mevzuatına göre, kanuni veya iş merkezleri Türkiye'de bulunan kurumlar, kurumlar vergisine tabidir. Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kâr, diğer yıllarda vergilendirilebilir ya da vergiden indirilebilir kalemler ile vergilendirilmesi ya da vergiden indirilmesi mümkün olmayan kalemleri hariç tutması nedeniyle, gelir tablosunda yer verilen kârdan farklılık gösterir. Grup'un cari vergi yükümlülüğü bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış ya da önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

Türkiye'de kurumlar vergisi oranı %25'dir. (2024 yılı vergilendirme dönemine ait kurum kazançları için %25 olarak uygulanmıştır.) Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunacak safi kurum kazancına uygulanır. Kurumlar vergisi, ilgili olduğu yıl sonunu takip eden dördüncü ayın otuzuncu günü akşamına kadar beyan edilmekte ve ilgili ayın sonuna kadar tek taksitte ödenmektedir.

Şirketler üçer aylık mali karları üzerinden %25 oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 17 inci gününe kadar beyan edip on yedinci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka finansal borca da mahsup edilebilir.

Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönemin kurumlar vergisi matrahından indirilebilir. Beyanlar ve ilgili muhasebe kayıtları vergi dairesince beş yıl içerisinde incelenebilmektedir.

Türkiye'de mukim şirketlerden, kurumlar vergisi ve gelir vergisinden sorumlu olmayanlar ve muaf tutulanlar haricindekilere yapılanlarla Türkiye'de mukim olan ve olmayan gerçek kişilere ve Türkiye'de mukim olmayan tüzel kişilere yapılan temettü ödemeleri %10 gelir vergisine tabidir.

Türkiye'de mukim şirketlerden yine Türkiye'de mukim anonim şirketlere yapılan temettü ödemeleri gelir vergisine tabi değildir. Ayrıca karın dağıtılmaması veya sermayeye eklenmesi durumunda gelir vergisi hesaplanmamaktadır.

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla vergi karşılığı yürürlükteki vergi mevzuatı çerçevesinde ayrılmıştır.

#### Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin konsolid finansal tablolarda Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin yasallaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kar/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

**BATIÇİM BATI ANADOLU ÇİMENTO SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ ve BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

**2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)****2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)****Ertelenmiş vergi (Devamı)**

Ertelenmiş vergi hesaplamasında 2025 yılı ve sonrasında gerçekleşmesi/kapanması beklenen geçici farklar için %25 vergi oranı kullanılmıştır.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Şirket'in geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, her bilanço tarihi itibarıyla gözden geçirilir. Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kar elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde azaltılır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Şirket'in bilanço tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanması ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, cari vergi varlıklarıyla cari vergi yükümlülüklerini mahsup etme ile ilgili yasal bir hakkın olması veya söz konusu varlık ve yükümlülüklerin aynı vergi mercii tarafından toplanan gelir vergisiyle ilişkilendirilmesi ya da Şirket'in cari vergi varlık ve yükümlülüklerini netleştirmek suretiyle ödeme niyetinin olması durumunda mahsup edilir.

Ertelenmiş vergi geliri veya gideri ertelenmiş verginin doğrudan özkaynak altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmadığı durumlarda, dönemin kar veya zararına dahil edilir. Ertelenmiş vergi özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bir işlemde kaynaklanıyorsa, ilgili özkaynaklar kalemi altında muhasebeleştirilir.

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla finansal tablolarda hesaplanmaktadır. Eğer yeterli vergilendirilebilir geçici fark var ise ve bu farkların vergi varlıklarından kaynaklanan mali zararın ileriye taşındığı dönemlerde kapanması bekleniyorsa, indirilebilir geçici farklardan faydalanmaya yetecek kadar mali karın oluşacağı muhtemel kabul edilir ve bununla ilgili vergi varlıkları indirilebilir vergi farkının ortaya çıktığı dönemde finansal tablolara alınır.

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olmak şartıyla ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması durumunda ertelenmiş vergi varlıkları ve ertelenmiş vergi yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir. Ertelenmiş vergi varlık veya yükümlülükleri finansal tablolarda uzun vadeli olarak sınıflandırılmıştır.

**Çalışanlara sağlanan faydalar**

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilen uzun vadeli karşılıklar kıdem tazminatı, çalışanlara ilişkin yürürlükteki iş sözleşmeleri uyarınca oluşan kıdem teşvik primi yükümlülükleri ve birikmiş izin yükümlülüğü karşılıklarından oluşmaktadır.

Türkiye'de mevcut kanunlar ve toplu iş sözleşmeleri hükümlerine göre kıdem tazminatı, emeklilik veya işten çıkarılma durumunda ödenmektedir. TMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar Standardı uyarınca söz konusu türdeki ödemeler tanımlanmış emeklilik fayda planları olarak nitelendirilir. Grup, konsolide finansal tablolardaki kıdem tazminatı karşılığını "Projeksiyon Metodu"nu kullanarak ve Grup'un personel hizmet süresini tamamlama ve kıdem tazminatına hak kazanma konularında geçmiş yıllarda kazandığı deneyimlerini baz alarak hesaplamış ve bilanço tarihi itibarıyla iskonto edilmiş değerini kayıtlara almıştır.

## 2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)

### 2.5 Önemli muhasebe politikalarının özeti (Devamı)

#### Çalışanlara sağlanan faydalar (Devamı)

Grup, çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklarının hesaplanmasında iskonto oranı, enflasyon oranı, reel maaş artış oranı, kendi isteğiyle ayrılma olasılığı gibi çeşitli varsayımlarda bulunmaktadır. Tanımlanmış fayda planları olarak değerlendirilen kıdem tazminatı karşılıkları ve kıdem teşvik yükümlülüklerine dair karşılıkların TMS 19 uyarınca ölçümünden kaynaklanan aktüeryal kayıp/kazanç; diğer kapsamlı gelir/gider tablosunda muhasebeleştirilmiştir.

Çalışanlara sağlanan uzun vadeli karşılıklar olarak tanımlanan kullanılmamış izin haklarından doğan yükümlülükler, hak kazanıldığı dönemlerde tahakkuk edilerek muhasebeleştirilmiştir.

#### Sermaye ve temettüler

Adi hisseler, özsermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, temettü kararının alındığı dönemde birikmiş kardan indirilerek kaydedilir.

#### Paylara ilişkin ihraç primleri (iskontoları)

Hisse senetleri ihraç primleri Grup'un elinde bulunan bağlı ortaklık ya da iştirak hisselerinin nominal bedelinden daha yüksek bir fiyat üzerinden satılması neticesinde oluşan farkı ya da Grup'un iktisap ettiği şirketler ile ilgili çıkarmış olduğu hisselerin nominal değerleri ile gerçeğe uygun değerleri arasındaki farkı temsil eder. Grup'un geri alınmış paylarının elden çıkarılması esnasında ortaya çıkan tutarlar bu hesap altında muhasebeleştirilmektedir.

#### Geri alınmış paylar

Grup'un kendi paylarını alması durumunda bu paylara ilişkin nominal bedellerini aşan kısımları da dahil olmak üzere maliyet bedelleri özkaynaktan düşülerek "Geri alınmış paylar" olarak sunulmaktadır. Grup'un bu şekilde geri alınmış paylara ilişkin işlemlerden elde edilen kar veya zararlar yine özkaynaklar altında muhasebeleştirilmektedir. Payların konsolidasyona dahil olan diğer işletmeler tarafından elde edilmesi halinde alınan paylar TMS 32 kapsamında "Karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi" olarak sunulmaktadır.

#### Nakit akış tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır. İşletme (esas) faaliyetlerden kaynaklanan nakit akışları, Grup'un ana faaliyet konusu işlemlerine ilişkin nakit akışlarını gösterir. Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (maddi ve maddi olmayan duran varlık ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını gösterir. Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

#### Netleştirme

Finansal varlık ve yükümlülükler, netleştirmeye yönelik yasal bir hakka ve yaptırım gücüne sahip olunması ve söz konusu varlık ve yükümlülükleri net bazda tahsil etme/ödeme veya eş zamanlı sonuçlandırma niyetinin olması durumunda finansal durum tablosunda netleştirilerek gösterilmektedir.

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında Grup yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını etkileyecek, konsolide finansal durum tabloları tarihi itibarıyla oluşması muhtemel yükümlülük ve taahhütleri ve raporlama dönemi itibarıyla gelir ve gider tutarlarını belirleyen varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Gerçekleşmiş sonuçlar tahminlerden farklı olabilmektedir. Tahminleri düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve gerçekleştirildiği dönemde kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmaktadırlar. Ancak, gerçek sonuçlar, bu sonuçlardan farklılık gösterebilmektedir.

Konsolide finansal tablolara yansıtılan tutarlar üzerinde önemli derecede etkisi olabilecek yorumlar ve konsolide finansal durum tabloları tarihinde varolan veya ileride gerçekleşebilecek tahminlerin esas kaynakları göz önünde bulundurularak yapılan varsayımlar aşağıdadır:

**BATIÇİM BATI ANADOLU ÇİMENTO SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ ve BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

**2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (DEVAMI)****2.6 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları**

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında Grup yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını etkileyecek, konsolide finansal durum tabloları tarihi itibarıyla oluşması muhtemel yükümlülük ve taahhütleri ve raporlama dönemi itibarıyla gelir ve gider tutarlarını belirleyen varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Gerçekleşmiş sonuçlar tahminlerden farklı olabilmektedir. Tahminleri düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve gerçekleştikleri dönemde kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmaktadırlar. Ancak, gerçek sonuçlar, bu sonuçlardan farklılık gösterebilmektedir.

Konsolide finansal tablolara yansıtılan tutarlar üzerinde önemli derecede etkisi olabilecek yorumlar ve konsolide finansal durum tabloları tarihinde varolan veya ileride gerçekleşebilecek tahminlerin esas kaynakları göz önünde bulundurularak yapılan varsayımlar aşağıdadır:

**Ertelenmiş vergi**

Grup, vergiye esas TL'nin 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücüne göre düzeltilmiş yasal finansal tabloları ile aynı şekilde TMS 29 uyarınca hazırlanmış TFRS finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirilmektedir.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Grup'un bilanço tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanması ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

Grup gelecekte oluşacak karlardan indirilebilecek taşınan mali zararlar, nakit sermaye artışından kaynaklı vergi varlıkları ile birlikte diğer indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri bulunmaktadır. Ertelenmiş vergi varlıklarının kısmen ya da tamamen geri kazanılabilir tutarı mevcut koşullar altında tahmin edilmiştir. Değerlendirme sırasında, öngörülebilir gelecek olarak Şirket yönetimi tarafından hazırlanan 5 yıllık projeksiyon ve vergilendirilebilir geçici farkların geri kazanılma zamanlaması göz önünde bulundurulmuştur. Şirket'in aynı vergi idaresi ile ilgili olarak indirilebilir geçici farkların indirilmesine yetecek kadar, indirilebilir geçici farkların tersine dönmesi beklenen dönemde veya ertelenmiş vergi varlığı nedeniyle oluşan mali zararın kullanılmasının mümkün olduğu dönemlerde tersine dönmesi beklenen vergiye tabi geçici farkları bulunuyorsa, indirilebilir geçici farkların doğduğu dönemlerde bunlara ilişkin ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilir (Not 25).

**Maddi duran varlıkların (arsa ve araziler) yeniden değerlendirme uygulaması kapsamında gerçeğe uygun değerleri**

Grup, maddi duran varlıklar altındaki arsa ve araziler ile makine ve ekipmanlarını, TMS 16 kapsamında gerçeğe uygun değerleri üzerinden güncellenmiş şekilde yeniden değerlendirme modeline göre muhasebeleştirilmektedir. Grup, bu varlıkların gerçeğe uygun değerlerinin tespiti amacıyla Türkiye'deki Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yetkilendirilmiş bağımsız değerlendirme şirketleri ile çalışmaktadır. Arsa ve araziler ile makine ve ekipman varlık grupları için ilgili yeniden değerlendirme çalışmaları 31 Aralık 2025 tarihinde yeniden gerçekleştirilmiş ve TMS 29 hükümleri çerçevesinde enflasyon etkisi arındırılmış reel gerçeğe uygun değer artış / azalışları ilişikteki konsolide finansal tablolarda diğer kapsamlı gelir (gider) hesaplarında muhasebeleştirilmiştir. Söz konusu maddi duran varlıkların gerçeğe uygun değerlerinin tespiti aşamasında ilgili varlıkların mevcut durumu, piyasa koşulları ve en verimli kullanım şekli göz önünde bulundurularak emsal karşılaştırma yöntemi ve maliyet yöntemi dikkate alınarak değerlendirmeler yapılmıştır (Not 12 ve Not 28).

**Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların faydalı ömürleri**

Grup yönetimi amortismanına tabi duran varlıklarının Not 2.5'te açıklanan faydalı ekonomik ömürlerini varlığın ilk muhasebeleştirme tarihinde tahmin etmekte ve düzenli olarak gözden geçirmektedir. Grup, bir varlığın faydalı ömrünü o varlığın tahmini faydasını göz önünde bulundurarak belirler. Bu değerlendirme, Grup'un benzer varlıklarla ilgili deneyimlerine dayanır. Bir varlığın faydalı ömrü belirlenirken, Grup ayrıca piyasadaki değişimler veya gelişmeler sonucu varlıkların teknik ve/veya ticari olarak kullanılamaz hale gelmesi durumunu da dikkate alınır.

**BATIÇİM BATI ANADOLU ÇİMENTO SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ ve BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

**3. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA**

Grup'un faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili mercii tarafından düzenli olarak gözden geçirilen iç raporlara dayanarak faaliyet bölümleri belirlenmiştir. Grup'un karar almaya yetkili mercisi icra kuruldur. Grup'un yurt dışı satışlarının büyük bölümü farklı coğrafi bölgelere yapılan satışlardan oluşmaktadır. Hasılatın detayı Not 18'de yurt içi ve yurt dışına yapılan satışlar olarak verilmiştir.

Grup'un iş faaliyetleri, sağladığı ürünlerin içeriğine bağlı olarak yönetilmekte ve organize edilmektedir. Grup'un faaliyet alanı dağılımı şu şekildedir: Taş ve toprağa dayalı ürünler, hazır beton, liman hizmetleri ve elektrik üretimidir.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla bölüm varlıkları, yükümlülükleri, yatırım harcamaları, amortisman ve itfa payları ile faiz gelir ve giderleri aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025	Taş ve Toprağa Dayalı Ürünler	Hazır Beton	Liman Hizmetleri	Elektrik Üretimi	Toplam
Toplam varlıklar	25.619.742	3.110.010	5.412.621	1.431.562	35.573.935
Toplam yükümlülükler	7.360.029	1.801.701	1.355.658	282.015	10.799.403
Cari dönem yatırım harcamaları	593.399	14.724	463.311	54	1.071.488
Cari dönem itfa ve amortisman giderleri	1.080.288	32.936	112.353	82.001	1.307.578
Faiz gelirleri	20.784	3.314	8.517	1.990	34.605
Finansman giderleri	1.771.621	99.853	189.529	36.278	2.097.281

31 Aralık 2024	Taş ve Toprağa Dayalı Ürünler	Hazır Beton	Liman Hizmetleri	Elektrik Üretimi	Toplam
Toplam varlıklar	25.198.737	3.882.104	5.513.609	1.818.685	36.413.135
Toplam yükümlülükler	7.082.134	2.350.249	1.297.835	586.714	11.316.932
Cari dönem yatırım harcamaları	167.714	37.873	273.170	-	478.757
Cari dönem itfa ve amortisman giderleri	1.190.545	100.413	72.577	45.687	1.409.222
Faiz gelirleri	24.707	4.953	3.614	7.500	40.774
Finansman giderleri	2.152.027	197.774	130.037	41.612	2.521.450

**BATIÇİM BATI ANADOLU ÇİMENTO SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ ve BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

**3. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (DEVAMI)**

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla sona eren yıla ait hesap dönemine ait bölüm sonuçları aşağıdaki gibidir:

1 Ocak – 31 Aralık 2025	Taş ve Toprağa Dayalı Ürünler	Hazır Beton	Liman Hizmetleri	Elektrik Üretimi	Toplam
Hasılat	8.957.921	4.032.189	1.110.280	189.093	14.289.483
Satışların maliyeti (-)	(8.002.682)	(4.107.011)	(485.033)	(255.271)	(12.849.997)
<b>Brüt satış karı</b>	<b>955.239</b>	<b>(74.822)</b>	<b>625.247</b>	<b>(66.178)</b>	<b>1.439.486</b>
Genel yönetim giderleri (-)	(636.093)	(31.967)	(49.234)	(9.608)	(726.902)
Pazarlama giderleri (-)	(613.646)	(43.005)	-	(5.412)	(662.063)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	238.427	25.426	20.591	8.407	292.851
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(356.611)	(17.439)	(49.012)	(8.944)	(432.006)
<b>Esas faaliyet karı / (zararı)</b>	<b>(412.684)</b>	<b>(141.807)</b>	<b>547.592</b>	<b>(81.735)</b>	<b>(88.634)</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelir giderler, net	(64.432)	250	107.180	-	42.998
Finansman gelirleri (giderleri), net	(1.811.537)	(99.853)	(82.349)	(36.278)	(2.030.017)
Net parasal kazanç / (kayıp)	1.569.245	64.338	40.458	4.559	1.678.600
<b>Vergi öncesi kar / (zarar)</b>	<b>(719.408)</b>	<b>(177.072)</b>	<b>612.881</b>	<b>(113.454)</b>	<b>(397.053)</b>

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla sona eren yıla ait hesap dönemine ait bölüm sonuçları aşağıdaki gibidir:

1 Ocak – 31 Aralık 2024	Taş ve Toprağa Dayalı Ürünler	Hazır Beton	Liman Hizmetleri	Elektrik Üretimi	Toplam
Hasılat	9.191.644	5.223.867	1.173.320	2.003.366	17.592.197
Satışların maliyeti (-)	(8.031.177)	(4.982.173)	(405.177)	(2.086.301)	(15.504.828)
<b>Brüt satış karı</b>	<b>1.160.467</b>	<b>241.694</b>	<b>768.143</b>	<b>(82.935)</b>	<b>2.087.369</b>
Genel yönetim giderleri (-)	(487.367)	(72.910)	(66.729)	(17.525)	(644.531)
Pazarlama giderleri (-)	(687.379)	(64.272)	-	(7.426)	(759.077)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	350.198	89.848	45.787	71.510	557.343
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(324.528)	(107.963)	(36.633)	(34.624)	(503.748)
<b>Esas faaliyet karı / (zararı)</b>	<b>11.391</b>	<b>86.397</b>	<b>710.568</b>	<b>(71.000)</b>	<b>737.356</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelir giderler, net	-	(10)	254.019	-	254.009
Finansman gelirleri (giderleri), net	(2.069.954)	(191.594)	(125.245)	(41.611)	(2.428.404)
Net parasal kazanç / (kayıp)	2.227.480	(35.888)	(277.607)	(24.667)	1.889.318
<b>Vergi öncesi kar / (zarar)</b>	<b>168.917</b>	<b>(141.095)</b>	<b>561.735</b>	<b>(137.278)</b>	<b>452.279</b>

**BATIÇİM BATI ANADOLU ÇİMENTO SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ ve BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

**4. NAKİT ve NAKİT BENZERLERİ**

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kasa	35	42
Bankadaki nakit		
- Vadesiz mevduatlar	68.349	156.327
- Vadeli mevduatlar	143.745	271.522
	212.129	427.891

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla vadeli mevduatların detayı aşağıdaki gibidir:

				31 Aralık 2025
Para birimi	Ağırlıklı ortalama faiz oranı	Vade tarihi	Orijinal para tutarı	TL karşılığı
TL	%31,40	Ocak 2026	143.745	143.745
<b>Toplam</b>				<b>143.745</b>

				31 Aralık 2024
Para birimi	Ağırlıklı ortalama faiz oranı	Vade tarihi	Orijinal para tutarı	TL karşılığı
TL	%48,25	Ocak 2025	271.522	271.522
<b>Toplam</b>				<b>271.522</b>

**5. FİNANSAL YATIRIMLAR**

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
<b>Kısa vadeli</b>		
Diğer finansal varlıklar (*)	-	296
	-	296
<b>Uzun vadeli</b>		
Diğer finansal varlıklar	10	13
	10	13

(\*) Kısa vadeli finansal varlıklar, blokeli mevduattan oluşmaktadır.

**BATIÇİM BATI ANADOLU ÇİMENTO SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ ve BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

**6. FİNANSAL BORÇLANMALAR**

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kısa vadeli banka kredileri	382.032	982.432
Uzun vadeli kiralama yükümlülüklerinin kısa vadeli kısmı	43.503	49.569
Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısmı	1.483.503	1.408.515
Uzun vadeli banka kredileri	3.661.239	3.817.433
Uzun vadeli kiralama yükümlülükleri	148.639	228.540
Akreditif borçlanmaları	-	249.150
	<b>5.718.916</b>	<b>6.735.639</b>

31 Aralık 2025				
Döviz cinsi	Faiz türü	Faiz oranı	Orijinal döviz tutarı	TL karşılığı
<b>Kısa vadeli borçlanmalar</b>				
Türk Lirası	Sabit	%38,50	80.066	80.066
Avro	Değişken	EURIBOR 6M + %2,70	1.000	50.453
ABD Doları	Sabit	%8 - %9	5.868	251.513
				<b>382.032</b>
Türk Lirası	Sabit	%34-%43	456.889	456.889
ABD Doları	Sabit	%8,75	500	21.440
Avro	Değişken	EURIBOR 6M + %3,25-%4,60	4.232	213.510
ABD Doları	Değişken	SOFR 6M + %3,25-%7,93	18.470	791.664
				<b>1.483.503</b>
<b>Uzun vadeli borçlanmalar</b>				
TL	Sabit	%34-%43	303.230	303.230
ABD Doları	Sabit	%8,75	2.672	114.540
Avro	Sabit	%7,10	4.005	202.065
ABD Doları	Değişken	6M SOFR + %4,25-%7,93	65.549	2.809.585
Avro	Değişken	EURIBOR 6M + %4,25-%4,60	4.595	231.819
				<b>3.661.239</b>
				<b>5.526.774</b>

## BATIÇİM BATI ANADOLU ÇİMENTO SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ ve BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

## 6. FİNANSAL BORÇLANMALAR (DEVAMI)

			31 Aralık 2024	
Döviz cinsi	Faiz türü	Faiz oranı	Orijinal döviz tutarı	TL Karşılığı
<b>Kısa vadeli borçlanmalar</b>				
ABD Doları	Değişken	SOFR 6M + %2,70	3.366	155.448
ABD Doları	Sabit	%8,5 - %9,5	5.940	274.363
Avro	Değişken	EURIBOR 6M + %2,70	178	8.592
Türk Lirası	Sabit	%50	544.029	544.029
				982.432
<b>Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısmı</b>				
ABD Doları	Değişken	SOFR 6M + %3,25 - %7,93	27.589	1.274.251
ABD Doları	Sabit	%8,75	218	10.046
Avro	Değişken	EURIBOR 6M + %3,25	2.281	109.917
Türk Lirası	Sabit	%25 - %29,50	14.301	14.301
				1.408.515
<b>Uzun vadeli borçlanmalar</b>				
ABD Doları	Değişken	SOFR 6M + %3,25 - %7,93	77.646	3.586.277
ABD Doları	Sabit	%8,75	2.686	124.072
Avro	Değişken	EURIBOR 6M + %3,25	2.223	107.084
				3.817.433
<b>Akreditif işlemlerine ilişkin borçlanmalar</b>				
ABD Doları	Sabit	%7,18 - %7,71	5.404	249.150
				249.150
				<b>6.457.530</b>

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla uzun vadeli banka kredilerin anapara geri ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
1-2 yıl arası	779.044	861.307
2-3 yıl arası	1.062.958	635.143
3-4 yıl arası	412.826	622.822
4-5 yıl arası	534.574	647.464
5 yıl üzeri	871.837	1.050.697
		<b>3.661.239</b>
		3.817.433

## BATIÇİM BATI ANADOLU ÇİMENTO SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ ve BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

## 6. FİNANSAL BORÇLANMALAR (DEVAMI)

Finansal borçlanmaların 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla sona eren yıllara ait hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
<b>Açılış, 1 Ocak</b>	<b>6.735.639</b>	8.997.408
Dönem içi girişler	<b>2.198.645</b>	3.027.694
Ana para ödemeleri	<b>(2.135.397)</b>	(3.988.285)
Faiz tahakkuklarındaki değişim	<b>382.413</b>	(15.333)
Finansal kiralama nakit çıkışları	<b>(69.931)</b>	(34.427)
Yeni kiralamadan kaynaklanan borçlar	-	171.880
Kur farkı zararları ve faiz tahakkukları etkisi	<b>1.490.676</b>	1.340.693
Parasal kayıp / (kazanç)	<b>(2.883.129)</b>	(2.763.991)
<b>Kapanış, 31 Aralık</b>	<b>5.718.916</b>	6.735.639

## 7. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

### a) İlişkili taraflardan ticari alacaklar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Çiftay İnşaat Taahhüt ve Ticaret A.Ş. (1)	162.828	196
	162.828	196

### b) İlişkili taraflardan diğer alacaklar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Çiftay İnşaat Taahhüt ve Ticaret A.Ş. (1)	7.097	-
	7.097	-

### c) İlişkili taraflara ticari borçlar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Çiftay İnşaat Taahhüt ve Ticaret A.Ş. (1)	15.467	3.607
	15.467	3.607

**BATIÇİM BATI ANADOLU ÇİMENTO SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ ve BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

**7. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (DEVAMI)****d) İlişkili taraflarla olan işlemler**

	1 Ocak – 31 Aralık 2025		
	Mal veya hizmet alımları	Mal veya hizmet satışları	Diğer gelir (gider)
Çiftay İnşaat Taahhüt ve Ticaret A.Ş. (1)	-	167.479	(8.370)
	-	167.479	(8.370)

	1 Ocak – 31 Aralık 2024		
	Mal veya hizmet alımları	Mal veya hizmet satışları	Diğer gelir (gider)
Çiftay İnşaat Taahhüt ve Ticaret A.Ş. (1)	17.314	93.172	296.800
	17.314	93.172	296.800

(1) Ortak

**e) Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar**

Dönem içerisinde üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024
Ücret, ikramiye, sosyal yardım faydaları	32.847	25.654
Kıdem teşvik ikramiyesi, diğer yardım ve ödemeler	5.770	1.975
	38.617	27.629

**8. TİCARİ ALACAK ve BORÇLAR****a) Ticari alacaklar**

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ticari alacaklar	1.782.239	1.956.474
Alacak senetleri	802.201	1.288.575
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(7.492)	(5.345)
	2.576.948	3.239.704

Ticari alacakların vadesi ortalama 1-2 aydır (31 Aralık 2024: 1-2 ay).

**BATIÇİM BATI ANADOLU ÇİMENTO SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ ve BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

**8. TİCARİ ALACAK ve BORÇLAR (DEVAMI)****a) Ticari alacaklar (Devamı)**

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup'un vadesi 30-60 gün geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış, 71.456 TL tutarında ticari alacağı bulunmaktadır (31 Aralık 2024: 15.469 TL).

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, ticari alacakların 7.492 TL (31 Aralık 2024: 5.345 TL) tutarındaki kısmı için şüpheli alacak karşılığı ayrılmıştır. Ticari alacaklar için ayrılan şüpheli alacak karşılığı, geçmiş tahsil edememe tecrübesine dayanılarak belirlenmiştir.

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla şüpheli ticari alacak karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Açılış bakiyesi	5.345	7.363
Cari dönem karşılık gideri / (iptali)	3.409	281
Parasal kayıp / (kazanç)	(1.262)	(2.299)
<b>Kapanış bakiyesi</b>	<b>7.492</b>	<b>5.345</b>

Grup'un ticari alacaklarına ilişkin alınan teminatlar ve kredi riski açıklamaları sırasıyla Not 14 ve Not 28'de yer almaktadır.

**b) Ticari borçlar:**

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	2.745.658	2.367.227
	<b>2.745.658</b>	<b>2.367.227</b>

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ticari borçlar hesabında bulunan 409 Bin ABD Doları karşılığı toplam 17.500TL tutarındaki hammadde alımı için bankalar nezdinde açılmış aynı tutarda teminat niteliğinde akreditifleri bulunmaktadır (31 Aralık 2024: 5.561 Bin ABD Doları karşılığı toplam 256.395 Bin TL).

Ticari borçların vadesi ortalama 1-2 aydır. (31 Aralık 2024: 1-2 ay).

**9. DİĞER ALACAKLAR ve BORÇLAR****a) Kısa vadeli diğer alacaklar**

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Diğer alacaklar	12.538	14.804
	<b>12.538</b>	<b>14.804</b>

**BATIÇİM BATI ANADOLU ÇİMENTO SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ ve BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

**9. DİĞER ALACAKLAR ve BORÇLAR (DEVAMI)****b) Uzun vadeli diğer alacaklar**

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Verilen depozito ve teminatlar	23.990	20.572
	23.990	20.572

**c) Kısa vadeli diğer borçlar**

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ödenecek vergi ve fonlar	35.697	33.815
Alınan depozito ve teminatlar	323	353
	36.020	34.168

**10. STOKLAR**

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İlk madde ve malzeme	157.659	212.242
Yarı mamüller	603.284	512.953
Mamüller	66.183	11.859
Diğer stoklar	700.344	820.398
	1.527.470	1.557.452
Stok değer düşüklüğü karşılığı (-)	-	(18.161)
	1.527.470	1.539.291

Diğer stoklar, üretimde kullanılacak nitelikte yardımcı, işletme sarf malzemeleri ve yedek parçalardan oluşmaktadır.

Stoklar üzerinde 21.300 USD karşılığı yaklaşık 912.967 TL değerinde sigorta teminatı bulunmaktadır (31 Aralık 2024: 8.581 USD karşılığı yaklaşık 395.647 TL).

Stok değer düşüklüğü karşılığının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
1 Ocak	18.161	-
Dönem içinde (ayrılan)/iptal edilen karşılıklar	(18.161)	20.846
Parasal kazanç/kayıp	-	(2.685)
31 Aralık	-	18.161

**BATIÇİM BATI ANADOLU ÇİMENTO SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ ve BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

**11. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER ve ERTELENMİŞ GELİRLER****a) Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler**

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Stok alımı için verilen sipariş avansları	159.951	241.920
Gelecek aylara ait giderler	45.346	39.382
Personel avansları	19	238
	205.316	281.540

**b) Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler**

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Gelecek yıllara ait giderler	20.187	26
Sabit kıymet alımı için verilen sipariş avansları	32.507	-
	52.694	26

**c) Ertelenmiş gelirler**

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Alınan sipariş avansları	177.150	130.134
	177.150	130.134

## BATIÇİM BATI ANADOLU ÇİMENTO SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ ve BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

## 12. MADDİ DURAN VARLIKLAR

	1 Ocak 2025	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Yeniden değerlendirme etkisi	31 Aralık 2025
<b>Maliyet:</b>						
Arazi ve arsalar	13.221.063	1.300	(155.371)	-	(448.862)	12.618.130
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	2.427.115	3.049	-	153.034	-	2.583.198
Binalar	8.238.253	14.903	-	1.219	-	8.254.375
Makine, tesis ve cihazlar	7.034.754	42.536	(825)	34.170	(311.001)	6.799.634
Taşıt araçları	85.598	33.454	(4.136)	-	-	114.916
Döşeme ve demirbaşlar	2.165.618	170.671	(6.263)	480	-	2.330.506
Maden varlıkları	39.623	-	-	-	-	39.623
Özel maliyetler	1.162.217	-	-	-	-	1.162.217
Yapılmakta olan yatırımlar	411.782	805.124	-	(188.903)	-	1.028.003
	34.786.023	1.071.037	(166.595)	-	(759.863)	34.930.602
<b>Birikmiş amortisman:</b>						
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	(1.875.361)	(70.970)	-	-	-	(1.946.331)
Binalar	(2.838.085)	(165.959)	-	-	-	(3.004.044)
Makine, tesis ve cihazlar	(7.595)	(686.818)	-	-	686.228	(8.185)
Taşıt araçları	(56.179)	(9.757)	3.876	-	-	(62.060)
Döşeme ve demirbaşlar	(1.926.710)	(184.779)	2.121	-	-	(2.109.368)
Maden varlıkları	(39.623)	-	-	-	-	(39.623)
Özel maliyetler	(170.222)	(57.547)	-	-	-	(227.769)
	(6.913.775)	(1.175.830)	5.997	-	686.228	(7.397.380)
<b>Net defter değeri</b>	<b>27.872.248</b>				<b>(73.635)</b>	<b>27.533.222</b>

**BATIÇİM BATI ANADOLU ÇİMENTO SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ ve BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

**12. MADDİ DURAN VARLIKLAR (DEVAMI)**

	1 Ocak 2024	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Yeniden değerlendirme etkisi	31 Aralık 2024
<b>Maliyet:</b>						
Arazi ve arsalar	11.785.436	14.731	-	-	1.420.896	13.221.063
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	2.425.920	1.221	(91)	65	-	2.427.115
Binalar	8.237.859	394	-	-	-	8.238.253
Makine, tesis ve cihazlar	7.899.333	47.476	(1.470)	308.781	(1.219.366)	7.034.754
Taşıtlar	97.178	5.452	(17.032)	-	-	85.598
Döşeme ve demirbaşlar (*)	2.088.569	11.536	(1.433)	66.946	-	2.165.618
Maden varlıkları	39.623	-	-	-	-	39.623
Özel maliyetler	474.804	-	-	687.413	-	1.162.217
Yapılmakta olan yatırımlar	823.145	393.274	-	(804.637)	-	411.782
	<b>33.871.867</b>	<b>474.084</b>	<b>(20.026)</b>	<b>258.568</b>	<b>201.530</b>	<b>34.786.023</b>
<b>Birikmiş amortisman:</b>						
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	(1.801.696)	(73.749)	84	-	-	(1.875.361)
Binalar	(2.660.539)	(177.546)	-	-	-	(2.838.085)
Makine, tesis ve cihazlar	(7.000)	(749.717)	19	-	749.103	(7.595)
Taşıtlar	(54.260)	(9.275)	7.356	-	-	(56.179)
Döşeme ve demirbaşlar	(1.715.941)	(212.160)	1.391	-	-	(1.926.710)
Maden varlıkları	(39.623)	-	-	-	-	(39.623)
Özel maliyetler	(152.941)	(17.281)	-	-	-	(170.222)
	<b>(6.432.000)</b>	<b>(1.239.728)</b>	<b>8.850</b>	<b>-</b>	<b>749.103</b>	<b>(6.913.775)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>27.439.867</b>				<b>950.633</b>	<b>27.872.248</b>

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yapılmakta olan yatırımlara ilişkin cari dönemde aktifleştirilen borçlanma maliyeti bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

Grup, maddi duran varlıklar içerisinde TMS 16 yeniden değerlendirme modeli uyarınca ölçülen yer alan arazi ve arsalar ile makine, tesis ve cihazlarını 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, SPK tarafından lisanslı bir değerlendirme şirketi tarafından hazırlanan güncel değerlendirme raporlarını dikkate alarak muhasebeleştirmiştir.

Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla maddi duran varlıkları üzerinde sırasıyla 400 Milyon ABD Doları 1. derece ve 2.6 Milyar TL 2. derece ipotek bulunmaktadır (31 Aralık 2024: 400 Milyon ABD Doları 1. Derece ve 2.6 Milyar TL 2. Derece ipotek bulunmaktadır). Grup'un 28 Şubat 2022 tarihinde imzalamış olduğu refinansman sözleşmesi kapsamında verilen ilave teminat, rehin ve ipoteklere ilişkin detaylar Not 14'te açıklanmaktadır.

Maddi duran varlıklar üzerinde 167.681 bin USD karşılığı yaklaşık 7.187.193 bin TL değerinde sigorta teminatı bulunmaktadır. (31 Aralık 2024: 166.825 bin USD karşılığı yaklaşık 7.704.298 bin TL)

**BATIÇİM BATI ANADOLU ÇİMENTO SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ ve BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

**12. MADDİ DURAN VARLIKLAR (DEVAMI)**

Amortisman ve itfa paylarının dağıtımı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024
Maddi duran varlıklar	1.175.830	1.239.728
Maddi olmayan duran varlıklar (Not 13)	50.663	50.820
Kullanım hakkı varlıkları (Not 13)	81.085	118.674
	1.307.578	1.409.222

	1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024
Satışların maliyeti	1.280.540	1.330.252
Satış ve pazarlama giderleri	621	7.202
Genel yönetim giderleri	26.417	71.768
	1.307.578	1.409.222

**13. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR ve KULLANIM HAKKI VARLIKLARI****a) Diğer maddi olmayan duran varlıklar**

	1 Ocak 2025	İlaveler	Bağlı Ortaklık Girişi	31 Aralık 2025
<b>Maliyet:</b>				
Haklar	528.284	451	-	528.735
Özel tükenmeye tabii varlıklar	16.953	-	-	16.953
Ruhsat Bedelleri	-	-s	82.931	82.931
	545.237	451	82.931	628.619
<b>Birikmiş itfa payları:</b>				
Haklar	(361.232)	(12.824)	-	(374.056)
Özel tükenmeye tabii varlıklar	(16.953)	-	-	(16.953)
	(378.185)	(12.824)	-	(391.009)
<b>Net defter değeri</b>	<b>167.052</b>			<b>237.610</b>

## BATIÇİM BATI ANADOLU ÇİMENTO SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ ve BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

## 13. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR ve KULLANIM HAKKI VARLIKLARI (DEVAMI)

### a) Diğer maddi olmayan duran varlıklar (Devamı)

	1 Ocak 2024	İlaveler	Bağlı Ortaklık Girişi	31 Aralık 2024
<b>Maliyet:</b>				
Haklar	523.611	4.673	-	528.284
Özel tükenmeye tabii varlıklar	16.953	-	-	16.953
	540.564	4.673	-	545.237
<b>Birikmiş itfa payları:</b>				
Haklar	(348.190)	(13.042)	-	(361.232)
Özel tükenmeye tabii varlıklar	(16.953)	-	-	(16.953)
	(365.143)	(13.042)	-	(378.185)
<b>Net defter değeri</b>	<b>175.421</b>			<b>167.052</b>

Haklar içerisinde bulunan ve maliyet değeri 321.237 bin TL tutarında olan "Liman İşletme Ruhsatı"nın kullanım süresi 49 yıl olmakla birlikte, Grup'a devrolma tarihi itibarıyla kalan kullanım ömrü olan 35 yıl üzerinden itfa edilmektedir. Lisansın bitiş tarihi 2041 yılıdır.

### b) İmtiyaza bağlı maddi olmayan duran varlıklar

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sona eren yıllara ait imtiyaza bağlı maddi olmayan duran varlık ve birikmiş itfa payları hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2025	İlaveler	Çıkışlar (*)	31 Aralık 2025
<b>Maliyet:</b>				
İmtiyaza bağlı maddi olmayan duran varlıklar	1.851.137	-	-	1.851.137
	1.851.137	-	-	1.851.137
<b>Birikmiş itfa payları:</b>				
İmtiyaza bağlı maddi olmayan duran varlıklar	(494.266)	(37.839)	-	(532.105)
	(494.266)	(37.839)	-	(532.105)
<b>Net defter değeri</b>	<b>1.356.871</b>			<b>1.319.032</b>

**BATIÇİM BATI ANADOLU ÇİMENTO SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ ve BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

**13. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR ve KULLANIM HAKKI VARLIKLARI (DEVAMI)****b) İmtiyaza bağlı maddi olmayan duran varlıklar (devamı)**

	1 Ocak 2024	İlaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2024
<b>Maliyet:</b>				
İmtiyaza bağlı maddi olmayan duran varlıklar	1.851.137	-	-	1.851.137
	1.851.137	-	-	1.851.137
Birikmiş itfa payları:				
İmtiyaza bağlı maddi olmayan duran varlıklar	(456.488)	(37.778)	-	(494.266)
	(456.488)	(37.778)	-	(494.266)
<b>Net defter değeri</b>	<b>1.394.649</b>			<b>1.356.871</b>

Grup'un bağlı ortaklıklarından Batıçım Enerji, Özelleştirme İdaresi Başkanlığı ve Elektrik Üretim Anonim Şirketi ("EÜAŞ") ile 7 Aralık 2011 tarihinde, Grup 4: Kovada I ve Kovada II Hidroelektrik Santralleri; ("Sözleşme") imzalamıştır. Yapılan bu sözleşmelere göre Batıçım Enerji, santrallerin 49 yıl boyunca işletim hakkını elde etmiştir ve süre sonunda tam ve işler bir durumda EÜAŞ'a devri ile sorumludur. Batıçım Enerji, sözleşme süresince santrallerin üretim faaliyetine elverişliliğini ve üretim verimliliğini sağlamak için gerekli bütün bakım, onarım ve iyileştirme masrafları tamamen kendine ait olmak üzere gerçekleştirmek zorundadır. Üretim tesislerinde meydana gelecek her türlü hasar ve ziyandan Batıçım Enerji sorumludur. İmtiyaz sözleşmelerine ilişkin maddi olmayan duran varlıklar ilişkili olduğu sözleşme süresinin bitimine kadar itfa edilmektedir.

**c) Kullanım hakkı varlıkları**

	1 Ocak 2025	İlaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2025
<b>Maliyet:</b>				
Taşıtlar	204.400	-	(542)	203.858
Arsa ve binalar	680.646	-	-	680.646
	885.046	-	(542)	884.504
Birikmiş amortisman:				
Taşıtlar	(132.835)	(25.156)	-	(157.991)
Arsa ve binalar	(192.942)	(55.929)	-	(248.871)
	(325.777)	(81.085)	-	(406.862)
<b>Net defter değeri</b>	<b>559.269</b>			<b>477.642</b>

## BATIÇİM BATI ANADOLU ÇİMENTO SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ ve BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

## 13. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR ve KULLANIM HAKKI VARLIKLARI (DEVAMI)

### c) Kullanım hakkı varlıkları (Devamı)

	1 Ocak 2024	İlaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2024
<b>Maliyet:</b>				
Taşıtlar	96.892	107.508	-	204.400
Arazi arsa ve binalar	575.408	105.238	-	680.646
	672.300	212.746	-	885.046
Birikmiş amortisman:				
Taşıtlar	(85.764)	(47.071)		(132.835)
Arazi arsa ve binalar	(121.339)	(71.603)		(192.942)
	(207.103)	(118.674)		(325.777)
<b>Net defter değeri</b>	<b>465.197</b>			<b>559.269</b>

## 14. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK ve YÜKÜMLÜLÜKLER

### a) Kısa vadeli karşılıklar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dava ve ceza karşılığı	11.281	11.094
Diğer karşılıklar	12.813	10.117
	24.094	21.211

### b) Uzun vadeli karşılıklar

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla sona eren yıllar ait maden sahası rehabilitasyon karşılığının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Maden sahası rehabilitasyon karşılığı	91.426	91.727
	91.426	91.727

**BATIÇİM BATI ANADOLU ÇİMENTO SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ ve BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

**14. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK ve YÜKÜMLÜLÜKLER (DEVAMI)****b) Uzun vadeli karşılıklar (Devamı)**

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla sona eren yıllar ait maden sahası rehabilitasyon karşılığının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
1 Ocak	91.727	92.108
Cari dönem gideri, net	21.349	32.059
Parasal kayıp / (kazanç)	(21.650)	(32.440)
<b>31 Aralık</b>	<b>91.426</b>	<b>91.727</b>

Söz konusu tutar, taşa ve toprağa dayalı madencilik faaliyetleri ile bozulan arazilerin doğaya yeniden kazandırılması kapsamında maden sahası rehabilitasyonuna ait karşılık gideridir. İlgili dönem gideri, doğaya kazandırma maliyeti olarak satışların maliyeti içinde yer almaktadır.

**Teminat, rehin ve ipotekler**

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Grup'un teminatlarına ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
<b>A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu teminat, rehin ve ipoteklerin (TRİ) toplam tutarı (*)</b>	<b>19.165.640</b>	21.026.786
<b>B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı (**)</b>	<b>3.841.052</b>	854.439
<b>C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı</b>	-	-
<b>D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı</b>		
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	3.176.182	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-
<b>Toplam verilen TRİ'ler</b>	<b>26.182.874</b>	<b>21.881.225</b>
<b>Diğer TRİ'lerin toplam özkaynaklara oranı</b>	<b>%0</b>	<b>%0</b>

(\*)Konsorsiyum bankaları (Emlak Katılım, Halk Bankası, İş Bankası, TSKB, Vakıf katılım, Vakıfbank, Ziraat Bankası, Ziraat Katılım) ile imzalanmış olan "Refinansman Anlaşması" kapsamında "Kredi Alanlar" sıfatıyla Batıçim ve Batisöke'ye ait olan ve "Garantör" sıfatıyla Batılman ve Batıbeton ait olan taşınmazlar üzerinde, sırasıyla 400 Milyon ABD Doları 1. derece ve 2,6 Milyar TL 2. derece ipotek tesis edilmiş, menkul malları üzerinde de yine aynı tutar ve sırayla ticari taşınır rehini kurulmuştur.

(\*\*) Grup'un, genel kredi sözleşmelerine istinaden vermiş olduğu 3.841.052 TL tutarında grup içi kefalet bulunmaktadır.

## BATIÇİM BATI ANADOLU ÇİMENTO SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ ve BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

## 14. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK ve YÜKÜMLÜLÜKLER (DEVAMI)

### Teminat, rehin ve ipotekler (Devamı)

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla vermiş olduğu teminatların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Verilen ipotek ve menkul rehni	18.338.896	19.246.031
Verilen teminat mektupları	826.744	1.680.056
Akreditifler	-	100.699
<b>Toplam</b>	<b>26.182.874</b>	<b>21.026.786</b>

### Alınan teminatlar

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla Grup'un almış olduğu teminat dökümü aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Alınan teminat mektupları (*)	2.909.012	1.379.111
	<b>2.909.012</b>	<b>1.379.111</b>

(\*) Müşterilerden alınan banka teminat mektuplarından oluşmaktadır.

## 15. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

### a) Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ödenecek sosyal güvenlik primleri	52.759	43.636
Personele ödenecek ücretler	41.686	33.076
	<b>94.445</b>	<b>76.712</b>

### b) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kıdem tazminatı karşılığı	157.882	155.275
Kıdem teşvik primi karşılığı	52.883	37.849
Kullanılmayan izin karşılığı	37.894	27.965
	<b>248.659</b>	<b>221.089</b>

**BATIÇİM BATI ANADOLU ÇİMENTO SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ ve BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

**15. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (DEVAMI)****Kıdem tazminatı karşılığı:**

Grup, Türk İş Kanunu'na göre, en az bir yıllık hizmeti tamamlayarak 25 yıllık çalışma hayatı ardından emekliye ayrılan (kadınlar için 58, erkekler için 60 yaş), iş ilişkisi kesilen, askerlik hizmetleri için çağrılan veya vefat eden her çalışanına kıdem tazminatı ödemek mecburiyetindedir. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı, 53.919,68 TL (31 Aralık 2024: 41.828,42 TL) tavanına tabidir. 1 Ocak 2026 tarihi itibarıyla kıdem tazminatı tavanı 64.948,77 TL olarak güncellenmiştir (1 Ocak 2025: 46.655,43 TL).

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir. Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un, çalışanların emekli olmasından kaynaklanan gelecekteki muhtemel yükümlülük tutarının bugünkü değerinin tahmin edilmesi yoluyla hesaplanmaktadır. TMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar, şirketin yükümlülüklerinin, tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Bu doğrultuda, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar şu şekildedir; Ana varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülük tutarının enflasyona paralel olarak artacak olmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel oranı ifade eder. Bu nedenle, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, ekli finansal tablolarda karşılıklar, geleceğe ilişkin, çalışanların emekliliğinden kaynaklanacak muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. İlgili raporlama tarihlerindeki karşılıklar, yıllık %24,75 enflasyon ve %28 faiz oranı varsayımlarına göre yaklaşık %2,61 olarak elde edilen reel net iskonto oranı kullanılmak suretiyle hesaplanmıştır (31 Aralık 2024: %2,61).

**Kıdem tazminatı karşılığının hareket tablosu:**

	2025	2024
<b>1 Ocak</b>	<b>155.275</b>	<b>116.977</b>
Faiz maliyeti	33.665	25.012
Hizmet maliyeti	34.537	38.393
Aktüeryal kayıp	5.813	29.685
Dönem içerisindeki ödemeler	(32.504)	(7.860)
Parasal kazanç	(38.904)	(46.932)
<b>31 Aralık</b>	<b>157.882</b>	<b>155.275</b>

**Kıdem teşvik primi karşılığı**

Kıdem teşvik prim karşılığı çalışanlara Grup politikası doğrultusunda çalışanlara sağlanan fayda olup, raporlama tarihleri itibarıyla yükümlülük doğmuş değer, net iskonto oranı ile bugünkü değerine indirgenerek muhasebeleştirilmiştir.

Kıdem teşvik karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir.

	2025	2024
<b>1 Ocak</b>	<b>37.849</b>	<b>149.822</b>
Faiz maliyeti	9.663	6.715
Hizmet maliyeti	22.002	15.741
Aktüeryal kayıp / (kazanç)	1.019	(105.470)
Dönem içerisindeki ödemeler	(6.390)	(8.652)
Parasal kayıp / (kazanç)	(11.260)	(20.307)
<b>31 Aralık</b>	<b>52.883</b>	<b>37.849</b>

## BATIÇİM BATI ANADOLU ÇİMENTO SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ ve BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

## 15. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (DEVAMI)

Kullanılmayan izin karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
<b>Açılış, 1 Ocak</b>	<b>27.965</b>	23.740
Hizmet maliyeti	<b>73.071</b>	13.225
Parasal kayıp / (kazanç)	<b>(63.142)</b>	(9.000)
<b>Kapanış, 31 Aralık</b>	<b>37.894</b>	27.965

## 16. DİĞER VARLIK ve YÜKÜMLÜLÜKLER

### i) Diğer varlıklar

#### a) Diğer dönen varlıklar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Devreden katma değer vergisi ("KDV")	<b>476.372</b>	425.962
Diğer	<b>228</b>	2.087
	<b>476.600</b>	428.049

### ii) Diğer yükümlülükler

#### a) Diğer kısa vadeli yükümlülükler:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Maden vergisi tahakkukları	<b>33.336</b>	33.117
Ödenecek katma değer vergisi ("KDV")	<b>39.904</b>	14.055
	<b>73.240</b>	47.172

## 17. SERMAYE, YEDEKLER ve DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ

### a) Ödenmiş sermaye

Grup, kayıtlı sermaye tavanına tabi olup, tavan tutarı 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 10.000.000 TL'dir (31 Aralık 2024: 800.000 TL). Grup'un sermayesi A grubu ve B grubu paylardan oluşmaktadır. 5.580.000 TL tutarındaki çıkarılmış sermayesinin 48 TL tutarındaki kısmı A grubu hamiline, 5.579.952 TL tutarındaki kısmı B grubu hamiline yazılı paylardan meydana gelmektedir.

## BATIÇİM BATI ANADOLU ÇİMENTO SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ ve BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

## 17. SERMAYE, YEDEKLER ve DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (DEVAMI)

### a) Ödenmiş sermaye (Devamı)

Grup'un ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Pay oranı	Pay tutarı	Pay oranı	Pay tutarı
Ortaklar	(%)	(Bin TL)	(%)	(Bin TL)
Çiftay İnşaat Taahhüt ve Ticaret A.Ş.	38,07	2.124.516	39,72	71.503
İstanbul Portföy Yönetimi A.Ş Pre-IPO Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	-	-	11,96	21.534
İstanbul Portföy İkinci Serbest Fon	-	-	6,75	12.141
KTLP Limited	7,35	410.330	5,7	10.267
Diğer	54,58	3.045.154	35,87	64.555
Nominal sermaye	100,00	5.580.000	100,00	180.000

A grubu pay sahipleri aşağıdaki imtiyaz haklarına sahiptir:

- Yönetim Kurulu üyelerinin tamamının, A grubu hamiline yazılı hisse sahibi hissedarların çoğunluğunun belirleyeceği adaylar arasından seçilir.
- Genel Kurul toplantılarında, her A grubu hisse senedi sahibine 15 (on beş) rey hakkı, her B grubu hisse senedi sahibine 1 (bir) rey hakkı verilir.
- Birinci temettüye hanel gelmemek kaydıyla safi karın %10'u A grubu hisse senedi sahiplerine payları oranında dağıtılır.
- Esas mukavelenin 7. (İdari Meclisi üye sayısını belirten 1. paragrafı hariç), 8., 9., 10., 15., 18., 19., 24., 25., 27. maddelerinin tadil edilebilmesi, Grup'un feshine karar verilebilmesi, Esas Mukavele'nin 6. maddesinde yazılı adetten daha fazla A Grubu hamiline veya yeni A Grubu nama muharrer hisse çıkarılarak Şirket sermayesinin artırılabilmesi, A Grubu hamiline muharrer hisselerin nev'ilerinin, grubunun veya adetlerinin değiştirilebilmesi, çıkarılmış veya bundan böyle çıkarılacak B Grubu hamiline veya nama muharrer hisselerin veya diğer herhangi bir gruba ait nama veya hamiline muharrer hisselerin A Grubu hisseye dönüştürülebilmesi veya A Grubu nama veya hamiline hisseler ile değiştirilebilmesi için Genel Kurul'dan istihsal edilecek kararlarda A Grubu hamiline muharrer hisse sahibi hissedarların en az 3/4 (dörtte üçü)'nün olumlu oyu şarttır.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Sermaye enflasyon düzeltme farkları	3.343.893	6.743.893
	3.343.893	6.743.893

13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan ve yürürlüğe giren Seri: II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" uyarınca "Ödenmiş sermaye", "Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler" ve "Hisse senedi ihraç primleri"nin yasal kayıtlardaki tutarları üzerinden gösterilmesi gerekmektedir. Söz konusu tebliğin uygulanması esnasında değerlemelerde çıkan farklılıkların (enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan farklılıklar gibi):

- "Ödenmiş sermaye"den kaynaklanmaktaysa ve henüz sermayeye ilave edilmemişse, "Ödenmiş sermaye" kaleminden sonra gelmek üzere açılacak "Sermaye düzeltmesi farkları" kalemiyle;
- "Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler" ve "Hisse senedi ihraç primleri"nden kaynaklanmakta ve henüz kar dağıtımı veya sermaye artırımına konu olmamışsa "Geçmiş yıllar kar/zararıyla", ilişkilendirilmesi gerekmektedir. Diğer özkaynak kalemleri ise TMS çerçevesinde değerlendirilen tutarları ile gösterilmektedir.

Sermaye düzeltmesi farklarının sermayeye eklenmek dışında bir kullanımı yoktur.

## BATIÇİM BATI ANADOLU ÇİMENTO SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ ve BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

## 17. SERMAYE, YEDEKLER ve DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (DEVAMI)

### a) Ödenmiş sermaye (Devamı)

Halka açık şirketler kar payı dağıtımlarını SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no'lu Kar Payı Tebliği'ne göre yaparlar.

Ortaklıklar, karlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, borsaya kote halka açık ortaklıklar için asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kar dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kar payı öderler. Ayrıca, kar paylarının eşit veya farklı tutarlı taksitler halinde ödenebilecektir ve ara dönem konsolide finansal tablolarda yer alan kâr üzerinden nakden kar payı avansı dağıtabilecektir.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.

Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları ile olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri bedelsiz sermaye artırımını; nakit kar dağıtımını ya da zarar mahsubunda kullanılabilecektir. Ancak özsermaye enflasyon düzeltme farkları, nakit kar dağıtımında kullanılması durumunda kurumlar vergisine tabi olacaktır.

Yasal yedekler ve Türk Ticaret Kanunu'nun 466'ncı maddesi çerçevesinde yasal yedek statüsünde olan hisse senedi ihraç primleri yasal kayıtlardaki tutarları ile gösterilmiştir. Bu kapsamda, TFRS esasları çerçevesinde yapılan değerlemelerde ortaya çıkan ve rapor tarihi itibarıyla kar dağıtımına veya sermaye artırımına konu edilmeyen enflasyon düzeltmelerinden kaynaklanan farklılıkları, geçmiş yıllar kar/zararlarıyla ilişkilendirilmiştir.

Yasal yedekler, 6102 Sayılı Yeni TTK'nun 519. maddesinin birinci fıkrası hükmüne göre "kar"ın %5'i ödenmiş/çıkarılmış sermayenin %20'sini buluncaya kadar I. tertip kanuni yedek akçe olarak ayrılır. "Kar"dan I. tertip yedek akçe olarak ayrılan tutar düşüldükten sonra kalan tutardan pay sahipleri için I. kar payı ayrılır. I. tertip kanuni yedek akçe ile I. kar payı ayrıldıktan sonra kalan bakiyenin olağanüstü yedek akçe olarak ayrılmasına veya dağıtılmasına karar vermeye Şirket kar dağıtım politikasını da dikkate alarak Genel Kurul yetkilidir. II. tertip kanuni yedek akçe, Yeni TTK'nun 519. maddesinin 2. fıkrasının 3.bendi gereğince; dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan çıkarılmış/ödenmiş sermayenin %5'i oranında kar payı düşüldükten sonra bulunan tutarın onda biri kadar ayrılır. Karın sermayeye ilavesi yoluyla bedelsiz pay dağıtılmasına karar verilmesi halinde II. tertip kanuni yedek akçe ayrılmaz.

### b) Pay ihraç primler / (iskontolar)

Sermaye artışından kaynaklı yeni çıkarılan payların nominal tutarı ile satış tutarı arasındaki farkı ifade etmektedir. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 324.459 TL'dir (31 Aralık 2024: 324.459 TL)

### c) Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelirler ve giderler

Ana ortaklığa ait özkaynaklar altındaki Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelir veya giderler altındaki bakiyelere ilişkin hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

Ana ortaklığa ait maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme artış (azalışları) fonu:

	2025	2024
<b>Açılış bakiyesi, 1 Ocak</b>	<b>3.433.137</b>	<b>2.750.343</b>
Maddi duran varlık yeniden değerlendirme etkisi	(46.408)	1.440.206
Ertelenmiş vergi etkisi	8.816	(273.584)
Transfer	-	(483.828)
Birikmiş Kapsamlı Gelirden Geçmiş Yıllara Aktarılan	(126.239)	-
<b>Kapanış bakiyesi, 31 Aralık</b>	<b>3.269.306</b>	<b>3.433.137</b>

**BATIÇİM BATI ANADOLU ÇİMENTO SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ ve BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

**17. SERMAYE, YEDEKLER ve DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (DEVAMI)**

c) Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelirler ve giderler (Devamı)

Ana ortaklığa ait tanımlanmış fayda planları aktüeryal kazanç (kayıp) fonu:

	2025	2024
<b>Açılış bakiyesi, 1 Ocak</b>	<b>(172.322)</b>	<b>(223.125)</b>
Cari dönem yeniden ölçüm etkisi	<b>6.608</b>	67.742
Ertelenmiş vergi etkisi	<b>(1.652)</b>	(16.939)
Azınlık paylarındaki değişim etkisi	-	-
<b>Kapanış bakiyesi, 31 Aralık</b>	<b>(167.366)</b>	<b>(172.322)</b>

d) Geçmiş yıl kar / (zararları):

"Sermaye Düzeltme Farkları", "Paylara İlişkin Primler (İskontolar)", "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve "Diğer Yedekler" kalemlerine ilişkin Vergi Usul Kanunu'na göre hazırlanan bilançoda yer alan tutarlar ile TMS/TFRS uyarınca hazırlanan finansal tablolarda yer alan tutarlar arasında fark bulunmaktadır.

Söz konusu farklar TMS/TFRS finansal tablolarında "Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları" kalemine yansıtılmış olup, bu farklara ayrıntılarıyla aşağıda yer verilmiştir:

31 Aralık 2025	Sermaye Düzeltme Farkları	Paylara İlişkin Primler	Yasal Yedekler	Geri Alınan Paylara İlişkin Yedekler	Kayda Alınan Emtia Özel Karşılık	Özel Yedekler	Olağanüstü Yedekler
<b>TMS/TFRS Finansal Tablolarına Göre</b>	<b>3.343.893</b>	<b>324.459</b>	<b>836.978</b>	<b>(2.451)</b>	-	-	-
<b>Vergi Usul Kanununa Göre</b>	<b>3.379.053</b>	-	<b>2.782.805</b>	-	<b>102.190</b>	<b>194.951</b>	<b>4.683.652</b>
<b>Fark</b>	<b>(35.161)</b>	<b>324.459</b>	<b>(1.945.827)</b>	<b>(2.451)</b>	<b>(102.190)</b>	<b>(194.951)</b>	<b>(4.683.652)</b>

31 Aralık 2024	Sermaye Düzeltme Farkları	Paylara İlişkin Primler	Yasal Yedekler	Geri Alınan Paylara İlişkin Yedekler	Kayda Alınan Emtia Özel Karşılık	Özel Yedekler	Olağanüstü Yedekler
<b>TMS/TFRS Finansal Tablolarına Göre</b>	<b>6.743.893</b>	<b>324.459</b>	<b>836.978</b>	<b>(2.451)</b>	-	-	-
<b>Vergi Usul Kanununa Göre</b>	<b>3.062.750</b>	-	<b>2.702.321</b>	-	<b>102.190</b>	<b>111.997</b>	<b>4.462.700</b>
<b>Fark</b>	<b>3.681.143</b>	<b>324.459</b>	<b>(1.865.343)</b>	<b>(2.451)</b>	<b>(102.190)</b>	<b>(111.997)</b>	<b>(4.462.700)</b>

e) Kontrol gücü olmayan paylar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kontrol gücü olmayan paylar	<b>2.912.237</b>	2.972.365
	<b>2.912.237</b>	2.972.365

## BATIÇİM BATI ANADOLU ÇİMENTO SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ ve BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

## 17. SERMAYE, YEDEKLER ve DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (DEVAMI)

e) Kontrol gücü olmayan paylar (Devamı):

Kontrol gücü olmayan payların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
<b>Açılış bakiyesi, 1 Ocak</b>	<b>2.972.365</b>	<b>2.284.235</b>
Dönem kar (zarar) payı	<b>18.000</b>	139.686
Diğer kapsamlı gelir (gider) payı	<b>(42.061)</b>	146.376
Bağlı ortaklık pay oranı değişikliği etkisi	-	-
Diğer transferler	<b>(36.067)</b>	(2.133)
Sermaye artışı	-	404.201
<b>Kapanış bakiyesi, 31 Aralık</b>	<b>2.912.237</b>	<b>2.972.365</b>

## 18. HASILAT ve SATIŞLARIN MALİYETİ

a) Hasılat

	1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024
Yurtiçi satışlar	<b>9.971.060</b>	14.334.976
Yurtdışı satışlar	<b>4.386.540</b>	3.435.308
Diğer gelirler	<b>20.817</b>	257.934
Satış iadeleri (-)	<b>(8.812)</b>	(14.699)
Satış iskontoları (-)	<b>(142)</b>	(40.900)
Diğer indirimler (-)	<b>(79.980)</b>	(380.422)
<b>Net satışlar</b>	<b>14.289.483</b>	<b>17.592.197</b>

Grup, tüm mal ve hizmetlerine dair edim yükümlülüklerini müşterilerine zamanın belirli bir anında yerine getirmek suretiyle bunlara dair kontrolü devrederek hasılat muhasebeleştirilmektedir.

Grup'un yönetim raporlamasında kullandığı raporlanabilir bölümler ile ilgili detaylar Not 3'te verilmiştir.

**BATIÇİM BATI ANADOLU ÇİMENTO SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ ve BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

**18. HASILAT ve SATIŞLARIN MALİYETİ (DEVAMI)****b) Satışların maliyeti**

	1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024
İlk madde ve malzeme giderleri	5.161.331	5.080.724
Genel üretim giderleri	4.163.968	5.109.476
Amortisman giderleri, itfa ve tükenme payları	1.280.540	1.330.252
Personel giderleri	1.078.528	1.204.763
Hizmet üretim maliyeti	641.567	514.623
Elektrik üretim maliyetleri	324.212	2.411.445
Yarı mamül ve mamul stoklardaki değişim (Not:10)	144.656	(178.514)
Maden sahası rehabilitasyon karşılığı	55.195	32.059
	12.849.997	15.504.828

**19. GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA, SATIŞ ve DAĞITIM GİDERLERİ****a) Genel yönetim giderleri**

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Personel giderleri	342.445	258.363
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	232.099	209.908
Emlak ve damga vergisi giderleri	39.507	42.598
Amortisman giderleri, itfa ve tükenme payları	26.417	71.768
Vergi, resim ve harç giderleri	22.805	13.176
Kira giderleri	16.417	-
Güvenlik giderleri	12.179	9.351
Akaryakıt giderleri	5.459	6.503
Kıdem tazminatı ve kıdeme teşvik primi karşılığı	1.571	4.719
Diğer giderler	28.003	28.145
	726.902	644.531

## BATIÇİM BATI ANADOLU ÇİMENTO SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ ve BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

## 19. GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA, SATIŞ ve DAĞITIM GİDERLERİ (DEVAMI)

### b) Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak -31 Aralık 2024
Nakliye ve yükleme giderleri	515.070	627.421
Personel giderleri	105.274	95.659
Amortisman giderleri, itfa ve tükenme payları	621	7.202
Kıdem tazminatı ve kıdeme teşvik primi karşılığı	105	992
Diğer	40.993	27.803
	662.063	759.077

## 20. NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
İlk madde ve malzeme giderleri	5.161.331	5.080.724
Genel üretim giderleri	4.163.968	5.109.476
Personel giderleri	1.526.247	1.558.785
Amortisman giderleri, itfa ve tükenme payları	1.307.578	1.409.222
Hizmet üretim maliyeti	641.567	514.623
Nakliye ve yükleme giderleri	515.070	627.421
Elektrik üretim maliyetleri	324.212	2.411.445
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	232.099	209.908
Yarı mamul ve mamul stoklardaki değişim	144.656	(178.514)
Maden rehabilitasyon karşılığı gideri	55.195	32.059
Emlak ve damga vergisi giderleri	39.507	42.598
Vergi, resim ve harç giderleri	22.805	13.176
Kira giderleri	16.417	-
Güvenlik giderleri	12.179	9.351
Akaryakıt giderleri	5.459	6.503
Kıdem tazminatı ve kıdeme teşvik primi karşılığı	1.676	5.711
Diğer giderler	68.996	55.948
	14.238.962	16.908.436

**BATIÇİM BATI ANADOLU ÇİMENTO SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ ve BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

**21. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİR ve / (GİDERLER)**

## a) Esas faaliyetlerden diğer gelirler

	1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024
Faaliyetlerden kaynaklanan kur farkı gelirleri	143.739	171.534
Ertelenmiş finansman (vade farkı) gelirleri	12.538	168.036
Diğer	136.574	217.773
	292.851	557.343

## b) Esas faaliyetlerden diğer giderler

	1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024
Reklam ve sponsorluk giderleri	217.142	-
Faaliyetlerden kaynaklanan kur farkı gideri	162.406	275.540
Ertelenmiş finansman giderleri	12.177	105.171
Maddi duran varlık değer düşüklüğü	-	58.738
Diğer	40.281	64.299
	432.006	503.748

**22. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİR ve GİDERLER**

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Yatırım faaliyetlerinden gelirler:		
Faiz gelirleri	-	254.019
Maddi duran varlık satış karı	73.283	-
	73.283	254.019

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Yatırım faaliyetlerinden giderler:		
Maddi olmayan duran varlık satış zararları	(30.285)	(10)
	(30.285)	(10)

**BATIÇİM BATI ANADOLU ÇİMENTO SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ ve BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

**23. FİNANSMAN GELİRLERİ**

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Kur farkı gelirleri	32.659	52.272
Faiz gelirleri	34.605	40.774
	67.264	93.046

**24. FİNANSMAN GİDERLERİ**

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Kur farkı gideri	1.062.820	1.340.693
Faiz giderleri	738.240	957.786
Kiralama işlemlerinden faiz giderleri	90.438	103.421
Teminat mektubu komisyon giderleri	41.209	42.677
Diğer	164.574	76.873
	2.097.281	2.521.450

**25. GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VARLIK ve YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL)****Kurumlar vergisi**

Türkiye'de kurumlar vergisi oranı %25'dir. (2024 yılı vergilendirme dönemine ait kurum kazançları için %25 olarak uygulanmıştır.) Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunacak safi kurum kazancına uygulanır. Kurumlar vergisi, ilgili olduğu yıl sonunu takip eden dördüncü ayın otuzuncu günü akşamına kadar beyan edilmekte ve ilgili ayın sonuna kadar tek taksitte ödenmektedir. 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap dönemi itibarıyla oluşan kazançlar üzerinden %25 oranında geçici vergi hesaplanmıştır.

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Cari vergi gideri	(101.791)	(255.127)
Ertelenmiş vergi geliri	288.087	(28.649)
<b>Kar veya zarar tablosundaki vergi geliri / (gideri)</b>	<b>186.296</b>	<b>(283.776)</b>

**BATIÇİM BATI ANADOLU ÇİMENTO SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ ve BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

**25. GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VARLIK ve YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL)(DEVAMI)****Kurumlar vergisi (Devamı)**

	1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024
Cari dönem kurumlar vergisi karşılığı	(101.791)	(255.142)
Peşin ödenen vergiler	101.791	248.964
Özkaynaklarda muhasebeleştirilen dönem vergi gideri	-	-
Parasal (kayıp) kazanç etkisi	-	-
<b>Dönem karı vergi yükümlülüğü</b>	-	(6.178)
Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar	4.715	56.195
<b>Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar/ (yükümlülükler), net</b>	<b>4.715</b>	<b>50.017</b>

## BATIÇİM BATI ANADOLU ÇİMENTO SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ ve BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

## 25. GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VARLIK ve YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL)(DEVAMI)

### Ertelenmiş vergi

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerinin hesaplanmasında vergi oranı %25 olarak kullanılmıştır.

	Vergilendirilebilir geçici farklar		Ertelenmiş vergi varlıkları (yükümlülükleri)	
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Vergilendirilebilir taşınan mali zararlar	2.899.336	3.412.360	724.834	853.089
Nakdi sermaye artışı faiz teşviği	892.446	867.875	223.112	173.575
Maden sahaları rehabilitasyon karşılığı	58.922	91.727	14.731	22.931
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	253.325	221.088	63.331	55.272
Kullanılabilecek yatırım indirimi	-	45.137	-	11.284
<b>Ertelenmiş vergi varlıkları</b>	<b>4.104.029</b>	<b>4.638.187</b>	<b>1.026.008</b>	<b>1.116.151</b>
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	(8.536.967)	(8.016.978)	(1.546.874)	(1.352.743)
İmtiyaza bağlı maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değerleri ile vergi matrahları arasındaki fark	(562.786)	(736.644)	(140.696)	(184.160)
Stoklar	(396.952)	(469.355)	(99.238)	(117.338)
Diğer	(277.357)	(103.028)	(69.434)	(25.752)
<b>Ertelenmiş vergi yükümlülükleri</b>	<b>(9.774.062)</b>	<b>(9.326.005)</b>	<b>(1.856.242)</b>	<b>(1.679.993)</b>
<b>Ertelenmiş vergi varlıkları / (yükümlülükleri), net</b>	<b>(5.670.033)</b>	<b>(4.687.818)</b>	<b>(830.234)</b>	<b>(563.842)</b>
<b>Ertelenmiş vergi varlıkları için ayrılan karşılık</b>			-	<b>(570.108)</b>
<b>Ertelenmiş vergi varlıkları / (yükümlülükleri), net</b>			<b>(830.234)</b>	<b>(1.132.950)</b>
<b>Ertelenmiş vergi varlıkları</b>			<b>744.094</b>	<b>449.118</b>
<b>Ertelenmiş vergi yükümlülükleri</b>			<b>(1.574.328)</b>	<b>(1.582.068)</b>

Ertelenmiş vergi varlıklarının kısmen ya da tamamen geri kazanılabilir tutarı mevcut koşullar altında tahmin edilmiştir. Değerlendirme sırasında, öngörülebilir gelecek olarak Grup yönetimi tarafından hazırlanan 5 yıllık projeksiyon ve vergilendirilebilir geçici farkların geri kazanılma zamanlaması göz önünde bulundurulmuştur. Grup, öngörülebilir gelecek dönem için hazırlanmış olduğu mali kar projeksiyonları uyarınca kullanılabilirliğini öngördüğü taşınan mali zararlar ve VUK hükümlerine göre enflasyon muhasebesinden kaynaklanan geçici farklara ilişkin raporlama tarihi itibarıyla ortaya çıkan ertelenmiş vergi etkilerini tekrar gözden geçirerek öngörülebilir sürede geri kazanılabilir olmayan kısım için ertelenmiş vergi muhasebeleştirilmemiştir.

**BATIÇİM BATI ANADOLU ÇİMENTO SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ ve BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

**25. GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VARLIK ve YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL)(DEVAMI)****Ertelenmiş vergi (Devamı)**

Raporlama tarihleri itibarıyla üzerinden ertelenmiş vergi varlığı yaratılmayan taşınan nominal mali zararların vade dağılımı ve son kullanım tahminleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
31 Aralık 2025	-	483.048
31 Aralık 2026	280.742	367.470
31 Aralık 2027	443.418	580.400
31 Aralık 2028	964.775	1.262.856
31 Aralık 2029	549.021	718.586
31 Aralık 2030	661.380	-
	<b>2.899.336</b>	<b>3.412.360</b>

7 Nisan 2015 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan 6637 sayılı "Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" kapsamında 1 Temmuz 2015'ten itibaren sermaye şirketlerindeki nakit sermaye artışları ile yeni kurulan sermaye şirketlerinde ödenmiş sermayenin nakit olarak karşılanan kısmı üzerinden TCMB tarafından açıklanan ticari kredilere uygulanan ağırlıklı yıllık ortalama faiz oranı dikkate alınarak, ilgili hesap döneminin sonuna kadar hesaplanan tutarın %50'si kurumlar vergisi matrahından indirilebilecektir. 31 Aralık 2017 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan 2015/7910 sayılı karar ile %50'lik orana;

- Payları borsada işlem gören halka açık sermaye şirketlerinden, indirimden yararlanan yılın son günü itibarıyla, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. nezdinde borsada işlem görebilir nitelikte pay olarak izlenen payların nominal tutarının ticaret siciline tescil edilmiş olan ödenmiş veya çıkarılmış sermaye oranı %50 ve daha az olanlar için 25 puan, %50'nin üzerinde olanlar için 50 puan,
- Nakdi olarak arttırılan sermayenin, yatırım teşvik belgeli üretim ve sanayi tesisleri ile bu tesislere ait makine ve teçhizat yatırımlarında ve/veya bu tesislerin inşasına tahsis edilen arsa ve arazi yatırımlarında kullanılması durumunda, yatırım teşvik belgesinde yer alan sabit yatırım tutarı ile sınırlı olmak üzere 25 puan ilave edilmek suretiyle söz konusu indirim uygulanır.

Grup ilgili mevzuat kapsamında süresiz ömürlü olarak değerlendirilen, nakit-sermaye artışı faiz teşviğine ilişkin gelecek dönemlerde elde edeceği vergilendirilebilir kârlar projeksiyon çerçevesinde, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 1.574.331 TL ertelenmiş vergi yükümlülüğü taşımaktadır.

**26. PAY BAŞINA KAZANÇ / (KAYIP)**

	1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024
Ana ortaklık paylarına ait net kar /(zarar)	(228.757)	28.817
Çıkarılmış hisselerin ağırlıklı ortalama adedi	5.580.000	18.000.000
Nominal değeri 1 TL olan 100 adet pay başına kazanç/(kayıp)	(0,0410)	0,0016

## BATIÇİM BATI ANADOLU ÇİMENTO SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ ve BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

## 26. PAY BAŞINA KAZANÇ / (KAYIP) (DEVAMI)

Pay başına kazanç / (kayıp), net karın ilgili yıl içinde mevcut hisselerin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir. Şirketler mevcut hissedarlara birikmiş karlardan hisseleri oranında hisse dağıtarak ("Bedelsiz Hisseler") sermayelerini arttırabilir. Hisse başına kar hesaplanırken, bu bedelsiz hisse, ihracı çıkarılmış hisseler olarak sayılır. Dolayısıyla hisse başına kar hesaplamasında kullanılan ağırlıklı hisse adedi ortalaması, hisselerin bedelsiz olarak çıkarılmasını geriye dönük olarak uygulamak suretiyle elde edilir.

## 27. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ ve DÜZEYİ

### a) Kredi riski:

Finansal aracın taraflarından birinin sözleşmeye bağlı yükümlülüğünü yerine getirememesi nedeniyle Grup'a finansal bir kayıp oluşturması riski, kredi riski olarak tanımlanır. Grup, işlemlerini yalnızca kredi güvenilirliği olan taraflarla gerçekleştirme ve mümkün olduğu durumlarda, yeterli teminat elde etme yoluyla kredi riskini azaltmaya çalışmaktadır. Grup'un maruz kaldığı kredi riskleri devamlı olarak izlenmektedir.

Ticari alacaklar, özellikle inşaat sektöründeki çok sayıdaki müşteriye kapsamaktadır. Müşterilerin ticari alacak bakiyeleri üzerinden sürekli olarak kredi değerlendirmeleri yapılmakta, gerekli görüldüğü durumlarda alacaklar için teminatlar alınmaktadır. Finansal varlıklar için ayrılan şüpheli alacak karşılığı, geçmiş tahsil edilememe tecrübesine dayanılarak belirlenmektedir.

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riski analizi aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025							
	Alacaklar						
	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Finansal yatırımlar	Bankalardaki mevduat	Toplam
	İlişkili taraflar	Diğer taraflar	İlişkili taraflar	Diğer taraflar			
<b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) (*)</b>	<b>162.828</b>	<b>2.576.948</b>	<b>7.097</b>	<b>36.528</b>	<b>10</b>	<b>212.094</b>	<b>2.995.505</b>
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı (**)	-	<b>1.602.529</b>	-	-	-	-	<b>1.602.529</b>
<b>A. Vadesi geçmemiş yada değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri</b>	<b>162.828</b>	<b>2.314.840</b>	<b>7.097</b>	<b>36.528</b>	<b>10</b>	<b>212.094</b>	<b>2.726.300</b>
<b>B. Koşulların yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri</b>	-	-	-	-	-	-	-
<b>C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri</b>	-	<b>262.108</b>	-	-	-	-	<b>262.108</b>
<b>D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri</b>	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	<b>7.492</b>	-	-	-	-	<b>7.492</b>
- Değer düşüklüğü (-)	-	<b>(7.492)</b>	-	-	-	-	<b>(7.492)</b>
<b>E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar</b>	-	-	-	-	-	-	-

**BATIÇİM BATI ANADOLU ÇİMENTO SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ ve BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

**27. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ ve DÜZEYİ (DEVAMI)**

a) Kredi riski (Devamı):

31 Aralık 2024							
	Alacaklar						
	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar				
	İlişkili taraflar	Diğer taraflar	İlişkili taraflar	Diğer taraflar	Finansal yatırımlar	Bankalardaki mevduat	Toplam
<b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) (*)</b>	<b>196</b>	<b>3.239.704</b>	<b>-</b>	<b>35.376</b>	<b>309</b>	<b>427.849</b>	<b>3.703.434</b>
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı (**)	-	1.379.111	-	-	-	-	1.379.111
<b>A. Vadesi geçmemiş yada değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri</b>	<b>196</b>	<b>3.108.083</b>	<b>-</b>	<b>35.376</b>	<b>309</b>	<b>427.849</b>	<b>3.571.813</b>
<b>B. Koşulların yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri</b>	-	-	-	-	-	-	-
<b>C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri</b>	-	131.621	-	-	-	-	131.621
<b>D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri</b>	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	5.345	-	-	-	-	5.345
- Değer düşüklüğü (-)	-	(5.345)	-	-	-	-	(5.345)
<b>E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar</b>	-	-	-	-	-	-	-

(\*) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

(\*\*) Teminatlar, müşterilerden alınan teminat mektuplarından oluşmaktadır.

b) Likidite riski:

Likidite riski yönetimi ile ilgili esas sorumluluk, yönetim kuruluna aittir. Yönetim kurulu, Grup yönetiminin kısa, orta ve uzun vadeli fonlama ve likidite gereklilikleri için, uygun bir likidite riski yönetimi oluşturmuştur. Grup, likidite riskini tahmini ve fiili nakit akımlarını düzenli olarak takip etmek ve finansal varlık ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlamak suretiyle, yönetir.

Aşağıdaki tablo, Grup'un türev niteliğinde olmayan finansal yükümlülüklerinin vade dağılımını göstermektedir. Türev olmayan finansal yükümlülükler iskonto edilmeden ve ödenmesi gereken en erken tarihler esas alınarak hazırlanmıştır. Söz konusu yükümlülükler üzerinden ödenecek faizler aşağıdaki tabloya dahil edilmiştir.

## BATIÇİM BATI ANADOLU ÇİMENTO SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ ve BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

## 27. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ ve DÜZEYİ (DEVAMI)

b) Likidite riski (Devamı):

31 Aralık 2025

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV)	3 aydan kısa ( I )	3 - 12 ay arası (II)	1 - 5 yıl arası ve üzeri (III)	5 yıldan uzun (IV)
<b>Türev olmayan finansal yükümlülükler</b>						
Banka kredileri	5.526.774	5.432.123	459.039	1.277.896	3.695.188	-
Ticari borçlar	2.745.658	2.475.658	2.475.658			-
İlişkili taraflara ticari borçlar	15.467	15.467	15.467			-
Diğer borçlar ve yükümlülükler	36.020	36.020	36.020			-
Kiralama yükümlülükleri	192.142	192.142	13.051	30.452	148.639	-
Diğer yükümlülükler	709.014	709.014	221.357	147.572	340.085	-
	8.955.075	8.860.424	3.220.592	1.455.920	4.183.912	

31 Aralık 2024

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV)	3 aydan kısa ( I )	3 - 12 ay arası (II)	1 - 5 yıl arası ve üzeri (III)	5 yıldan uzun (IV)
<b>Türev olmayan finansal yükümlülükler</b>						
Banka kredileri	6.457.530	8.334.305	686.555	2.301.603	4.129.521	1.216.626
Ticari borçlar	2.367.227	2.367.227	2.367.227	-	-	-
İlişkili taraflara ticari borçlar	3.607	3.607	3.607	-	-	-
Diğer borçlar ve yükümlülükler	34.168	34.168	34.168	-	-	-
Kiralama yükümlülükleri	278.109	478.422	23.580	61.173	247.965	145.704
Diğer yükümlülükler	594.223	256.387	256.387	-	-	-
	9.658.152	11.474.116	3.371.525	2.362.775	4.377.486	1.362.330

**BATIÇİM BATI ANADOLU ÇİMENTO SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ ve BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

**27. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ ve DÜZEYİ (DEVAMI)**

c) Piyasa riski:

**Kur riski yönetimi**

Grup, başlıca ABD Doları ve Avro cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır. Aşağıdaki tablo Grup'un ABD Doları ve Avro kurlarındaki %10'luk artışa ve azalışa olan duyarlılığını göstermektedir. %10'luk oran, üst düzey yöneticilere Grup içinde kur riskinin raporlanması sırasında kullanılan oran olup, söz konusu oran yönetimin döviz kurlarında beklediği olası değişikliği ifade etmektedir. Duyarlılık analizi sadece yıl sonundaki açık yabancı para cinsinden parasal kalemleri kapsar ve söz konusu kalemlerin yıl sonundaki %10'luk kur değişiminin etkilerini gösterir. Bu analiz, dış kaynaklı krediler ile birlikte Grup içindeki yurt dışı faaliyetler için kullanılan, krediyi alan ve de kullanan tarafların fonksiyonel para birimi dışındaki kredilerini kapsamaktadır. Pozitif değer, kar/zararda ve diğer özkaynak kalemlerindeki artışı ifade eder.

**BATIÇİM BATI ANADOLU ÇİMENTO SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ ve BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

	31 Aralık 2025			31 Aralık 2024		
	TL karşılığı	ABD Doları	Avro	TL karşılığı	ABD Doları	Avro
1. Ticari alacaklar	533.118	10.336	1.786	307.022	6.321	314
2a. Parasal finansal varlıklar (kasa, banka hesapları dahil)	47.887	184	793	145.919	2.630	509
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-	-	-
3. Diğer	130.230	2.291	635	103.996	2.155	93
<b>4. Dönen varlıklar (1+2+3)</b>	<b>711.235</b>	<b>12.811</b>	<b>3.214</b>	<b>556.938</b>	<b>11.106</b>	<b>916</b>
5. Ticari alacaklar	-	-	-	-	-	-
6a. Parasal finansal varlıklar	-	-	-	-	-	-
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-	-
<b>8. Duran varlıklar (5+6+7)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>9. Toplam varlıklar (4+8)</b>	<b>711.235</b>	<b>12.811</b>	<b>3.214</b>	<b>556.938</b>	<b>11.106</b>	<b>916</b>
10. Ticari borçlar	702.328	12.719	3.115	472.790	9.097	1.078
11. Finansal borçlar	1.328.580	24.838	5.232	2.081.889	42.507	2.459
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	385	-	8
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-	-
<b>13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12a+12b)</b>	<b>2.030.908</b>	<b>37.557</b>	<b>8.347</b>	<b>2.555.063</b>	<b>51.604</b>	<b>3.545</b>
14. Ticari borçlar	-	-	-	-	-	-
15. Finansal borçlar	3.358.009	68.221	8.600	3.817.657	80.332	2.223
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-	-
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-	-
<b>17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16a+16b)</b>	<b>3.358.009</b>	<b>68.221</b>	<b>8.600</b>	<b>3.817.657</b>	<b>80.332</b>	<b>2.223</b>
<b>18. Toplam yükümlülükler (13+17)</b>	<b>5.388.917</b>	<b>105.778</b>	<b>16.947</b>	<b>6.372.720</b>	<b>131.936</b>	<b>5.768</b>
<b>19. Bilanço dışı türev araçların net varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>19a. Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>19b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>20. Net yabancı para (yükümlülük)/ varlık pozisyonu (9-18+19)</b>	<b>(4.677.682)</b>	<b>(92.967)</b>	<b>(13.733)</b>	<b>(5.815.782)</b>	<b>(120.830)</b>	<b>(4.852)</b>
<b>21. Parasal kalemler net yabancı para (yükümlülük/ varlık pozisyonu (TFRS7.B23) (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)</b>	<b>(4.807.912)</b>	<b>(95.258)</b>	<b>(14.368)</b>	<b>(5.919.778)</b>	<b>(122.985)</b>	<b>(4.945)</b>
<b>22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>23. Döviz varlıklarının hedge edilen kısmının tutarı</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>24. Döviz yükümlülüklerinin hedge edilen kısmının tutarı</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>25. İhracat</b>	<b>2.624.530</b>	<b>80.059</b>	<b>-</b>	<b>3.435.510</b>	<b>80.059</b>	<b>-</b>
<b>26. İthalat</b>	<b>4.484.752</b>	<b>37.938</b>	<b>56.860</b>	<b>329.367</b>	<b>7.910</b>	<b>7.287</b>

**BATIÇİM BATI ANADOLU ÇİMENTO SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ ve BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

**27. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ ve DÜZEYİ (DEVAMI)**

c) Piyasa riski (Devamı):

**Döviz kuru duyarlılık analizi tablosu**

		31 Aralık 2025
		Vergi öncesi kar (zarar) etkisi
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde		
1- ABD Doları net varlık / yükümlülüğü	(408.140)	408.140
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
3- ABD Doları net etki (1 +2)	(408.140)	408.140
Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde		
4- Avro net varlık / yükümlülük	(72.251)	72.251
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
6- Avro net etki (4+5)	(72.251)	72.251
Toplam (3 + 6)	(480.391)	480.391

		31 Aralık 2024
		Vergi öncesi kar (zarar) etkisi
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde		
1- ABD Doları net varlık / yükümlülüğü	(568.195)	568.195
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
3- ABD Doları net etki (1 +2)	(568.195)	568.195
Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde		
4- Avro net varlık / yükümlülük	(23.783)	23.783
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
6- Avro net etki (4+5)	(23.783)	23.783
Toplam (3 + 6)	(591.978)	591.978

## BATIÇİM BATI ANADOLU ÇİMENTO SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ ve BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

## 27. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ ve DÜZEYİ (DEVAMI)

### Faiz riski

Grup'un sabit ve değişken faiz oranları üzerinden borçlanması, Grup'u faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. Söz konusu risk, Grup tarafından yönetilmektedir. Riskten korunma stratejileri, faiz oranı beklentisi ve tanımlı olan risk ile uyumlu olması için düzenli olarak değerlendirilmektedir. Böylece optimal riskten korunma stratejisinin oluşturulması, gerek bilançonun pozisyonunun gözden geçirilmesi gerekse faiz harcamalarının farklı faiz oranlarında kontrol altında tutulması amaçlanmaktadır.

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla Grup'un faiz pozisyonu tablosu aşağıda belirtilmiştir:

	2025	2024
<b>Sabit faizli finansal araçlar</b>		
Finansal varlıklar	143.745	271.522
Finansal yükümlülükler	1.429.743	1.215.961
<b>Değişken faizli finansal araçlar</b>		
Finansal yükümlülükler	4.097.031	5.241.569

### d) Sermaye riski yönetimi

Grup, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karını artırmayı hedeflemektedir.

Grup'un sermaye yapısı 6'ncı notta açıklanan kredileri de içeren borçlar, ve sırasıyla nakit ve nakit benzerleri, çıkarılmış sermaye, yedekler ile geçmiş yıl kazançlarını içeren özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

Grup'un yönetim kurulu sermaye yapısını yılda iki kez olmak üzere inceler. Bu incelemeler sırasında kurul, sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskleri değerlendirir. Grup, kurulun yaptığı önerilere dayanarak, sermaye yapısını dengede tutmayı amaçlamaktadır.

Grup, endüstrideki diğer firmalarla tutarlı olmak üzere sermayeyi kaldıraç oranına göre inceler. Söz konusu oran net finansal borcun toplam özkaynaklara oranlanması ile hesaplanır. Net finansal borç ise toplam finansal borçlanmalardan nakit ve nakit benzerlerinin çıkarılması suretiyle elde edilir. Toplam sermaye, finansal durum tablosundaki "Özkaynaklar" kalemi ile net borcun toplanması ile hesaplanır.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Toplam finansal borçlar	5.718.916	6.735.639
Eksi: Nakit ve nakit benzerleri	(212.129)	(427.891)
<b>Net finansal borç</b>	<b>5.506.787</b>	<b>6.307.748</b>
Toplam özkaynaklar	24.774.532	25.096.203
<b>Net finansal borç / toplam özkaynaklar oranı</b>	<b>22,23%</b>	<b>25,13%</b>

**BATIÇİM BATI ANADOLU ÇİMENTO SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ ve BAĞLI ORTAKLIKLARI****31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

**28. GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI**

Gerçeğe uygun değer, bir finansal aracın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerleri, Grup tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme metodları kullanılarak belirlenmiştir. Ancak, gerçeğe uygun değer tahmini amacıyla piyasa verilerinin yorumlanmasında muhakeme gerekmektedir. Dolayısıyla kullanılan tahminler, Grup'un güncel piyasa işlemlerinde elde edebileceği değerlerden farklılık gösterebilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, gerçeğe uygun değeri belirlenebilen finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinin tahmininde kullanılmıştır:

**Finansal varlıklar**

Raporlama tarihi itibarıyla oluşan kurlarla çevrilen dövizde dayalı olan bakiyelerin gerçeğe uygun değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir. Nakit ve nakit benzerleri gerçeğe uygun değerleri ile gösterilmektedir. Ticari ve ilişkili taraflardan alacakların kısa vadeli olmaları sebebiyle gerçeğe uygun değerlerinin defter değerlerine yaklaştığı varsayılmaktadır.

**Finansal yükümlülükler**

Ticari borçlar, ilişkili taraflara borçlar ve diğer parasal yükümlülüklerin iskonto edilmiş kayıtlı değerleri ile birlikte gerçeğe uygun değerlerine yaklaşık tutarlar üzerinden gösterildiği tahmin edilmekte olup raporlama tarihindeki kurlarla çevrilen dövizde dayalı olan bakiyelerin gerçeğe uygun değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Kısa vadeli banka kredileri ve diğer parasal borçların gerçeğe uygun değerlerinin, kısa vadeli olmaları nedeniyle kayıtlı değerlerine yakın olduğu öngörülmektedir. Uzun vadeli değişken faizli banka kredilerinin faiz oranları değişen piyasa koşulları dikkate alınarak güncellendiği için bu kredilerin gerçeğe uygun değerlerinin taşıdıkları değeri ifade ettiği düşünülmektedir.

**Gerçeğe uygun değer seviyeleri**

Grup'un finansal varlık ve yükümlülüklerinin gerçeğe uygun değere ilişkin sınıflandırmaları aşağıdaki gibidir:

- Seviye 1: Aktif piyasalardaki kayıtlı (düzeltilmemiş) fiyatlara dayanan;  
Seviye 2: Doğrudan (aktif piyasadaki fiyatlar aracılığıyla) ya da dolaylı olarak (aktif piyasalardaki fiyatlardan türetilmek suretiyle) gözlemlenebilir nitelikteki verilere dayanan;  
Seviye 3: Gözlemlenebilir piyasa verilerine dayanmayan.

**Finansal olmayan varlıklar**

Grup, yeniden değerlendirme modeline göre ölçmekte olduğu taşınmazların gerçeğe uygun değerlerinin tespitinde kullanılan gayrimenkul değerlendirme raporlarında bağımsız ve SPK lisanslı değerlendirme uzmanları tarafından takdir edilen değerler ağırlıklı olarak arsa ve araziler için emsal karşılaştırma, makine, tesis ve cihazlar için pazar yaklaşımı ve maliyet modeline göre belirlenmiştir.

Değerleme işlemi yapılacak gayrimenkulün uygun karşılaştırma kriterleri kullanılarak, yakın zamanda satılmış olan ve değerlendirilecek taşınmaza benzer özelliktekilerin satış fiyatları üzerinde yine bu kriterlere göre gerekli düzeltmelerin uygulanmasıyla değerinin belirlenmesi olarak tanımlanır. Söz konusu taşınmazla karşılaştırılabilir olanlar öncelik sırasıyla mülkiyet hakları, finansman, satış koşulları, satış sonrası harcamalar, piyasa koşulları, konum ve fiziksel özellikleri bağlamında karşılaştırılarak analiz edilmektedir. Yapılacak düzeltmelerde niceliksel ve niteliksel teknikler uygulanmaktadır. Yeterli ve güvenilir veri bulunması durumunda her tür taşınmazın değerlemesinde uygulanabilen ve veri olması durumunda değeri belirlemek için en uygun yaklaşım olarak kabul edilmektedir.

Grup'un makine, tesis ve cihazlarının yeniden değerlendirilmesinde "pazar yaklaşımı" ve "maliyet yaklaşımı" yöntemi kullanılarak değer takdir edilmiştir. Pazar yaklaşımı yönteminde varlıklar için yeteri kadar satış verisi olduğu kanaatine varılması akabinde açık piyasada gerçekleştirilen benzer varlıkların satışlarıyla ya da istenen fiyatlar ve verilen teklifler karşılaştırılarak değer takdir edilmiştir. Maliyet yaklaşımı yönteminde varlıkların satın alınmasında veya yapımında işletme tarafından fiilen katılan maliyetler ikame değer olarak kabul edilmiştir. Bu değer üzerinden fiziki yıpranmadan, fonksiyonel ve ekonomik açıdan demode olmasından dolayı oluşan değer kayıpları (amortismanlar) tahmin edilerek geriye kalan değeri rayiç değer olarak takdir edilmiştir.

## BATIÇİM BATI ANADOLU ÇİMENTO SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ ve BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

## 28. GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI (DEVAMI)

31 Aralık 2025	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
	1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
Arsa ve araziler	-	12.618.130	-
Makine, tesis ve cihazlar	-	-	6.791.449
	-	12.618.130	6.791.449

31 Aralık 2024	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
	1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
Arsa ve araziler	-	13.221.063	-
Makine, tesis ve cihazlar	-	-	7.027.159
	-	13.221.063	7.027.159

Finansal tablolarda yeniden değerlendirme modeli uyarınca gerçeğe uygun değeri ile ölçülen arsa ve arazilerin gerçeğe uygun değerlerinin belirlenmesinde SPK tarafından yetkilendirilmiş gayrimenkul değerlendirme şirketi tarafından hazırlanan gayrimenkul değerlendirme raporları esas alınmış olup, ilgili çalışma 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla güncellenmiştir.

## 29. BAĞIMSIZ DENETÇİ/BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞUNDAN ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER

Grup'un, KGK'nın 30 Mart 2022 tarihinde mükerrer Resmi Gazete'de yayımlanan Kurul Kararına istinaden hazırladığı ve hazırlama esasları 19 Ağustos 2023 tarihli KGK yazısını temel alan bağımsız denetim kuruluşlarınca verilen hizmetlerin ücretlerine ilişkin açıklaması aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti	7.085	9.570
	7.085	9.570

**BATIÇİM BATI ANADOLU ÇİMENTO SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ ve BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Bin TL olarak gösterilmiştir.)

**30. NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI/(KAYIPLARI)'NA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR**

Parasal Olmayan Kalemler	31 Aralık 2025
<b>Finansal Durum Tablosu Kalemleri</b>	
Stoklar	7.744
Peşin Ödenmiş Giderler	4.256
Maddi Duran Varlıklar	6.100.413
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	360.062
Kullanım Hakkı Varlıkları	79.563
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	(261.019)
Ödenmiş Sermaye	(1.634.131)
Geri Alınmış Paylar	578
Pay İhraç Primleri/ İskontoları	(76.577)
Kapsamlı Gelir Gider	(769.596)
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	(197.538)
Geçmiş yıllar karları	(2.532.955)
<b>Kâr veya Zarar Durum Tablosu Kalemleri</b>	
Hasılat	(1.443.424)
Satışların Maliyeti	1.770.554
Genel Yönetim Giderleri	75.268
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri	(72.079)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	(17.789)
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	50.731
Finansman Gelirleri	(6.621)
Finansman Giderleri	240.327
Dönem Vergi Gideri	833
<b>Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)</b>	<b>1.678.600</b>

**31. BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR**

Grup'un bağlı ortaklığı olan ASH Plus Yapı Malzemeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ticaret unvanı, 27.01.2026 tarihli yönetim kurulu kararı ile 03.02.2026 tarihinde ticaret siciline tescil edilerek Ecowest Atık Yönetim A.Ş. olarak değiştirilmiştir.

Şirket tarafından, Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.2.8 numaralı Kurumsal Yönetim İlkesine uygun olarak, toplam sorumluluk limiti 5.000.000 USD olan Yönetici Sorumluluk Sigortası poliçesi 09.02.2026 tarihinde yürürlüğe alınmıştır.

Grup'un üyesi olduğu Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası (ÇEİS) ile Türkiye Çimse İş Sendikası arasında, 24 Aralık 2025 tarihinde başlanan yeni dönem Grup Toplu İş Sözleşmesi müzakereleri 2 Şubat 2026 tarihinde anlaşma ile sonuçlanmıştır.

Şirket, ticari alacak riskinin yönetimi amacıyla Euler Hermes ile alacak sigortası sözleşmesi imzalamak üzere anlaşmaya varmıştır. Söz konusu poliçe, imzaların tamamlanmasından sonra 01.01.2026 tarihinde yürürlüğe girecektir.

## BATIÇİM BATI ANADOLU ÇİMENTO SAN. A.Ş. 2025 YILI KÂR DAĞITIM TABLOSU (TL)

1	Ödenmiş / Çıkarılmış Sermaye	5.580.000.000	
2	Genel Kanuni Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)	16.000.000	
	Esas sözleşme uyarınca kâr dağıtımında imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi	Birinci temettüye halel gelmemek kaydıyla safi kârın %10'u imtiyazlı pay sahiplerine dağıtılır.	
		TMS'ye Göre	Yasal Kayıtlara (YK) Göre
3	Dönem Kârı/Zararı	- 397.053.000,00	4.372.374,85
4	Vergiler (-)	186.296.000,00	
5	Net Dönem Karı/Zararı (=)	- 228.757.000,00	4.372.374,85
6	Geçmiş Yıllar Zararları (-)		
7	Genel Kanuni Yedek Akçe (-)		- 218.618,74
8	NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI (=)	- 228.757.000,00	4.153.756,11
9	Yıl İçinde Yapılan Bağışlar (+)	3.312.142,16	
10	Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Karı	- 225.444.857,84	4.153.756,11
Ortaklara Birinci Kar Payı			
11	- Nakit		
	- Bedelsiz		
İmtiyazlı Pay Sahiplerine Dağıtılan Kar Payı			
Dağıtılan Diğer Kar Payı			
13	-Yönetim Kurulu Üyelerine		
	-Çalışanlara		
	-Pay Sahibi Dışındaki Kişilere		
İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kar Payı			
14	Ortaklara İkinci Kar Payı		
15	Genel Kanuni Yedek Akçe		
16	Statü Yedekleri		
17	Özel Yedekler		
18	OLAĞANÜSTÜ YEDEK		4.153.756,11
Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar			
20	- Geçmiş Yıl Karı		
	- Olağanüstü Yedekler		
	- Kanun ve Esas Sözleşme Uyarınca Dağıtılabilir Diğer Yedekler		
Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklardan Ayrılacak Yedek Akçe			
21	- Geçmiş Yıl Karından Ayrılacak Yedek Akçe		
	- Olağanüstü Yedeklerden Ayrılacak Yedek Akçe		
	- Kanun ve Esas Sözleşme Uyarınca Dağıtılabilir Diğer Yedeklerden Ayrılacak Yedek Akçe		

**KAR PAYI ORANLARI TABLOSU**

	GRUBU	TOPLAM DAĞITILAN NET KAR PAYI		TOPLAM DAĞITILAN KAR PAYI / NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARI	1 TL NOMİNAL DEĞERLİ PAYA İSABET EDEN NET KAR PAYI	
		NAKİT (TL)	BEDELSİZ (TL)	ORANI (%)	TUTARI (TL)	ORANI (%)
NET	A	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	B	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOPLAM	0	0	0	0	0







**BATIÇİM**