



**BATIÇİM BATI ANADOLU ÇİMENTO SANAYİİ A.Ş.**

**01.01.2018 – 31.12.2018**

**FAALİYET RAPORU**



Güney Bağımsız Denetim ve  
SHMM M.A.Ş.  
Maslak Mahallesi Eski Büyükdere  
Cad. Orjin Maslak Plaza No 27  
Sarıyer 34485  
İstanbul - Türkiye

Tel +90 212 315 3000  
Faks +90 212 230 8291  
ey.com  
Ticaret Sicil No : 479920

## YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

### Batıçim Batı Anadolu Çimento Sanayii Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

#### 1) Görüş

Batıçim Batı Anadolu Çimento Sanayii Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıklar'nın ("Topluluk") 1/1/2018-31/12/2018 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Topluluğun durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

#### 2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar* (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Topluluktan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

#### 3) Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Topluluğun 1/1/2018-31/12/2018 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 11 Mart 2019 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

#### 4) Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Topluluk yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun (TTK) 514 ve 516'ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; topluluğun o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, topluluğun gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
  - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra toplulukta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
  - Topluluğun araştırma ve geliştirme çalışmaları,
  - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gömrük ve Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

#### 5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Topluluğun denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere ve Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Cem Uçarlar'dır.

Göney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi  
A member firm of Ernst & Young Global Limited



Cem Uçarlar, SMMM  
Sorumlu Denetçi

11 Mart 2019  
İstanbul, Türkiye



**FAALİYET RAPORU****4. Ortaklık Yapısı, Sermaye Dağılımı ve İmtiyazlı Paylar**

Şirket kayıtlı sermaye sistemine tabidir. Şirket'in kayıtlı sermayesi 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla 400.000.000 TL olup, bu sermaye her biri 1 kuruş itibari değerinde 40.000.000.000 hisseye bölünmüştür.

Şirketin çıkarılmış sermayesi 180.000.000 TL'dir.

Şirket paylarının tamamı hamiline yazılıdır.

Şirket'in sermayesi A grubu ve B grubu paylardan oluşmaktadır.

Şirketin 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıda sunulmuştur.

	31 Aralık 2018		31 Aralık 2017	
	Pay Oranı (%)	Tutar	Pay Oranı (%)	Tutar
Çimko Çimento ve Beton Sanayi Ticaret A.Ş.	24,21	43.572.230	24,21	19.365.436
Fatma Gülgün Ünal	9,98	17.955.966	9,98	7.980.429
Sülün İlkin	8,19	14.750.524	8,19	6.555.789
Yıldız İzmiroğlu	8,17	14.708.850	8,17	6.537.266
Belgin Egeli	7,64	13.753.764	7,64	6.112.784
Fatma Meltem Günel	6,63	11.925.921	6,63	5.300.409
Mehmet Mustafa Bükey	5,85	10.525.673	5,85	4.678.077
Diğer	29,33	52.807.072	29,34	23.469.810
	<u>100,00</u>	<u>180.000.000</u>	<u>100,00</u>	<u>80.000.000</u>

**A grubu pay sahipleri, şirket ana sözleşmesine göre aşağıdaki imtiyaz haklarına sahiptir:**

- Yönetim Kurulu üyelerinin tamamı, A grubu hamiline yazılı hisse sahibi hissedarların çoğunluğunun belirleyeceği adaylar arasından seçilir.
- Genel Kurul toplantılarında her A grubu pay, sahibine 15 (Onbeş) oy hakkı verir.
- Birinci temettüye hanel gelmemek kaydıyla safi kârın %10'u A grubu hisse senedi sahiplerine payları oranında dağıtılır.
- Esas mukavelenin 7. (İdari Meclisi üye sayısını belirten 1. paragrafı hariç), 8., 9., 10., 15., 18., 19., 24., 25., 27. maddelerinin tadil edilebilmesi, Şirket'in feshine karar verilebilmesi, Esas Mukavele'nin 6. maddesinde yazılı adetten daha fazla A Grubu hamiline veya yeni A Grubu nama muharrer hisse çıkarılarak Şirket sermayesinin artırılabilmesi, A Grubu hamiline muharrer hisselerin nevelerinin, grubunun veya adetlerinin değiştirilebilmesi, çıkarılmış veya bundan böyle çıkarılacak B Grubu hamiline veya nama muharrer hisselerin veya diğer herhangi bir gruba ait nama veya hamiline muharrer hisselerin A Grubu hisseye dönüştürülebilmesi veya A Grubu nama veya hamiline hisseler ile değiştirilebilmesi için Genel Kurul'dan istihsal edilecek kararlarda A Grubu hamiline muharrer hisse sahibi hissedarların en az 3/4 (dörtte üçü)'nün olumlu oyu şarttır.

**FAALİYET RAPORU**

Şirketin 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla A Grubu (İmtiyazlı) payları aşağıda sunulmuştur.

Grubu	Nama / Hamiline	Beher Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam Nominal Değer (TL)	Sermayeye Oranı (%)	İmtiyaz Türü	Borsada İşlem Görüp Görmediği
A	Hamiline	0,01	48.000,00	0,027	Yönetim Kurulunda üye seçiminde, Oy hakkında ve kâr payında İmtiyaz	Görmüyor

**5. Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler**

Yönetim Kurulu üyeleri Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirketimiz Ana Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde seçilirler.

Yönetim Kurulu	Görevi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Mehmet Mustafa Bükey	Yönetim Kurulu Başkanı	İcracı olmayan üye
Tufan Ünal	Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Murahhas Üye	İcrada görevli üye
Fatma Meltem Günel	Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı olmayan üye
Sülün İkin	Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı olmayan üye
Mehmet Bülent Egeli	Yönetim Kurulu Görevli Üyesi	İcrada görevli üye
Necip Terzibaşoğlu	Yönetim Kurulu Görevli Üyesi	İcrada görevli üye
Feyyaz Ünal	Yönetim Kurulu Görevli Üyesi	İcrada görevli üye
Kemal Grebene	Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı olmayan üye
Begüm Egeli Bursalıgil	Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı olmayan üye
Musa Levent Ertörer	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız üye
Tankut Karabacak	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız üye

**Yönetim Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler**

11 Nisan 2017 tarihinde yapılan 2016 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında, Yönetim Kurulu 2020 yılı Nisan ayı sonuna kadar 3 yıllığına seçilmiştir.

**Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri**

25 Mayıs 2018 tarihinde yapılan 2017 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında, Yönetim Kurulu üyelerinin görev ve yetkileri ile alakalı herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Ana Sözleşmesi'nde belirtilen görev ve yetkilere haizdir.

**FAALİYET RAPORU****Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerin Şirket Dışında Yürüttükleri Görevler Hakkında Bilgiler ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlığına İlişkin Beyanları**

Yönetim Kurulu Üye temsilcilerinin ve Yöneticilerin Şirket Dışında Yürüttükleri Görevler Hakkında Bilgiler Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu'nda yer almaktadır.

**Yönetim Kurulunun Yıl İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Söz Konusu Toplantılara Katılım Durumu**

Yönetim Kurulu 01.01.2018-31.12.2018 itibarıyla 27 defa toplanmıştır. Yönetim Kurulu üyeleri, toplantılara düzenli bir biçimde iştirak etmiştir.

**Yönetim Kurulu Komitelerinin Komite Üyeleri, Toplanma Sıklığı, Yürütülen Faaliyetleri de İçerecek Şekilde Çalışma Esasları ve Komitelerin Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi**

Yönetim Kurulu bünyesinde 01.01.2018 – 31.12.2018 dönemine ilişkin Denetimden Sorumlu Komite 9 defa, Kurumsal Yönetim Komitesi 6 defa, Riskin Erken Saptanması Komitesi 6 defa toplanmıştır. Yönetim Kurulu üyeleri, toplantılara düzenli bir biçimde iştirak etmiştir. Komitelere ilişkin çalışma yönergeleri [www.baticim.com.tr](http://www.baticim.com.tr) internet adresinde yer almaktadır.

Şirket Yönetim Kurulu görev ve sorumluluklarını sağlıklı olarak yerine getirmek ve Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum kapsamında Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitelerini kurmuş ve komitelerin işleyiş esaslarını web sitesinde yayınlamıştır. Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği çerçevesinde Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi için öngörülen görevlerin yerine getirilmesi yetki, görev ve sorumluluğu da Kurumsal Yönetim Komitesi'ne verilmiştir.

Komite	Görevi	Adı Soyadı	Niteliği	Toplanma Sıklığı
Denetimden Sorumlu Komite	Komite Üyesi	Musa Levent ERTÖRER	Bağımsız Üye	En az 3 ayda bir olmak üzere, yılda en az dört defa.
	Komite Üyesi	Tankut KARABACAK	Bağımsız Üye	
Kurumsal Yönetim Komitesi	Komite Başkanı	Musa Levent ERTÖRER	Bağımsız Üye	Yılda en az bir defa.
	Komite Üyesi	Mehmet Mustafa BÜKEY	İcracı Olmayan Üye	
	Komite Üyesi	Kemal GREBENE	İcracı Olmayan Üye	
	Komite Üyesi	Mehmet Bülent EGELİ	İcracı Üye	
	Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi Yöneticisi	Yeşim Devrim YALÇIN	Bütçe ve Raporlama Şefi	
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Komite Başkanı	Tankut KARABACAK	Bağımsız Üye	2 ayda bir defa olmak üzere yılda en az altı defa.
	Komite Üyesi	Mehmet Mustafa BÜKEY	İcracı Olmayan Üye	
	Komite Üyesi	Kemal GREBENE	İcracı Olmayan Üye	
	Komite Üyesi	Mehmet Bülent EGELİ	İcracı Üye	



**FAALİYET RAPORU****Üst Yönetim**

Üst Yönetim	Görevi
Tufan ÜNAL	Murahhas Aza
Necip TERZİBAŞIOĞLU	Genel Müdür
Mehmet Bülent EGELİ	Genel Sekreter
Feyyaz ÜNAL	Genel Müdür Yardımcısı
Mutlu Can GÜNEL	Yürütme Kurulu Üyesi
Volkan BÜKEY	Yürütme Kurulu Üyesi
Kamil GREBENE	Yürütme Kurulu Üyesi
Yıldız EGELİ YAVUZ	Yürütme Kurulu Üyesi
Mehmet İlker ÖZGELEN	İşletme Müdürü
Hayer YALNIZ	Hammadde Müdürü
Adil ULUDAĞ	Mali İşler Müdürü
Mustafa KAHVECİ	Satınalma Müdürü
Mehmet Gökhan GÜMÜŞ	Kalite Kontrol ve Güvence Müdürü
Fatih USTA	İnsan Kaynakları Müdürü
Mehmet TAŞKAPILI	İç Denetim Müdürü
Erol İŞCAN	Bakım Müdürü
Barış KOYLAN	Üretim Müdürü
Ali Rıza PINARLI	Finansman Müdürü
Oral ENGİZEK	Pazarlama ve Satış Müdürü
Mehmet Kemal ASLAN	Bilgi Sistemleri Müdürü

Şirketimizin personel sayısı 31.12.2018 tarihi itibarıyla toplam 407 kişidir. Grubun toplamı ise 1.070 kişidir. (31 Aralık 2017: 1.081 kişi).

**Üst Yönetim'de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler**

Üst Yönetim'de dönem içinde Yürütme Kurulu oluşturulmuş olup, İcra Kurulu Asistanları Yürütme Kurulu Üyeliklerine, Bilgi Sistemleri Müdürü Mehmet Taşkapılı İç Denetim Müdürlüğü'ne, Bilgi Sistemleri Şefi Mehmet Kemal Aslan ise Bilgi Sistemleri Müdürlüğü'ne atanmıştır.

**6. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler**

Şirkette çalışan kapsam içi ve kapsam dışı personel, sosyal güvenlik bakımından 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu, iş hukuku bakımından 4857 sayılı İş Kanunu'na tabi olarak çalışmaktadır.

Kapsam dışı personelin özlük hakları, şirketle çalışan arasında imzalanan hizmet sözleşmelerine göre, kapsam içi personelin özlük hakları ise toplu iş sözleşmesi hükümlerine göre yürütülmektedir. Üyesi bulunduğumuz Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası (ÇEİS) ile T. Çimse-İş Sendikası arasında düzenlenen yeni dönem toplu iş sözleşmesi görüşmelerine 11 Aralık 2017 tarihinde başlanmış ve 31 Ocak 2018 tarihinde tarafların 2 senelik anlaşmasıyla sonuçlanmıştır.



## FAALİYET RAPORU

Anlaşma sonuçlarının özeti aşağıdadır;

- Sözleşmenin 1. yılında; 01.01.2018 tarihinde işyerinde çalışan ve toplu iş sözleşmesinin imzası tarihinde iş sözleşmesi devam eden işçilerin 31.12.2017 tarihinde almakta oldukları çıplak saat ücretlerine 01.01.2018 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere %13,80 oranında,

- Sözleşmenin 2. yılında; 01.01.2019 tarihinde işyerinde çalışan ve iş sözleşmesi devam eden işçilerin 31.12.2018 tarihinde almakta oldukları çıplak saat ücretlerine, bir önceki yılın TÜFE artışı oranında zam yapılacaktır.

- Bunun yanı sıra, çalışanlara sosyal yardım olarak sözleşmenin birinci yılında her ay 350,00 TL, ikinci yılında her ay 400,00 TL ödenecektir.

### 7. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği ile açıklanan uygulaması zorunlu tutulan ilkeler uygulanmaktadır. Uygulanması zorunlu olmayan ilkeler konusunda ise, yönetim kurulumuzda 3 bayan üye bulunmaktadır.

### 8. Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Kayıtlı Sermaye Tavanı içerisinde Çıkarılmış Sermayenin 80.000.000-TL'den 180.000.000-TL'ye yükseltilmesi nedeniyle, bedelsiz ihraç edilecek B Grubu 100.000.000 TL nominal değerli paylara ilişkin ihraç belgesi ve esas sözleşme tadil metni Sermaye Piyasası Kurulu'nun 07.06.2018 tarih 25/698 sayılı kararıyla onaylanmış olup, bedelsiz sermaye artışı ile ilgili olarak Şirketimizin esas sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6.maddesinin tadil edilerek İzmir Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 19 Haziran 2018 tarihinde tescil edilmiştir.

### B- Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kâr Payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarı

Yönetim Kurulu ve üst düzey yöneticilere ödenen ücret ve benzeri menfaatlerin toplam tutarı 2.184.712 TL'dir. (31 Aralık 2017: 2.145.526 TL)

Grubun dönem içinde yönetim kurulu ve üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar toplamı 4.256.340 TL'dir. (31 Aralık 2017: 4.076.587 TL)

### C- Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

01.01.2018 - 31.12.2018 dönemine ilişkin şirketin Araştırma ve Geliştirme gideri yoktur.

**FAALİYET RAPORU****D- Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler****1. Yatırım Faaliyetleri****Batısöke 3. Fırın Hattı Yatırımı**

Şirketin, 1.650.000 Ton/Yıl kapasiteli yeni entegre klinker ve çimento tesisi yatırımının tüm ünitelerinin devreye alınmasına yönelik çalışmalar tamamlanarak, 02.05.2018 tarihinde üretime başlanmıştır. Ayrıca, söz konusu yatırımın tamamlanması için, tesisin performansına ilişkin yatırım harcamaları ile birlikte test süreci ve kontrolü tamamlanarak aktifleştirilmiştir.

**2. İç kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri**

Şirketin iç kontrol sistemi iç denetim birimi tarafından her yıl denetlenmektedir. Şirket yönetimi iç kontrolün sağlıklı çalışmasını sağlamaktadır.

**3. Bağlı Ortaklıklar, Finansal Varlıklardaki Doğrudan Paylar**

Ticaret Unvanı	Ana Faaliyeti	Kuruluş ve Faaliyet Yeri	Sermayedeki pay oranı (%)	
			31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Batısöke Söke Çimento Sanayii T.A.Ş.	Klinker, çimento üretimi ve satışı	Aydın, Türkiye	74,62	74,62
Batıçim Enerji Elektrik Üretim A.Ş.	Elektrik Üretimi ve Satışı	İzmir, Türkiye	69,98	69,98
Batıbeton Beton Sanayi A.Ş.*	Hazır Beton İşçilik Hizmeti	İzmir, Türkiye	-	100,00
Ash Plus Yapı Malz. San. Tic. A.Ş.	Kül üretimi ve satışı	Manisa, Türkiye	100,00	100,00
Batıbeton Sanayi A.Ş.	Hazır Beton Üretim ve Satışı	İzmir, Türkiye	100,00	100,00
Batılıman Liman İşletmeleri A.Ş.	Limana İşletmeciliği	İzmir, Türkiye	100,00	100,00

\* Aktif ve Pasifiyle aynen devir etmek suretiyle Batıbeton Sanayi A.Ş. ile birleşmiştir. Birleşme 6 Aralık 2018 tarihinde İzmir Ticaret Sicilince tescil edilmiştir.

**4. Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar**

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu esaslarına uygun olarak, 2018 yılı hesap dönemi Finansal Raporlarının denetlenmesi ile bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamında faaliyetleri yürütmek üzere Bağımsız Denetim Kuruluşu olarak Şirket'in 25.05.2018 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul'unda Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. seçilmiştir.

2018 yılı Tam Tasdik Denetimi ise Kuzey Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından yapılmaktadır.

**FAALİYET RAPORU****5. Genel Kurullar**

25.05.2018 tarihinde 2017 yılı Olağan Genel Kurulu toplantısı yapılmıştır. Toplantı sonuçları Ticaret Sicili'nde tescil edilmiştir. Ayrıca Olağan Genel Kurul Toplantı sonuçları Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP), Şirket İnternet Sitesi (www.baticim.com.tr) ve Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun (MKK) bilgi portalında Şirketimize ait sayfada yayımlanarak ortakların bilgisine sunulmuştur.

**6. Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri**

01.01.2018-31.12.2018 dönemi içinde yapılan bağış ve yardımların toplam tutarı 74.948,95 TL 'dir. Bağış ve yardımlar vakıf, dernek, eğitim kurumları ve diğer resmi kurumlara yapılmıştır.

**E- Finansal Durum****7. Mali Tabloların Özeti**

Mali tablolar SPK Seri II No: 14.1 tebliğine göre düzenlenmiştir.

<b>Özet Bilanço (TL)</b>		
	<b>31 Aralık 2018</b>	<b>31 Aralık 2017</b>
Dönen Varlıklar	393.689.869	408.343.639
Duran Varlıklar	2.015.927.346	1.825.847.135
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>2.409.617.215</b>	<b>2.234.190.774</b>
Kısa Vadeli Yükümlülükler	582.390.745	458.886.562
Uzun Vadeli Yükümlülükler	839.163.869	789.926.878
Özkaynaklar	988.062.601	985.377.334
<b>Toplam Kaynaklar</b>	<b>2.409.617.215</b>	<b>2.234.190.774</b>
<b>Özet Gelir Tablosu (TL)</b>		
	<b>31 Aralık 2018</b>	<b>31 Aralık 2017</b>
Hasılat	980.807.069	687.516.471
Esas Faaliyet Kârı/Zararı	190.959.370	59.695.626
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kârı/Zararı	(54.855.974)	(26.422.508)
Sürdürülen faaliyetler Dönem Kârı/Zararı	(32.985.306)	(19.423.708)
Diğer Kapsamlı gelir (gider)	14.451	355.160.156
<b>Toplam Kapsamlı gelir (gider)</b>	<b>(32.970.855)</b>	<b>335.736.448</b>

## FAALİYET RAPORU

### 1. Kâr Dağıtım Politikası

Şirketimizin kâr dağıtım konusundaki politikası; Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve esas sözleşmemiz hükümleri dikkate alınarak ulusal ve uluslararası piyasalarda olağanüstü ekonomik olumsuzluklar yaşanmadıkça, büyük bir yatırım nedeniyle nakit ihtiyacı gerekmedikçe ve Şirketimizin finansal pozisyonu ile kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir kârın her yıl gözden geçirilmesi koşuluyla, kâr dağıtımına karar verilmesi halinde pay sahiplerine %5'den az olmamak üzere nakit ve/veya bedelsiz hisse şeklinde kâr dağıtılması esasına dayanır.

Kâr payı, dağıtımına karar verilen genel kurul onayını takiben Genel Kurul'un karar verdiği tarihte, yasal süreler içerisinde ödenir.

Kâr payı, dağıtımına karar verilen genel kurul toplantısında karara bağlanmak şartıyla eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödenebilir. Taksit sayısı genel kurul tarafından veya genel kurul tarafından açıkça yetkilendirilmesi şartıyla yönetim kurulu tarafından belirlenir.

Şirketimizde kâr payı dağıtım avansına ilişkin herhangi bir uygulama bulunmamaktadır.

### 2. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi

Türkiye Çimento Müstahsilleri Birliği tarafından yayımlanan verilere göre, Türkiye'de 2018 yılı Aralık ayı sonu itibarıyla geçen yılın aynı dönemine göre klinker üretimi %0,66, klinker iç satışları %17,92 azalmış, klinker ihracatı ise %18,68 artmıştır. Aynı dönemde çimento üretimi %9,94, çimento iç satışları %10,89, çimento ihracatı ise %6,44 azalmıştır.

Ege bölgesinde 2018 yılı Aralık ayı sonu esas alındığında geçen yılın aynı dönemine göre, klinker üretimi %30,99, klinker iç satışları %46,19, klinker ihracatı ise %28,53 artmıştır. Çimento üretimi %2,37, çimento ihracatı %45,86 azalmış, çimento iç satışları ise %3,16 artmıştır.

### 3. Şirketin Faaliyetleri

Geçen yılın aynı dönemine göre klinker üretimimiz %1,04, çimento üretimimiz ise %10,22 artmıştır. Çimento iç satışlarımız %2,98, çimento ihracatımız %111,91 artmıştır. Klinker iç satışlarımız %214,58, klinker ihracatımız ise %35,57 artmıştır.

2018 yılında kapasite kullanım oranı % 96 olarak gerçekleşmiştir. 2018 yılında toplam 0,82 milyon ton klinker ve çimento ihracatı gerçekleştirilmiştir.

2019 yılında normal şartlarda tam kapasite kullanımı ile yaklaşık 1,4 milyon ton klinker üretmeyi ve bu üretime karşılık yaklaşık, 1,2 milyon ton iç piyasa, 0,6 milyon ton dış piyasaya çimento satışı gerçekleştirmeyi hedeflemektedir.

## FAALİYET RAPORU

### Bağlı Ortaklıklar

#### **Batsöke Söke Çimento Sanayii T. A.Ş.**

Şirketin geçen yılın aynı dönemine göre; klinker üretimi %149,82 artmış, çimento üretimi ise %1,40 azalmıştır. Klinker satışı % 791,84, çimento satışları ise %0,43 artmıştır.

Şirketin devreye alınan yeni klinker hattı ile birlikte klinker satışı 2018 yılında toplam 0,8 Milyon ton olarak gerçekleşmiştir. Bu satışa ilişkin sevkiyatlar ağırlıklı olarak karayolu ile gerçekleştirilmiş olup, Aralık ayı içerisinde limana demiryoluyla da sevkiyat yapılmaya başlanmıştır. Ayrıca şirketin 2018 yılında kapasite kullanım oranı %93 olarak gerçekleşmiştir.

Şirket 2019 yılında normal şartlarda tam kapasite kullanımı ile yaklaşık 2,5 milyon ton klinker üretmeyi ve bu üretime karşılık yaklaşık 2 milyon ton klinker, 0,8 milyon ton çimento satışı gerçekleştirmeyi hedeflemektedir.

#### **Batiçim Enerji Elektrik Üretim A.Ş.**

Şirketin, geçen yılın aynı dönemine göre; elektrik üretimi %45,30 elektrik satışı ise %16,64 artmıştır.

#### **Batiçim Enerji Toptan Satış A.Ş.**

Şirketin, geçen yılın aynı dönemine göre; nihai tüketicilere elektrik satışı %20,44 oranında düşmüştür.

#### **Ash Plus Yapı Malzemeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

Şirketin, geçen yılın aynı dönemine göre; kül satışı %23,12 oranında artmıştır.

#### **Batıbeton Sanayi A.Ş.**

Şirketin, geçen yılın aynı dönemine göre; Beton üretim ve satışı %21,11 oranında düşmüştür.

#### **Batılıman Liman İşletmeleri A.Ş.**

Şirketin, geçen yılın aynı dönemine göre; elleçleme miktarı %11,95 oranında artmıştır.

### F- Riskler ve Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi

#### 1. Risk Yönetimi Politikası

Şirket varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürecek riskleri tespit ederek, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemleri alarak riskleri yönetmektedir. Şirket bu kapsamda Riskin Erken Saptanması Komitesini kurmuştur.

#### 2. Riskin Erken Saptanması Komitesi

Şirket, söz konusu komiteyi 22.03.2013 tarihinde kurmuş olup, komite 4 üyeden oluşmaktadır. Komite 01.01.2018 – 31.12.2018 dönemine ilişkin 6 defa toplanmış ve hazırladığı raporları Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

### G- Diğer Hususlar

#### 1. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi

Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.

## FAALİYET RAPORU

### 2. Paydaşlara Bilgi

Şirketin hisseleri Borsa İstanbul A.Ş.'de (BİST) BTCİM kodu ile işlem görmektedir. Hisse senetlerine ilişkin bilgiler, günlük gazetelerin ekonomi sayfalarında ve yatırım şirketlerinin internet portallarında yayınlanmaktadır.

Şirketin yıllık raporları ve diğer bilgiler aşağıdaki adresten temin edilebileceği gibi şirketin [www.baticim.com.tr](http://www.baticim.com.tr) adresindeki web sitesinden de elde edilebilir.

Bağlı ortaklığımız Batisöke Söke Çimento Sanayii T. A.Ş.'nin kayıtlı sermaye tavanının dolması nedeniyle, yeni kayıtlı sermaye tavanı tutarının 2019-2023 yılları arasında geçerli olacak şekilde 400.000.000TL (Dört yüz milyon Türk Lirası)'dan 800.000.000 TL (Sekiz yüz milyon Türk Lirası)'na yükseltilmesine karar verilmiş, bu kapsamda; ana sözleşmenin Madde 6- Sermaye başlıklı maddesinin değiştirilmesi için Sermaye Piyasası Kurulu ve Ticaret Bakanlığı'ndan gerekli izinler alınmıştır.

### Yatırımcı İlişkileri Bölümü İletişim Bilgileri

Pay sahipleri ile ilgili tüm faaliyetler Şirketin Mali İşler Müdürlüğü bünyesinde yürütülmekte olup iletişim bilgileri aşağıdadır.

Yatırımcı İlişkileri Birim Yöneticisi;

Adı Soyadı : Yeşim Devrim YALÇIN  
Görevlendirilme Tarihi : 10.07.2017  
Tel : 0 (232) 478 44 00  
E-Posta Adresi : [yesimyalcin@baticim.com.tr](mailto:yesimyalcin@baticim.com.tr)  
Adres : Ankara Caddesi No: 335 Bornova - İzmir  
Sahip Olduğu Lisanslar: Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı (Lisans Belge No: 209152 )  
Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı (Lisans Belge No: 701424) Türev Araçlar Lisansı (Lisans Belge No: 307021)

Yatırımcı İlişkileri Birim Üyesi;

Adı Soyadı : Adil ULUDAĞ  
Görevlendirilme Tarihi : 25.12.2014  
Tel : 0 (232) 478 44 00  
E-Posta Adresi : [adiluludag@baticim.com.tr](mailto:adiluludag@baticim.com.tr)  
Adres : Ankara Caddesi No: 335 Bornova – İzmir

## FAALİYET RAPORU

### BATIÇİM KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

#### KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM BEYANI

1. Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği ile açıklanan uygulaması zorunlu tutulan ilkeler uygulanmaktadır.

31 Aralık 2018 tarihinde sona eren faaliyet döneminde Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan kurumsal yönetim ilkeleri uyum ve uyum sağlanamayanlara ilişkin açıklamalara Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ("URF") ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF") içerisinde yer verilmiştir.

Gelecekte ortaklığın kurumsal yönetim uygulamalarında söz konusu ilkeler çerçevesinde mekanizmaların daha iyi işletilmesi ve sınırlı sayıda uygulamaya konulamamış olan gönüllü ilkeler dahil kurumsal yönetim uygulamalarımızı geliştirmeye yönelik çalışmalara devam edilecektir.

Uygulanması zorunlu olmayan ilkeler konusunda ise, yönetim kurulumuzda 3 bayan üye bulunmaktadır.

#### BÖLÜM I - PAY SAHİPLERİ

2. Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi Yöneticisi:

Yeşim Devrim Yalçın      Tel:232.478 44 00      [yesimvalcin@baticim.com.tr](mailto:yesimvalcin@baticim.com.tr)  
Adil Uludağ              Tel:232.478 44 00      [adiluludag@baticim.com.tr](mailto:adiluludag@baticim.com.tr) (üye)

Sözlü veya yazılı olarak yapılan başvurular yanıtlanmıştır.

Birimin yürüttüğü faaliyetler:

Şirket ile ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, pay sahiplerinin şirket ile ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlamak. Genel kurul toplantısının yürürlükteki mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer şirket içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlamak. Genel kurul toplantısında, pay sahiplerinin yararlanabileceği dokümanları hazırlamak. Oylama sonuçlarının kaydının tutulmasını ve sonuçlarla ilgili raporların istenildiği takdirde pay sahiplerine yollanmasını sağlamak. Mevzuat ve şirketin bilgilendirme politikası dahil, kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek.

3. Pay sahiplerinin ticari sır niteliğinde olmayan bilgi talepleri değerlendirilerek cevaplanmaktadır. Ayrıca önemli konular ve mali tablolar mevzuata uygun olarak KAP vasıtası ile kamuya ve ortaklarımıza duyurulmaktadır.

Ana sözleşmemizde özel denetçi atanması hakkında düzenleme bulunmamaktadır. Dönem içinde özel denetçi tayini talebi gelmemiştir.

4. Dönem içinde 25 Mayıs 2018 tarihinde Olağan Genel Kurul Toplantısı % 74,25 nisapla yapılmıştır. Toplantıya pay sahipleri ve temsilcileri katılmışlardır. Kanuni süresi içerisinde T.T.S.G.'ne ilan verilmiştir. Ayrıca toplantı daveti KAP'ta ilan edilmiş ve internet sitemizde de bu konuda bilgi verilmiştir.

Genel Kurullar öncesi mali tablolar ve konulara ilişkin diğer tüm bilgi ve belgeler KAP'ta açıklanmış, ayrıca şirket merkezimizde ve internet sitemizde pay sahiplerinin incelemesine sunulmuştur. Genel Kurullarda bazı pay sahipleri soru sorma haklarını kullanmış ve bu sorulara cevap verilmiştir.



## FAALİYET RAPORU

Genel Kurul toplantılarımıza ait tutanaklar web sayfamızda yer almaktadır.

Pay sahipleri tarafından herhangi bir gündem önerisi verilmemiştir.

Bağış ve yardımlar, genel kurul toplantısında ayrı bir gündem maddesi halinde ortaklarımızın bilgisine sunulmuştur.

5. Ana sözleşmemizin 19. Maddesine göre A grubu imtiyazlı her bir pay, sahibine 15 oy hakkı; B grubu her pay ise sahibine 1 oy hakkı vermektedir.

Karşılıklı iştirak içinde olan şirketlerimiz Genel Kurul'a katılmamışlardır. Azınlık payları yönetimde temsil edilmemektedir.

6. Kâr dağıtımı şirket ana sözleşmemizin 24. maddesine göre ve SPK düzenlemelerine uygun olarak yapılmaktadır.

A grubu imtiyazlı paylara ana sözleşmenin 24. maddesi c bendi gereğince "birinci temettüye halel gelmemek kaydıyla safi kârın % 10'u" dağıtılmaktadır.

Kâr dağıtımı her zaman yasal süreler içerisinde gerçekleştirilmektedir.

Kâr dağıtım politikamıza faaliyet raporunun içinde yer verilmiştir.

7. Şirket ana sözleşmesinde payların devrini kısıtlayan herhangi bir hüküm yoktur.

## BÖLÜM II - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

8. Bilgilendirme politikamız bulunmaktadır ve şirketimiz internet sitesinde yer almaktadır.

Bilgilendirme politikasından sorumlu olan kişiler

Mehmet Bülent Egeli	- Yönetim Kurulu Görevli Üyesi
Adil Uludağ	- Mali İşler ve Muhasebe Müdürü
Yeşim Devrim Yalçın	- Bütçe ve Raporlama Şefi

9. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu internet sitemizde yer almaktadır. Şirketimiz internet web adresi, [www.baticim.com.tr](http://www.baticim.com.tr) dir.

10. Faaliyet raporunda ilkelerde sayılan bilgilere yer verilmektedir.

## BÖLÜM III - MENFAAT SAHİPLERİ

11. Menfaat sahipleri şirketle ilgili kendilerini ilgilendiren hususlarda Genel Kurul toplantıları, web sayfası ve KAP yoluyla bilgilendirilmektedir.

Menfaat sahipleri şirket içindeki gerekli mercilere web sayfamızda yer alan iletişim formu aracılığıyla bildirimde bulunabilirler.

12. Menfaat sahipleri doğrudan yönetime katılmamaktadır. Ancak zaman zaman kendilerini ilgilendiren konularda çalışmaların yönlendirilmesi amacıyla menfaat sahipleri ile karşılıklı görüşme yoluyla görüş alınmaktadır.

## FAALİYET RAPORU

### 13. İnsan kaynakları politikamızın ana esasları şöyledir.

- Grup şirketlerimizin hedefleri ve stratejileri doğrultusunda din, dil, ırk ve cinsiyet ayrımı yapmaksızın doğru insanı bulmak, doğru işe yerleştirmek ve verimli işgücünün devamlılığını sağlamak.
- Çalışanlarımız için adil ve mutlu bir çalışma ortamı oluşturmak, kişisel ve mesleki gelişimleriyle birlikte doğru bir kariyer planlaması uygulamak.
- Kurum kültürümüze ve değerlerimize uygun olarak; çalışkan, dürüst ve aidiyet duygusu gelişmiş bir çalışan ailesi oluşturmak,
- İnsan Kaynakları ile ilgili tüm gelişmeleri takip etmek ve grup şirketlerimizin hedef ve politikaları doğrultusunda tüm yenilikleri uygulamak  
Tüm bunları gerçekleştirirken çevreye ve topluma karşı duyarlı hareket eden insan kaynakları yapısını oluşturmaktır.

Şirketimizde sendika temsilcisi bulunmaktadır. Çalışanlardan gelen bir şikayet olmamıştır. Çalışanlara görev tanımları duyurulmaktadır. Performans değerlendirmesi uygulaması 2014 yılı başından itibaren yürürlüğe girmiştir.

### 14. Etik kurallar internet sitesinde bulunmamaktadır. Ancak gerek yönetim kurulu üyeleri ve gerekse şirket çalışanları genel kabul görmüş etik kuralları ve değerleri titizlikle uygulamaktadır.

Eğitim ve diğer muhtelif kamu kuruluşlarına ayni ve nakdi yardım edilmiş, bunun yanı sıra eğitim, kültür ve çevre konularında faaliyet gösteren vakıflara bağış yapılmıştır.

### 15. Yönetim kurulu Nisan 2020 sonuna kadar 3 yıllık bir süre için seçilmişlerdir.

Bağımsız yönetim kurulu üyeleri de Nisan 2020 sonuna kadar 3 yıllık bir süre için seçilmişlerdir.

Kurumsal Yönetim Komitesi önerdiği Bağımsız yönetim kurulu üye adaylarını 17.02.2017 tarihinde bir raporla Yönetim Kurulu'na sunmuştur. Bağımsız üyelerin bağımsızlık beyanları bulunmaktadır.

Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması belli kurallara bağlanmamıştır.

#### Yönetim Kurulu:

- Mehmet Mustafa Bükey	Yönetim Kurulu Başkanı	(İcracı olmayan üye)
- Tufan Ünal	Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Murahhas Üye	(İcrada görevli üye)
- Fatma Meltem Günel	Yönetim Kurulu Üyesi	(İcracı olmayan üye)
- Sülün İkin	Yönetim Kurulu Üyesi	(İcracı olmayan üye)
- Mehmet Bülent Egeli	Yönetim Kurulu Görevli Üyesi	(İcrada görevli üye)
- Necip Terzibaşoğlu	Yönetim Kurulu Görevli Üyesi	(İcrada görevli üye)
- Feyyaz Ünal	Yönetim Kurulu Görevli Üyesi	(İcrada görevli üye)
- Kemal Grebene	Yönetim Kurulu Üyesi	(İcracı olmayan üye)
- Begüm Egeli Bursalıgil	Yönetim Kurulu Üyesi	(İcracı olmayan üye)
- Musa Levent Ertörer	Yönetim Kurulu Üyesi	(Bağımsız üye)
- Tankut Karabacak	Yönetim Kurulu Üyesi	(Bağımsız üye)

## FAALİYET RAPORU

İSİM	ÖZGEÇMİŞ	GRUP İÇİ GÖREVLER	GRUP DIŞI GÖREVLER
MEHMET MUSTAFA BÜKEY	Darmstadt Teknik Üniv. Makine Kağıt Yüksek Mühendisi 2016- : Yönetim Kurulu Başkanı 2008-2016 : Yönetim Kurulu Bşk.Vekilli 1997-2008 : Yönetim Kurulu Üyesi	Batisöke T.A.Ş.-Yönetim Kurulu Başkanı	Necdet Bükey A.Ş. - Yön.Krl.Bşk Herbarium Ltd.Şti.- Ortaklar Kurulu Bşk. AVMB Ltd.Şti.-Ortaklar Krl Bşk.
TUFAN ÜNAL	ODTÜ Metalurji Müh.Metalurji Yüksek Müh. 2016- : Yön.Krl.Bşk.Vek. ve Murahhas Üye 2008- 2016: Yön.Krl. Murahhas Üyesi 1999-2008: Yön.Krl.Bşk.Vek. ve Murahhas Üye 1987-1999:Yön.Krl.Görevli Üyesi 1981-1987: İşletme Md.	Batisöke T.A.Ş.-Yönetim Krl.Bşk.Vekilli ve Murahhas Üyesi Batibeton Beton San.A.Ş.- Yönetim Krl.Başkanı Ash Plus A.Ş. - Yönetim Kurulu Başkanı Batıçim Enerji A.Ş.- Yönetim Krl. Başkanı Batıçim Enerji Toptan A.Ş. - Yönetim Krl.Başkanı  Batibeton Sanayi A.Ş.- Yönetim Krl.Başkanı Batılıman Liman İşl.A.Ş.-Yönetim Krl.Başkanı	Çimento Endüstrisi İşverenler Sendikası (ÇEİS) - Yön. Krl. Bşk. TİSK Yönetim Kurulu Başkan Vekilli TÇMB Yönetim Kurulu Üyesi  Ege Üniversitesi Güçlendirme Vakfı Yönetim Kurulu Üyesi
FATMA MELTEM GÜNEL	Boğaziçi Üniv. İngiliz Dili ve Edebiyatı Boğaziçi Üniv. Eğitim Fak. 2002- : Yön.Krl. Üyesi  Rapor Gazetesi Yazı İşleri Md. (1984) Güncel Matbaacılık Ltd.Şti.Ortak-Yönetici (1999-2006)	Batisöke T.A.Ş. - Yönetim Krl.Üyesi	Necdet Bükey A.Ş. - Yön.Krl.Üyesi
SÜLÜN İLKİN	Izmir Özel Türk Koleji 2007 - : Yön. Krl. Üyesi 1993 - 1996 : Yön.Krl.Üyesi	Batisöke T.A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi	
MEHMET BÜLENT EGELİ	Ege Üniv.İktisadi Tic.Bilimler Fak. Boğaziçi Üniv. İşletme Fak. -Lisansüstü 2011 - : Yön.Krl.Gr.v.Üyesi, Genel Sekreter  1996 - : Genel Sekreter 1989-1996 : Murahhas Üye Asistanı 1987-1989 : Ticaret Müdürü 1982-1987 : Pazarlama Şefi	Batisöke T.A.Ş.-Yön.Krl.Görevli Üyesi, Genel Sekreter Batibeton Beton San.A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi Ash Plus A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi Batıçim Enerji A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi Batıçim Enerji Toptan A.Ş. - Yön.Krl.Üyesi  Batibeton Sanayi A.Ş.- Yönetim Kurulu Üyesi Batılıman Liman İşl.A.Ş.-Yönetim Kurulu Üyesi	

## FAALİYET RAPORU

İSİM	ÖZGEÇMİŞ	GRUP İÇİ GÖREVLER	GRUP DIŞI GÖREVLER
NECİP TERZİBAŞIOĞLU	ODTÜ Maden Mühendisliği ODTÜ Yüksek Lisans D.E.Ü. Doktora- Maden Mühendisliği  2011- : Yön.Krl.Gr.Üyesi, Genel Müdür  1996 - : Genel Müdür 1994-1996 : Genel Müdür Yardımcısı 1991 - 1994 : Satınalma Müdürü 1987-1991 : Üretim Müdürü 1982-1987 : Hammadde Şefi 1980-1982: Maden Mühendisi	Batisöke T.A.Ş. - Yönetim Krl. Görevli Üyesi, Genel Müdür Batibeton Beton San.A.Ş. - Yönetim Krl.Üyesi Ash Plus A.Ş. - Yönetim Krl.Üyesi Batıçim Enerji A.Ş. - Yönetim Krl. Başkan Vekili Batıçim Enerji Toptan A.Ş. - Yönetim Krl.Bşk. Vekili Batibeton Sanayi A.Ş.- Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Batılıman Liman İşl.A.Ş. -Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	İzmir Deniz Ticaret Odası Meclis Üyesi
FEYYAZ ÜNAL	Koç Üniversitesi İşletme Bölümü  2011- : Yön.Krl.Gr.Üyesi, Genel Müdür Yrd.  2010 - : Genel Müdür Yardımcısı 2006 - 2010 : İdare Komitesi Asistanı  ARGE Danışmanlık (2004-2005)	Batisöke T.A.Ş.- Yönetim Kurulu Görevli Üyesi,Genel Müdür Yardımcısı Batibeton Beton San. A.Ş. -Yönetim Kurulu Üyesi Ash Plus A.Ş.- Yönetim Kurulu Üyesi Batıçim Enerji A.Ş. - Yönetim Krl.Üyesi Batıçim Enerji Toptan A.Ş. - Yönetim Krl.Üyesi  Batibeton Sanayi A.Ş.- Yönetim Kurulu Üyesi Batılıman Liman İşl.A.Ş.-Yönetim Kurulu Üyesi	Elektrik Üreticileri Derneği-Yönetim Kurulu Üyesi Ege Bölgesi Sanayi Odası-Meclis Üyesi Orta Anadolu İhracatçılar Birliği Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği Yönetim Kurulu Üyesi
KEMAL GREBENE	Koç Üniversitesi Ekonomi Bölümü  2011 - : Yönetim Kurulu Üyesi 2006 - 2007 : İdare Komitesi Asistanı  2007 - 2015 : GarantiBank Int.NV 2000 -2006 : GarantiBank Int. NV	Batisöke T.A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi	
BEGÜM EGELİ BURSALIGİL	Koç Üniversitesi İşletme Bölümü Milano Bocconi Üniversitesi-Lisansüstü 2016-2016 :Doğuş Holding 2011-2013 :Master Card Worldwide 2006-2010 :Garanti Ödeme Sis.A.Ş.	Batisöke T.A.Ş.Yönetim Kurulu Üyesi	
MUSA LEVENT ERTÖRER	Ege Üniv. Endüstri Mühendisliği  2012 - : Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi 2007 -2012 : Denetleme Kurulu Üyesi	Batisöke T.A.Ş. - Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	
TANKUT KARABACAK	Bilkent Üniv. Güzel Sanatlar Fak. İç Mimar ve Tasarım Bölümü  2012- :Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	Batisöke T.A.Ş. - Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	Aks Tasarım İnş.Ltd.Şti.-Ortak

**FAALİYET RAPORU**

16. Yönetim kurulu toplantılarının gündemini icracı üyeler oluşturmaktadır. Dönem içinde 27 adet yönetim kurulu toplantısı yapılmıştır. Toplantı ve karar nisaplarında T.T.K. hükümleri uygulanmaktadır. Yönetim kurulu üyelerinin karşı oy beyan etme ve bunu toplantı zaptına geçirme hakkı vardır. Toplantılarda her yönetim kurulu üyesinin 1 oy hakkı vardır.

17. Denetimden Sorumlu Komite:

- Musa Levent Ertörer (Bağımsız Üye)
- Tankut Karabacak (Bağımsız Üye)

Kurumsal Yönetim Komitesi:

- Musa Levent Ertörer (Komite Başkanı) Bağımsız üye
- Mehmet Mustafa Bükey (Komite Üyesi) İcracı olmayan üye
- Kemal Grebene (Komite Üyesi) İcracı olmayan üye
- Mehmet Bülent Egeli (Komite Üyesi) İcracı üye
- Yeşim Devrim Yalçın (Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi Yöneticisi)

Riskin Erken Saptanması Komitesi:

- Tankut Karabacak (Komite Başkanı) Bağımsız üye
- Mehmet Mustafa Bükey (Komite Üyesi) İcracı olmayan üye
- Kemal Grebene (Komite Üyesi) İcracı olmayan üye
- Mehmet Bülent Egeli (Komite Üyesi) İcracı üye

Ayrıca icracı yönetim kurulu üyelerinden oluşan icra kurulu bulunmaktadır.

SPK tebliği uyarınca Denetimden Sorumlu Komite'den başka yönetim kurulu içinde oluşturulacak komitelerin başkanlıklarını bir bağımsız yönetim kurulu üyesinin üstlenmesi gereğine istinaden, birer bağımsız üye her iki komitede de yer almaktadır. Ayrıca deneyimleri nedeniyle, Kurumsal Yönetim ve Riskin Erken Saptanması Komitelerindeki bağımsız üyelerin dışındaki diğer üyeler aynı isimlerden oluşmaktadır.

Yönetim Kurulu içinde ayrıca Ücret Komitesi ve Aday Gösterme Komitesi oluşturulmadığı için Kurumsal Yönetim Komitesi bu komitelerin görevlerini de üstlenmiştir.

Komitelerin asgari toplanma sıklığı kriterleri konusunda SPK tebliğ hükümlerine uyulmaktadır.

Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi Yönetmelikleri ve Prosedürleri internet sitemizde yer almaktadır.

18. Şirket içinde risk yönetim ve iç kontrol sistemi oluşturulmuştur. İç kontrol birimi her yıl yapacağı çalışma planını hazırlayıp şirket birimlerine duyurmakta ve bu birimlerle çalışmalarını koordineli bir şekilde sürdürüp elde ettiği bulguları bir rapor halinde şirketin üst yönetimi ve Denetimden Sorumlu Komite ile paylaşmaktadır.

## FAALİYET RAPORU

19. Çimento, hazır beton, enerji ve lojistik sektöründe büyüme olarak açıklayabileceğimiz hedeflerimizin ulaşılabilirliğinde, yönetim kurulu icra komitesi tarafından hazırlanan yatırım planlamalarını ve bütçe çalışmalarını görüşerek onaylamakta, her ay yapılan toplantılarda bu konularda bilgi almakta ve çalışmalarını takip etmektedir.

20. Bağımsız yönetim kurulu üyeleri aylık ücret almaktadır.

Diğer yönetim kurulu üyeleri ise eğer genel kurulda kâr payı dağıtımını kabul edilmiş ise ana sözleşmemizin "ç" bendi gereği birinci temettüye hâle gelmemek kaydıyla safi kârın % 5'ini eşit olarak paylaşmaktadır. Bunun yanı sıra icracı yönetim kurulu üyeleri aylık maaş ve ikramiye almaktadırlar. Ücretlendirme esasları 2015 yılında yapılan olağan genel kurul toplantısında ortakların bilgisine sunulmuş olup internet sitemizde de yer almaktadır.

Şirket herhangi bir yönetim kurulu üyesine veya üst düzey yöneticisine borç para vermemiştir, kredi kullandırmamıştır veya lehine kefalet, teminat vermemiştir.